



Cencosud S.A. y Subsidiarias

Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre de 2025



INDICE

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

| | |
|---|----|
| - ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO..... | 6 |
| - ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS..... | 8 |
| - ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES..... | 9 |
| - ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO..... | 10 |
| - ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO..... | 11 |

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

| | |
|--|-----------|
| 1. INFORMACION GENERAL | 12 |
| 2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES..... | 14 |
| 2.1. Bases de presentación | 14 |
| 2.2. Nuevas normas e interpretaciones adoptadas por la Compañía | 14 |
| 2.3. Bases de consolidación | 19 |
| 2.4. Entidades subsidiarias | 20 |
| 2.5. Transacciones en moneda extranjera | 22 |
| 2.6. Información financiera por segmentos operativos | 24 |
| 2.7. Propiedades, plantas y equipos | 25 |
| 2.8. Propiedad de inversión | 25 |
| 2.9. Activos intangibles | 26 |
| 2.10. Costos por intereses | 28 |
| 2.11. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros | 28 |
| 2.12. Activos financieros | 29 |
| 2.13. Instrumentos financieros y actividad de cobertura | 31 |
| 2.14. Inventarios corrientes | 33 |
| 2.15. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar | 34 |
| 2.16. Efectivo y equivalentes al efectivo | 34 |
| 2.17. Préstamos y otros pasivos financieros | 34 |
| 2.18. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | 35 |
| 2.19. Provisiones | 35 |
| 2.20. Beneficio a los empleados | 35 |
| 2.21. Reconocimiento de ingresos | 36 |
| 2.22. Ingresos diferidos | 37 |
| 2.23. Arrendamientos | 37 |
| 2.24. Impuesto a la renta corriente e impuestos a la renta diferidos | 38 |
| 2.25. Distribución de dividendos | 39 |
| 2.26. Capital social | 40 |
| 2.27. Pagos basados en acciones | 40 |
| 2.28. Costos de venta | 40 |
| 2.29. Otros gastos por función | 41 |
| 2.30. Costos de distribución | 41 |
| 2.31. Gastos de administración | 41 |
| 2.32. Cambios en políticas contables | 41 |
| 2.33. Transacciones que no representan movimientos de efectivo | 41 |
| 3. POLITICAS DE GESTION DE RIESGO | 42 |
| 3.1. Caracterización de instrumentos financieros constitutivos de posiciones | 42 |
| 3.2. Caracterización de riesgos financieros | 49 |
| 4. ESTIMACIONES, JUICIOS O CRITERIOS DE LA ADMINISTRACION | 61 |
| 4.1. Estimación del deterioro de activos con vida útil indefinida | 61 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 4.2. | Estimación de deterioro de las cuentas por cobrar..... | 62 |
| 4.3. | Propiedad de inversión..... | 62 |
| 4.4. | Valor razonable de derivados | 65 |
| 4.5. | Estimación del valor de la opción por la participación no controlante del 33% de TFMH. 66 | |
| 5. | EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO..... | 67 |
| 6. | OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES..... | 68 |
| 7. | INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y COBERTURAS – DERIVADOS Y NO DERIVADOS..... | 69 |
| 7.1. | Activos y pasivos financieros derivados no calificados como cobertura..... | 69 |
| 7.2. | Activos y pasivos financieros derivados calificados como de cobertura..... | 69 |
| 7.3. | Pasivos financieros no derivados designados como de cobertura..... | 70 |
| 8. | CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES Y NO CORRIENTES | 72 |
| 9. | SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS..... | 75 |
| 9.1. | Cuentas por cobrar a entidades relacionadas. | 76 |
| 9.2. | Cuentas por pagar a entidades relacionadas..... | 76 |
| 9.3. | Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados..... | 77 |
| 9.4. | Directorio y administración superior de la sociedad..... | 78 |
| 9.5. | Remuneraciones del Directorio..... | 78 |
| 9.6. | Remuneración de la administración superior..... | 79 |
| 10. | INVENTARIOS CORRIENTES. | 80 |
| 11. | INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION..... | 82 |
| 11.1. | Detalle de las inversiones en asociadas. | 82 |
| 11.2. | Información relevante resumida de las asociadas..... | 83 |
| 12. | ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA. | 86 |
| 13. | PLUSVALIA. | 90 |
| 13.1. | Medición del valor recuperable de la plusvalía | 90 |
| 13.2. | Plusvalía por segmento de negocio y país. | 90 |
| 13.3. | Principales supuestos utilizados en el test anual..... | 91 |
| 13.4. | Combinación de Negocios..... | 92 |
| 14. | PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO..... | 95 |
| 14.1. | Composición de los rubros..... | 95 |
| 14.2. | Vidas útiles..... | 95 |
| 14.3. | Reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos ejercicio actual. | 97 |
| 14.4. | Reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos ejercicio anterior..... | 98 |
| 14.5. | Políticas de inversiones en activo fijo..... | 99 |
| 14.6. | Costos por intereses. | 99 |
| 14.7. | Activos por derechos de uso. | 99 |
| 14.8. | Propiedades otorgadas en garantía..... | 99 |
| 14.9. | Compromisos para la adquisición de propiedades, plantas y equipos. | 99 |
| 14.10. | Activos esenciales que se encuentran temporalmente fuera de servicio. | 99 |
| 14.11. | Activos relevantes totalmente depreciados..... | 99 |
| 14.12. | Pérdidas por deterioro reconocidas en el ejercicio. | 100 |
| 14.13. | Valor razonable de las propiedades, plantas y equipos..... | 100 |
| 14.14. | Revaluación reconocida en patrimonio. | 100 |
| 14.15. | Principales conceptos que componen cada clase de activo. | 100 |
| 15. | PROPIEDAD DE INVERSIÓN..... | 102 |
| 15.1. | Composición del rubro..... | 102 |

| | | |
|------------|--|------------|
| 15.2. | Movimiento de propiedad de inversión | 102 |
| 15.3. | Ingresos y gastos originados en la valoración de propiedad de inversión | 104 |
| 15.4. | Propiedad de inversión otorgada en garantía | 104 |
| 15.5. | Compromisos para la adquisición de propiedad de inversión..... | 104 |
| 15.6. | Restricciones de titularidad..... | 104 |
| 15.7. | Proyecto Costanera Center..... | 105 |
| 16. | IMPUESTOS DIFERIDOS..... | 106 |
| 16.1. | Compensación de partidas..... | 106 |
| 16.2. | Activos por impuestos diferidos..... | 106 |
| 16.3. | Pasivos por impuestos diferidos..... | 107 |
| 16.4. | Movimientos de impuestos diferidos..... | 108 |
| 16.5. | Activos y pasivos por impuestos corrientes y no corrientes..... | 110 |
| 17. | OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES..... | 111 |
| 17.1. | Detalle de los conceptos..... | 111 |
| 17.2. | Obligaciones con bancos - desglose de monedas y vencimientos | 112 |
| 17.3. | Obligaciones con el público (bonos)..... | 113 |
| 17.4. | Opción PUT (Apollo - 33% TFMH)..... | 114 |
| 17.5. | Otros pasivos financieros (Hedge derivatives) | 115 |
| 17.6. | Conciliación para pasivos que surgen de actividades de financiación..... | 116 |
| 17.7. | Restricciones..... | 118 |
| 17.8. | Ratios de la Compañía | 131 |
| 18. | CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR .. | 133 |
| 19. | OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES .. | 135 |
| 19.1. | Clases de provisiones..... | 135 |
| 19.2. | Movimiento de las provisiones | 136 |
| 20. | OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES..... | 137 |
| 21. | BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS .. | 138 |
| 21.1. | Vacaciones y otros beneficios del personal..... | 138 |
| 22. | OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES..... | 138 |
| 23. | PATRIMONIO .. | 139 |
| 23.1. | Capital suscrito y pagado..... | 139 |
| 23.2. | Número de acciones autorizadas..... | 140 |
| 23.3. | Dividendos | 140 |
| 23.4. | Otras reservas..... | 142 |
| 23.5. | Participaciones no controladoras | 143 |
| 24. | INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS .. | 147 |
| 24.1. | Detalle de ingresos de actividades ordinarias | 147 |
| 24.2. | Acuerdos mantenidos entre el Grupo, Banco Colpatria Red Multibanca S.A., ("Colpatria") y Banco Bradesco S.A., ("Bradesco") en sus subsidiarias en Colombia y Brasil respectivamente..... | 148 |
| 25. | COMPOSICION DE RESULTADOS RELEVANTES..... | 151 |
| 25.1. | Gastos por naturaleza..... | 151 |
| 25.2. | Gastos de personal | 152 |
| 25.3. | Depreciación y amortización | 152 |
| 25.4. | Otras ganancias (pérdidas)..... | 152 |
| 25.5. | Otros ingresos | 153 |
| 25.6. | Resultados financieros | 153 |
| 26. | GASTOS POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS .. | 154 |
| 27. | GANANCIAS POR ACCION .. | 157 |
| 28. | INFORMACION POR SEGMENTO .. | 158 |

| | | |
|------------|--|------------|
| 28.1. | Criterios de segmentación..... | 158 |
| 28.2. | Información Regional por Segmento..... | 159 |
| 28.3. | Margen bruto por país y segmento..... | 162 |
| 28.4. | Información regional por segmentos: Activos por segmentos..... | 166 |
| 28.5. | Información regional por segmentos: Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar..... | 168 |
| 28.6. | Información sobre activos, pasivos e inversión neta por país..... | 168 |
| 28.7. | Ingresos entre segmentos y de terceros..... | 169 |
| 28.8. | Activos de largo plazo por país..... | 170 |
| 28.9. | Flujo consolidado por segmento..... | 171 |
| 28.10. | Importe de las adiciones de activos no corrientes..... | 172 |
| 29. | CONTINGENCIAS, ACCIONES LEGALES Y RECLAMOS | 173 |
| 29.1. | Contingencias civiles y laborales..... | 173 |
| 29.2. | Contingencias tributarias..... | 174 |
| 30. | ARRENDAMIENTOS..... | 178 |
| 30.1. | Arrendador | 178 |
| 30.2. | Arrendatario | 178 |
| 31. | GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS | 180 |
| 31.1. | Garantías directas..... | 180 |
| 31.2. | Garantías recibidas por proyectos..... | 180 |
| 31.3. | Garantías otorgadas..... | 181 |
| 31.4. | Saldos de deuda por créditos con garantía directa..... | 181 |
| 32. | DISTRIBUCION DE PERSONAL..... | 182 |
| 33. | PAGOS BASADOS EN ACCIONES | 183 |
| 34. | ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA..... | 185 |
| 35. | TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA | 187 |
| 36. | MEDIO AMBIENTE | 191 |
| 37. | SANCIONES | 194 |
| 38. | HECHOS POSTERIORES | 194 |

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO
CLASIFICADO
Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
Expresado en miles de pesos chilenos (M\$)

| ACTIVOS | Nota | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|------|-----------------------|-----------------------|
| ACTIVOS CORRIENTES | | | |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 5 | 637.155.833 | 742.644.469 |
| Otros activos financieros corrientes | 6 | 46.666.126 | 180.667.971 |
| Otros activos no financieros corrientes | 22 | 39.435.239 | 39.235.095 |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes | 8 | 965.919.702 | 1.030.564.034 |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes | 9 | 14.825.594 | 21.430.163 |
| Inventarios corrientes | 10 | 1.658.376.937 | 1.646.822.450 |
| Activos por impuestos corrientes, corrientes | 16 | 89.548.270 | 75.384.410 |
| Total activos corrientes distintos de los activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | | 3.451.927.701 | 3.736.748.592 |
| Activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 34 | 13.071.367 | 161.701.500 |
| Activos corrientes totales | | 3.464.999.068 | 3.898.450.092 |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | | | |
| Otros activos financieros no corrientes | 6 | 185.822.391 | 236.864.001 |
| Otros activos no financieros no corrientes | 22 | 33.387.151 | 29.434.142 |
| Cuentas por cobrar no corrientes | 8 | 12.095.946 | 971.368 |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación | 11 | 353.969.144 | 333.363.720 |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | 12 | 846.170.423 | 857.292.625 |
| Plusvalía | 13 | 1.881.839.277 | 1.917.681.908 |
| Propiedades, planta y equipo | 14 | 3.916.058.027 | 4.123.631.044 |
| Propiedad de inversión | 15 | 3.804.096.101 | 3.548.680.028 |
| Activos por impuestos corrientes, no corrientes | 16 | 43.877.710 | 52.236.183 |
| Activos por impuestos diferidos | 16 | 321.594.082 | 323.471.068 |
| Total de activos no corrientes | | 11.398.910.252 | 11.423.626.087 |
| TOTAL ACTIVOS | | 14.863.909.320 | 15.322.076.179 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO
CLASIFICADO
Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
Expresado en miles de pesos chilenos (M\$)

| PATRIMONIO Y PASIVOS | Nota | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|-------------|---------------------------|---------------------------|
| PASIVOS CORRIENTES | | | |
| Otros pasivos financieros corrientes | 17 | 254.875.530 | 470.742.854 |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes | 30 | 194.389.242 | 200.592.123 |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | 18 | 2.969.023.924 | 3.163.703.402 |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes | 9 | 19.637.709 | 19.103.874 |
| Otras provisiones corrientes | 19 | 19.829.861 | 21.700.697 |
| Pasivos por impuestos corrientes, corrientes | 16 | 54.818.970 | 44.703.871 |
| Provisiones corrientes por beneficios a los empleados | 21 | 165.236.661 | 173.226.162 |
| Otros pasivos no financieros corrientes | 20 | 91.885.328 | 70.806.730 |
| Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | | 3.769.697.225 | 4.164.579.713 |
| Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 34 | 3.473.265 | 84.026.989 |
| Total pasivos corrientes | | 3.773.170.490 | 4.248.606.702 |
| PASIVOS NO CORRIENTES | | | |
| Otros pasivos financieros no corrientes | 17 | 4.173.654.720 | 4.009.255.369 |
| Pasivos por arrendamientos no corrientes | 30 | 874.005.344 | 1.026.883.857 |
| Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar no corrientes | 18 | 3.250.594 | 4.291.340 |
| Otras provisiones no corrientes | 19 | 62.270.815 | 59.650.207 |
| Pasivo por impuestos diferidos | 16 | 645.100.218 | 600.181.064 |
| Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados | 21 | 10.342.190 | 14.003.735 |
| Pasivos por impuestos corrientes, no corrientes | 16 | 470.327 | 2.030.746 |
| Otros pasivos no financieros no corrientes | 20 | 47.554.409 | 45.876.586 |
| Total pasivos no corrientes | | 5.816.648.617 | 5.762.172.904 |
| TOTAL PASIVOS | | 9.589.819.107 | 10.010.779.606 |
| PATRIMONIO | | | |
| Capital emitido | 23 | 2.343.320.024 | 2.343.320.024 |
| Ganancias (pérdidas) acumuladas | 23 | 2.564.509.820 | 2.318.983.574 |
| Prima de emisión | 23 | 457.664.880 | 458.901.673 |
| Acciones propias en cartera | 23 | (161.831.439) | (100.929) |
| Otras reservas | 23 | (579.778.406) | (442.055.042) |
| Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | | 4.623.884.879 | 4.679.049.300 |
| Participaciones no controladoras | 23 | 650.205.334 | 632.247.273 |
| PATRIMONIO TOTAL | | 5.274.090.213 | 5.311.296.573 |
| TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS | | 14.863.909.320 | 15.322.076.179 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS
POR FUNCION

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Expresado en miles de pesos chilenos (M\$)

| ESTADO DE RESULTADOS | Nota | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
|--|-------------|--|--|--|--|
| Ingresos de actividades ordinarias | 24 | 16.594.515.400 | 16.493.815.028 | 4.429.841.250 | 4.822.259.087 |
| Costo de ventas | 25 | (11.720.024.205) | (11.554.508.790) | (3.137.641.271) | (3.337.971.212) |
| Ganancia bruta | | 4.874.491.195 | 4.939.306.238 | 1.292.199.979 | 1.484.287.875 |
| Otros ingresos | 25 | 157.980.785 | 57.231.117 | 75.300.956 | (31.256.819) |
| Costos de distribución | 25 | (108.635.435) | (109.412.122) | (30.221.734) | (32.779.087) |
| Gastos de administración | 25 | (3.712.556.621) | (3.627.413.757) | (931.946.095) | (1.045.251.051) |
| Otros gastos, por función | 25 | (191.609.692) | (185.543.197) | (55.885.971) | (59.186.583) |
| Otras ganancias (pérdidas) | 25 | 17.020.166 | (4.019.226) | 10.843.139 | (19.201.488) |
| Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales | | 1.036.690.398 | 1.070.149.053 | 360.290.274 | 296.612.847 |
| Ingresos financieros | 25 | 22.751.596 | 22.971.572 | 6.206.355 | 4.759.523 |
| Costos financieros | 25 | (392.867.478) | (413.960.213) | (101.191.058) | (122.885.312) |
| Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación | 11 | (6.762.698) | (2.610.622) | (2.578.467) | (5.089.084) |
| Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera | 25 | 56.116.422 | (75.453.221) | 30.493.302 | (68.198.970) |
| Resultados por unidades de reajuste | 25 | (47.359.076) | (119.624.745) | (13.074.698) | (24.946.223) |
| Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto | | 668.569.164 | 481.471.824 | 280.145.708 | 80.252.781 |
| Gasto por impuestos a las ganancias | 26 | (270.450.283) | (247.788.619) | (120.210.356) | (44.129.885) |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas | | 398.118.881 | 233.683.205 | 159.935.352 | 36.122.896 |
| Ganancia (Pérdida) | | 398.118.881 | 233.683.205 | 159.935.352 | 36.122.896 |
| Ganancia (pérdida), atribuible a | | | | | |
| Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora | | 314.917.071 | 158.934.578 | 134.726.284 | 16.184.603 |
| Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras | 23 | 83.201.810 | 74.748.627 | 25.209.068 | 19.938.293 |
| Ganancia (Pérdida) | | 398.118.881 | 233.683.205 | 159.935.352 | 36.122.896 |
| Ganancias por acción expresada en pesos chilenos | | | | | |
| Ganancia por acción básica | | | | | |
| Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas | 27 | 113,4 | 56,2 | 48,5 | 5,7 |
| Ganancia (pérdida) por acción básica | | 113,4 | 56,2 | 48,5 | 5,7 |
| Ganancias por acción diluidas | | | | | |
| Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones | 27 | 113,0 | 56,0 | 48,4 | 5,7 |
| Ganancias (pérdida) diluida por acción | | 113,0 | 56,0 | 48,4 | 5,7 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES
 Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
 Expresado en miles de pesos chilenos (M\$)

| ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL | Nota | 01/01/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ | 01/10/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/10/2024 al 31/12/2024 M\$ |
|---|------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Ganancia (Pérdida) | | 398.118.881 | 233.683.205 | 159.935.352 | 36.122.896 |
| Otro resultado integral | | | | | |
| Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos | | | | | |
| Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación | 14 | - | 2.062.417 | - | 2.062.417 |
| Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado de período, antes de impuestos | | - | 2.062.417 | - | 2.062.417 |
| Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos | | | | | |
| Diferencias de cambio por conversión | | | | | |
| Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos | 23 | 81.287.882 | 733.331.045 | (172.070.721) | 364.689.626 |
| Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión | | 81.287.882 | 733.331.045 | (172.070.721) | 364.689.626 |
| Coberturas del flujo de efectivo | | | | | |
| Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos | 23 | (9.660.139) | 1.040.083 | (11.841.874) | (2.561.202) |
| Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo | | (9.660.139) | 1.040.083 | (11.841.874) | (2.561.202) |
| Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado de período, antes de impuestos | | 71.627.743 | 734.371.128 | (183.912.595) | 362.128.424 |
| Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos | | 71.627.743 | 736.433.545 | (183.912.595) | 364.190.841 |
| Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período | | | | | |
| Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral | 16 | - | (608.413) | - | (608.413) |
| Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período | | - | (608.413) | - | (608.413) |
| Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período | | | | | |
| Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral | 16 | 2.600.209 | (280.822) | 3.563.949 | 691.525 |
| Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período | | 2.600.209 | (280.822) | 3.563.949 | 691.525 |
| Otro resultado integral | | 74.227.952 | 735.544.310 | (180.348.646) | 364.273.953 |
| Resultado integral total | | 472.346.833 | 969.227.515 | (20.413.294) | 400.396.849 |
| Resultado integral atribuible a | | | | | |
| Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora | | 386.781.210 | 887.491.794 | (41.842.092) | 371.226.213 |
| Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras | | 85.565.623 | 81.735.721 | 21.428.798 | 29.170.636 |
| Resultado integral total | | 472.346.833 | 969.227.515 | (20.413.294) | 400.396.849 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025
Expresado en miles de pesos chilenos (M\$)

| Estado de cambio en el patrimonio | Capital emitido | Prima de emisión | Acciones propias en cartera | Otras reservas | | | | | | | | Ganancias (pérdidas acumuladas) | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio | |
|---|----------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------|--|--|--|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|---|----------------------------------|----------------------|---------------|
| | | | | Superávit de revaluación | Reserva de diferencias de cambio en conversiones | Reserva de coberturas de flujo de efectivo | Reservas de pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos | Otro resultado integral acumulado | Reserva de pagos basados en acciones | Otras reservas varias | Otras reservas | | | | | |
| Patrimonio previamente reportado 01/01/2025 | 2.343.320.024 | 458.901.673 | (100.929) | 66.867.828 | (445.709.316) | (949.245) | (1.120.048) | (380.910.781) | 40.208.928 | (101.353.189) | (442.055.042) | 2.318.983.574 | 4.679.049.300 | 632.247.273 | 5.311.296.573 | |
| Incremento (disminución) del patrimonio por cambios en políticas contables (*) | - | - | - | - | (190.059.190) | - | - | (190.059.190) | - | - | (190.059.190) | - | (190.059.190) | (144.555) | (190.203.745) | |
| Patrimonio al comienzo del periodo | 2.343.320.024 | 458.901.673 | (100.929) | 66.867.828 | (635.768.506) | (949.245) | (1.120.048) | (570.969.971) | 40.208.928 | (101.353.189) | (632.114.232) | 2.318.983.574 | 4.488.990.110 | 632.102.718 | 5.121.092.828 | |
| Cambios en el patrimonio | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Resultado Integral | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ganancia(pérdida) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 314.917.071 | 314.917.071 | 83.201.810 | 398.118.881 | |
| Otro resultado integral | - | - | - | - | 78.924.069 | (7.059.930) | - | 71.864.139 | - | - | 71.864.139 | - | 71.864.139 | 2.363.813 | 74.227.952 | |
| Resultado Integral | - | - | - | - | 78.924.069 | (7.059.930) | - | 71.864.139 | - | - | 71.864.139 | 314.917.071 | 386.781.210 | 85.565.623 | 472.346.833 | |
| Adquisición de Acciones Propias | - | - | - | (164.142.034) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (164.142.034) | - | (164.142.034) |
| Dividendos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (69.390.825) | (69.390.825) | (42.952.036) | (112.342.861) |
| Disminuciones por transacciones con accionistas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (34.962.445) | (34.962.445) | - | (34.962.445) | - | (34.962.445) |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios, patrimonio | - | (1.236.793) | 2.411.524 | - | - | - | - | - | - | (2.279.979) | (6.796.860) | (9.076.839) | - | (7.902.108) | - | (7.902.108) |
| Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 24.510.971 | 24.510.971 | - | 24.510.971 | (24.510.971) | - |
| Incremento (disminución) en el patrimonio | - | (1.236.793) | (161.730.510) | - | 78.924.069 | (7.059.930) | - | 71.864.139 | (2.279.979) | (17.248.334) | 52.335.826 | 245.526.246 | 134.894.769 | 18.102.616 | 152.997.385 | |
| Patrimonio al 31/12/2025 | 2.343.320.024 | 457.664.880 | (161.831.439) | 66.867.828 | (556.844.437) | (8.009.175) | (1.120.048) | (499.105.832) | 37.928.949 | (118.601.523) | (579.778.406) | 2.564.509.820 | 4.623.884.879 | 650.205.334 | 5.274.090.213 | |

(*) Ver explicación en Nota 2.2 Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad.

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024
Expresado en miles de pesos chilenos (M\$)

| Estado de cambio en el patrimonio | Capital emitido | Prima de emisión | Acciones propias en cartera | Otras reservas | | | | | | | | Ganancias (pérdidas acumuladas) | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio | |
|---|----------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------|--|--|--|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------------|---|----------------------------------|----------------------|--------------------|
| | | | | Superávit de revaluación | Reserva de diferencias de cambio en conversiones | Reserva de coberturas de flujo de efectivo | Reservas de pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos | Otro resultado integral acumulado | Reserva de pagos basados en acciones | Otras reservas varias | Otras reservas | | | | | |
| Patrimonio previamente reportado 01/01/2024 | 2.380.288.909 | 459.360.260 | (37.606.991) | 65.413.824 | (1.172.053.267) | (1.708.506) | (1.120.048) | (1.109.467.997) | 33.898.466 | (134.792.928) | (1.210.362.459) | 2.078.932.098 | 3.670.611.817 | 607.015.945 | 4.277.627.762 | |
| Patrimonio al comienzo del periodo | 2.380.288.909 | 459.360.260 | (37.606.991) | 65.413.824 | (1.172.053.267) | (1.708.506) | (1.120.048) | (1.109.467.997) | 33.898.466 | (134.792.928) | (1.210.362.459) | 2.078.932.098 | 3.670.611.817 | 607.015.945 | 4.277.627.762 | |
| Cambios en el patrimonio | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Resultado Integral | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ganancia(pérdida) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 158.934.578 | 158.934.578 | 74.748.627 | 233.683.205 | |
| Otro resultado integral | - | - | - | - | 1.454.004 | 726.343.951 | 759.261 | - | 728.557.216 | - | - | 728.557.216 | - | 728.557.216 | 6.987.094 | 735.544.310 |
| Resultado Integral | - | - | - | - | 1.454.004 | 726.343.951 | 759.261 | - | 728.557.216 | - | - | 728.557.216 | 158.934.578 | 887.491.794 | 81.735.721 | 969.227.515 |
| Adquisición de Acciones Propias | - | - | - | (2.084.310) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (2.084.310) | - | (2.084.310) |
| Dividendos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 81.116.898 | 81.116.898 | (56.168.047) | 24.948.851 | |
| Reducción de Capital | (36.968.885) | - | 36.968.885 | - | - | - | - | - | - | 32.317.569 | 32.317.569 | - | - | - | - | - |
| Incrementos por transacciones con accionistas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 32.317.569 | 32.317.569 | - | 32.317.569 | - | 32.317.569 | |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios, patrimonio | - | (458.587) | 2.621.487 | - | - | - | - | - | - | 6.310.462 | - | 6.310.462 | - | 8.473.362 | - | 8.473.362 |
| Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.122.170 | 1.122.170 | - | 1.122.170 | (336.346) | 785.824 | |
| Incremento (disminución) en el patrimonio | (36.968.885) | (458.587) | 37.506.062 | 1.454.004 | 726.343.951 | 759.261 | - | 728.557.216 | 6.310.462 | 33.439.739 | 768.307.417 | 240.051.476 | 1.008.437.483 | 25.231.328 | 1.033.668.811 | |
| Patrimonio al 31/12/2024 | 2.343.320.024 | 458.901.673 | (100.929) | 66.867.828 | (445.709.316) | (949.245) | (1.120.048) | (380.910.781) | 40.208.928 | (101.353.189) | (442.055.042) | 2.318.983.574 | 4.679.049.300 | 632.247.273 | 5.311.296.573 | |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
METODO DIRECTO
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
Expresado en miles de pesos chilenos (M\$)

| ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO | Nota | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|------|----------------------|----------------------|
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación | | | |
| Clases de cobros por actividades de operación | | | |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios | | 19.502.795.048 | 20.663.760.476 |
| Otros cobros por actividades de operación | | 39.324.809 | 42.961.931 |
| Clases de pagos en efectivo procedentes de actividades de operación | | | |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios | | (15.404.034.281) | (15.898.447.137) |
| Pagos a y por cuenta de los empleados | | (2.255.602.603) | (2.394.205.130) |
| Otros pagos por actividades de operación | | (629.737.643) | (943.482.151) |
| Flujos de efectivo procedentes (utilizados en) operaciones | | 1.252.745.330 | 1.470.587.989 |
| Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados) | | (166.990.996) | (121.743.424) |
| Otras entradas (salidas) de efectivo | | 3.277.021 | (4.873.302) |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación | | 1.089.031.355 | 1.343.971.263 |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | | | |
| Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios (3) | | (119.750.977) | - |
| Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo y propiedad de | | 577.201 | 2.022.605 |
| Compras de propiedades, planta y equipo y propiedad de inversión | | (497.422.802) | (374.201.266) |
| Compras de activos intangibles | | (70.952.859) | (77.395.624) |
| Dividendos recibidos | | 4.843.337 | 17.387.735 |
| Intereses recibidos | | 27.526.394 | 122.708.686 |
| Otras entradas (salidas) de efectivo (1) | | 232.559.005 | (38.570.508) |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | | (422.620.701) | (348.048.372) |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | | | |
| Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad | | (164.142.034) | (2.084.310) |
| Importes procedentes de préstamos | | 1.744.957.138 | 1.074.787.874 |
| Importes procedentes de préstamos de largo plazo | | 866.470.968 | 881.950.503 |
| Importes procedentes de préstamos de corto plazo | | 878.486.170 | 192.837.371 |
| Reembolsos de préstamos | | (1.344.525.363) | (1.199.884.650) |
| Pagos de pasivos por arrendamientos | | (278.531.251) | (278.529.351) |
| Dividendos pagados | | (41.941.207) | (58.921.991) |
| Intereses pagados | | (222.779.100) | (211.907.315) |
| Otras entradas (salidas) de efectivo (2) | | (423.804.739) | (94.919.551) |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | | (730.766.556) | (771.459.294) |
| Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio | | (64.355.902) | 224.463.597 |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo | | | |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo | | (41.132.734) | 35.055.288 |
| Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo | | (105.488.636) | 259.518.885 |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período | 5 | 742.644.469 | 483.125.584 |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período | 5 | 637.155.833 | 742.644.469 |

- (1) En otras entradas (salidas) de efectivo en actividades de inversión: Al 31 de diciembre de 2025 se incluye un monto de M\$ 135.108.845 por la venta de la operación Bretas Minas Gerais. Además, para ambos ejercicios se presentan los movimientos de otros activos financieros corrientes.
- (2) En otras entradas (salidas) de efectivo en actividades de financiación: Al 31 de diciembre de 2025, se incluye la liquidación del pasivo financiero asociado a la opción por el interés minoritario del 33% de TFMH, por un monto de M\$ 279.884.062, junto con el pago de dividendos de Cencosud Shopping S.A. a los accionistas minoritarios por M\$ (42.952.036). Al 31 de diciembre de 2024, el pago de dividendos a los minoritarios ascendió a M\$ (56.168.048). Asimismo, al comparar los ejercicios presentados, se observa que al 31 de diciembre de 2024 se registró el unwind de derivados de cobertura por un monto de M\$ 49.390.250.
- (3) Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios se presenta la compra de las sociedades Supermercados Mayoristas Makro S.A., Roberto Basualdo S.A. y Vopero Inc., menos sus saldos iniciales de Efectivo y equivalentes al efectivo de dichas sociedades.

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.

1. INFORMACION GENERAL.

Cencosud S.A. (en adelante “Holding Cencosud”, “la Sociedad”, “el Holding”, “la Compañía” o “el Grupo”) es una Sociedad anónima abierta con duración indefinida, RUT: 93.834.000-5 y tiene su domicilio social en Av. Kennedy 9001, Piso 4, Las Condes en la ciudad de Santiago de la República de Chile. La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex - Superintendencia de Valores y Seguros de Chile) bajo el N°743 y cotiza sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago y la Bolsa Electrónica de Chile.

Cencosud S.A. es uno de los mayores y más prestigiosos retailers en América Latina. Cuenta con operaciones activas en Argentina, Brasil, Colombia, Perú, Chile y Estados Unidos, donde desarrolla una exitosa estrategia multiformato que le ha permitido alcanzar ventas por M\$ 16.594.515.400 al 31 de diciembre de 2025. Además, mantiene una oficina comercial en China y una oficina tecnológica en Uruguay.

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad tuvo un promedio de 119.264 colaboradores, terminando con un número total de 117.170 al cierre del ejercicio.

Sus operaciones se extienden a través de diferentes líneas de negocios tales como supermercados, hipermercados, tiendas de mejoramiento del hogar, tiendas por departamento, centros comerciales y servicios financieros (negocio desarrollado en conjunto con operadores financieros en la mayoría de los países, excepto Argentina) siendo una de las compañías de retail de capitales latinoamericanos más diversificadas, atendiendo las necesidades de consumo de más de 380 millones de clientes.

Adicionalmente, desarrolla otras líneas de negocio que complementan su operación central de retail como son Cencosud Ventures y Cencosud Media a través de las cuales lidera las nuevas tendencias del mercado en la región y los servicios de fidelización.

Todos ellos cuentan con un gran reconocimiento y prestigio entre sus clientes, con marcas que destacan por su calidad y excelencia de servicio.

La Sociedad divide su patrimonio en 2.805.870.127 acciones de serie única donde destacan sus principales accionistas, como sigue:

| Mayores accionistas al 31/12/2025 | | Número de acciones | Participación porcentual |
|--|---|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1 | Pk One Limited (Inglaterra) | 1.463.132.371 | 52,145% |
| 2 | Banco Santander - JP Morgan | 90.737.291 | 3,234% |
| 3 | Banco de Chile por cuenta de State Street | 86.930.692 | 3,098% |
| 4 | Horst Paulmann Kemna (*) | 70.336.573 | 2,507% |
| 5 | BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa | 70.260.995 | 2,504% |
| 6 | Banco de Chile por cuenta de terceros | 64.971.344 | 2,316% |
| 7 | Fondo de Pensiones Habitat C | 60.238.158 | 2,147% |
| 8 | Fondo de Pensiones Habitat A | 56.776.350 | 2,024% |
| 9 | Banco de Chile por cuenta de Citi N.A. New York | 52.353.794 | 1,866% |
| 10 | Fondo de Pensiones Habitat B | 49.058.558 | 1,748% |
| 11 | Banco Santander - Chile | 43.316.529 | 1,544% |
| 12 | Fondo de Pensiones Cuprum A | 41.293.162 | 1,472% |
| 13 | Otros accionistas | 604.604.123 | 21,548% |
| Subtotal | | 2.754.009.940 | 98,152% |
| 14 | Acciones propias en cartera | 51.860.187 | 1,848% |
| Total | | 2.805.870.127 | 100,000% |

El Grupo Cencosud está controlado por la familia Paulmann, como sigue:

| Participación grupo Paulmann al 31/12/2025 | Participación porcentual |
|---|-------------------------------------|
| Pk One Limited (Inglaterra) | 52,145% |
| Horst Paulmann Kemna (*) | 2,507% |
| Manfred Paulmann Koepfer | 0,435% |
| Peter Paulmann Koepfer | 0,540% |
| Heike Paulmann Koepfer | 0,245% |
| Total | 55,872% |

(*) Fallecido con fecha 11 de marzo de 2025.

Los estados financieros consolidados del Grupo Cencosud correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 fueron aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 30 de enero de 2026.

2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES.

2.1. Bases de presentación.

Los presentes estados financieros consolidados de Cencosud S.A. correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de acuerdo con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF).

Los estados financieros consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la revalorización de ciertos instrumentos financieros, instrumentos derivados, opciones y propiedades de inversión.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a lo descrito precedentemente requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad. En la Nota 4 de estos estados financieros consolidados se revelan las áreas en las que se aplica un mayor grado de juicio o complejidad y las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional de la Sociedad. Todos los valores están redondeados a miles de pesos, excepto cuando se indica lo contrario.

Para efectos de una adecuada comparación, algunas cifras de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 han sido reclasificadas al rubro del cual forman parte al 31 de diciembre de 2025.

2.2. Nuevas normas e interpretaciones adoptadas por la Compañía.

- Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 01 de enero de 2025.

El Grupo ha adoptado las siguientes normas, interpretaciones y/o enmiendas por primera vez durante el ejercicio financiero que comienza a partir de 01 de enero de 2025:

Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada.

Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad.

Al 1 de enero de 2025 (fecha de aplicación inicial de la NIC 21) se determinó que existía ausencia de convertibilidad en Argentina a efectos de la conversión a moneda de presentación pesos chilenos, de los estados financieros de las subsidiarias en Argentina con moneda funcional pesos argentinos. A estos efectos, la Sociedad consideró que el tipo de cambio que mejor representaba la convertibilidad a pesos chilenos a dicha fecha era el dólar CCL (dólar contado con liquidación).

En consecuencia, en cumplimiento de lo establecido en la NIC 21 “Ausencia de Convertibilidad” con fecha 1 de enero de 2025 los estados financieros de las Subsidiarias en Argentina, cuya moneda funcional es el peso argentino fueron traducidos a moneda de presentación usando el tipo de cambio dólar contado con liquidación (“CCL”).

Para efectos de la determinación del ajuste inicial normativo y el ajuste determinado al 1 de enero de 2025 se utilizó la paridad de \$ 0,84 que se determina al dividir el dólar observado en Chile de \$ 996,46 al 31 de diciembre de 2024 por el tipo de cambio dólar CCL de \$ 1.186,93 publicado el 1 de enero de 2025.

Los efectos sobre las cuentas patrimoniales para la traducción de la moneda funcional pesos argentinos a moneda de presentación pesos chilenos es la siguiente:

| Conversión Patrimonio al 01/01/2025 | Dólar CLP | Dólar Ar | T/C | Patrimonio \$ ARG 31/12/2024 | Conversión Patrimonial MS |
|--|-----------|----------|------|---------------------------------|---------------------------------|
| Dólar oficial | 996,46 | 1.027,00 | 0,97 | 1.463.105.727.356 | 1.419.212.556 |
| Dólar CCL al 1 de enero | 996,46 | 1.186,93 | 0,84 | 1.463.105.727.356 | 1.229.008.811 |
| Saldos Final Conversión Inicial en Patrimonio 01/01/2025 | | | | | (190.203.745) |

Con fecha 14 de abril de 2025 en el marco del plan económico el Banco Central de la República de Argentina (BCRA) dispuso el levantamiento del cepo cambiario.

La eliminación de estas restricciones en la compra de moneda extranjera facilita la determinación de las tasas de cambio y la conversión a un dólar unificado, lo que produjo una devaluación del dólar oficial y una disminución del tipo de cambio dólar contado con Liquidación (“CCL”) convergiendo ambos a valores cercanos en los meses siguientes.

La Sociedad, en consideración a estos hechos y la evolución de los mismos en el transcurso del ejercicio, a partir del 1 de julio de 2025 y al 31 de diciembre de 2025 estima que, dada la situación actual del mercado, no se cumplen las condiciones para determinar que hay ausencia de convertibilidad aplicable a la conversión de los estados financieros de las subsidiarias en Argentina dada la normalización del mercado de cambios, de acuerdo con los siguientes factores, entre otros:

- A la fecha se mantiene vigente la normativa que permite acceder al mercado oficial para girar dividendos generados a partir del 1 de enero 2025.
- No se han generado nuevas restricciones o controles cambiarios por parte del gobierno argentino que impida el libre intercambio de una moneda extranjera por otra o que limitan

el volumen de transacciones en moneda extranjera, existiendo mercados cambiarios activos y accesibles, donde las empresas pueden realizar operaciones de cambio permitiendo el acceso formal al dólar.

En consecuencia, para efectos de la conversión al 31 de diciembre de 2025 de los estados financieros de las subsidiarias en Argentina se deberá utilizar el tipo de cambio dólar venta publicado por el Banco de la Nación Argentina a dicha fecha.

Para la conversión al 31 de diciembre de 2025 se utilizó la paridad de \$0,62 que se determina al dividir el dólar observado en Chile de \$ 907,13 al 31 de diciembre de 2025 por el tipo de cambio dólar venta de \$ 1.455 publicado el 31 de diciembre de 2025.

- b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Existen varias normas nuevas y modificaciones a normas e interpretaciones que han sido publicadas pero que no son obligatorias para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y no han sido adoptadas anticipadamente por el Grupo, según se detalla a continuación:

Normas y enmiendas

Obligatoria para
ejercicios
iniciados a partir
de

Modificación a NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros. Publicada en mayo de 2024, está modificación busca:

- Aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;
- Aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI);
- Agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG));
- Realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).

01/01/2026

Mejoras anuales a las normas NIIF – Volumen 11. Las siguientes mejoras se publicaron en julio de 2024:

- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a

01/01/2026

NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas.

- NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja.
- NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción.
- NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”.
- NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.

Modificación a NIIF 9 y NIIF 7: Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza. Publicada en diciembre de 2024. Esta modificación incluye:

- Aclarar la aplicación de los requisitos de “uso propio”;
- Permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y
- Requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

01/01/2026

NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. Publicada en abril de 2024. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

- La estructura del estado de resultados;
- Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y
- Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.

01/01/2027

NIIF 19 Subsidiarias que no son de interés público: Revelaciones y enmienda. Publicada en mayo de 2024 y enmendada en agosto de 2025. Esta nueva norma y su modificación se aplica en conjunto con los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible, aplica los requisitos de revelación, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar, puede aplicar los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información

01/01/2027

de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles.

Una subsidiaria es elegible si:

- No tiene responsabilidad pública; y
- Tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Las modificaciones a la NIIF 19 ayudan a las subsidiarias elegibles reduciendo los requisitos de revelación para las Normas y enmiendas emitidas entre febrero de 2021 y mayo de 2024, específicamente:

- NIIF 18 Presentación y Revelación en los Estados Financieros;
- Acuerdos de Financiamiento con Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7);
- Reforma Fiscal Internacional—Reglas Modelo del Pilar Dos (Modificaciones a la NIC 12);
- Falta de Intercambiabilidad (Modificaciones a la NIC 21); y
- Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7).

Modificación a la NIC 21 - Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria. Publicada en noviembre de 2025. Estas modificaciones de alcance limitado especifican los procedimientos de Conversión para una entidad cuya moneda de presentación corresponde a una economía hiperinflacionaria. La entidad aplica las modificaciones si:

- Su moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria y está traduciendo sus resultados y posición financiera a la moneda de una economía hiperinflacionaria; o
- Está Convirtiendo a la moneda de una economía hiperinflacionaria los resultados y posición financiera de una operación extranjera cuya moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria.

01/01/2027

El objetivo de las modificaciones es mejorar la utilidad de la información resultante de manera rentable. Desarrolladas en respuesta a comentarios de los interesados, se espera que estas modificaciones reduzcan la diversidad en la práctica y proporcionen una base más clara para la presentación de información en una moneda hiperinflacionaria.

Modificaciones a los Ejemplos Ilustrativos sobre NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 – Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros. Publicada en noviembre de 2025.

Estas modificaciones incluyen ejemplos que ilustran cómo una entidad aplica los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera. para revelar los efectos de las incertidumbres en sus estados financieros.

01/01/2027

Los ejemplos no añaden ni modifican los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera. y, por lo tanto, no existen

requisitos de transición. En su lugar, estos ejemplos acompañarán a las respectivas Normas de Contabilidad NIIF a las que se relacionan.

La administración de la Sociedad se encuentra evaluando los impactos que pueda tener sobre los estados financieros consolidados la adopción a partir del 1 de enero de 2027 de la NIIF 18 Presentación y revelaciones en los estados financieros. Respecto a las demás normas, interpretaciones y enmiendas de aplicación futura, se estima que la adopción de las mismas, no tendrán efectos significativos en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el ejercicio de su primera adopción.

2.3. Bases de consolidación.

2.3.1. Subsidiarias.

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que el Grupo tiene control.

El control se logra cuando la Sociedad está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables procedentes de su implicación en la sociedad participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Específicamente, la Sociedad controla una participada si y sólo si tiene todo lo siguiente:

- a) poder sobre la participada (es decir derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada.)
- b) exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada
- c) capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, tiene el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente. La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

(a) el número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto; (b) los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes; (c) derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y (d) cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente.

La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada cesando cuando pierda el control sobre ésta.

2.3.2. Coligadas o asociadas.

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye el menor valor (plusvalía) identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

Las ganancias o pérdidas de dilución en coligadas o asociadas se reconocen en el estado de resultados.

A cada fecha de cierre, el Grupo determina si hay una evidencia objetiva para determinar que una inversión en coligada o asociada se ha deteriorado. Si este es el caso, el Grupo calcula el monto deteriorado como la diferencia entre el monto recuperable de la asociada y su valor contable, y reconoce el impacto en el estado de resultados.

Las transacciones con accionistas no controladores que no resultan en pérdida de control son contabilizadas a patrimonio. La diferencia entre el valor justo de cualquier pago y el valor libro de los activos netos de la participación adquirida es reconocido en patrimonio.

2.4. Entidades subsidiarias.

2.4.1. Entidades de consolidación directa.

El siguiente es el detalle de las empresas subsidiarias incluidas en la consolidación.

| País | RUT | Nombre Sociedad | Porcentaje de Participación | | | |
|-------|--------------|--------------------------------------|-----------------------------|-----------|------------|-----------|
| | | | 31/12/2025 | | 31/12/2024 | |
| | | | Directo | Indirecto | Total | Total |
| Chile | 81.201.000-K | Cencosud Retail S.A. | 99,9632% | 0,0004% | 99,9636% | 99,9636% |
| Chile | 76.568.660-1 | Easy Retail S.A. | 99,5749% | 0,3516% | 99,9265% | 99,9265% |
| Chile | 96.978.180-8 | Cencosud Internacional S.P.A. | 83,9688% | 16,0312% | 100,0000% | 100,0000% |
| Chile | 76.951.464-3 | Cencosud Inmobiliaria S.A. | 99,9999% | 0,0000% | 99,9999% | 99,9999% |
| Chile | 78.410.310-2 | Comercial Food And Fantasy Ltda. | 90,0000% | 0,0000% | 90,0000% | 90,0000% |
| Chile | 76.433.310-1 | Cencosud Shopping S.A. | 71,6439% | 0,6863% | 72,3302% | 72,3302% |
| Chile | 76.476.830-2 | Cencosud Fidelidad S.A. | 99,0000% | 1,0000% | 100,0000% | 100,0000% |
| Chile | 83.123.700-7 | Mercado Mayorista P y P Ltda. | 90,0000% | 0,0000% | 90,0000% | 90,0000% |
| Chile | 77.562.427-2 | Easy Administradora S.P.A. | 99,5749% | 0,3516% | 99,9265% | 99,9265% |
| China | Extranjera | Cencosud (Shanghai) Trading Co., Ltd | 100,0000% | 0,0000% | 100,0000% | 100,0000% |

2.4.2. Entidades de consolidación indirecta.

Los estados financieros de las subsidiarias que consolidan incluyen además las siguientes Sociedades:

| País | RUT | Nombre Sociedad |
|-----------|---------------------|--|
| Chile | 81.201.000-K | Cencosud Retail S.A. |
| Chile | 76.062.794-1 | Santa Isabel Administradora S.A. |
| Chile | 77.301.910-K | Logística y Distribución Retail Ltda. |
| Chile | 77.312.480-9 | Administradora de Servicios Cencosud Ltda. |
| Chile | 99.586.230-1 | Hotel Costanera S.A. |
| Chile | 79.829.500-4 | Eurofashion Ltda. |
| Chile | 76.166.801-3 | Administradora TMO S.A. |
| Chile | 76.168.900-2 | Don Salva Administradora Ltda. (1) |
| Chile | 96.988.680-4 | Jumbo Supermercados Administradora Ltda. |
| Chile | 96.973.670-5 | Paris Administradora Ltda. |
| Chile | 96.989.640-0 | SPID Administradora S.P.A. |
| Chile | 96.988.700-2 | Johnson Administradora Ltda. |
| Chile | 76.398.410-9 | American Fashion S.P.A. |
| Chile | 76.951.464-3 | Cencosud Inmobiliaria S.A. |
| Chile | 76.951.588-7 | Sociedad Comercial de Tiendas II S.A. |
| Chile | 96.732.790-5 | Inmobiliaria Santa Isabel S.A. |
| Chile | 84.658.300-9 | Inmobiliaria Bilbao Ltda. |
| Chile | 76.433.310-1 | Cencosud Shopping S.A. |
| Chile | 76.203.299-6 | Comercializadora Costanera Center S.P.A. |
| Chile | 88.235.500-4 | Sociedad Comercial de Tiendas S.A. |
| Chile | 78.408.990-8 | Adm. de Centros Comerciales Cencosud S.P.A. |
| Chile | 76.697.651-4 | Cencosud Shopping Internacional S.P.A. |
| Colombia | Extranjera | Cencosud Colombia Shopping S.A.S. |
| Perú | Extranjera | Cencosud Perú Holding S.A.C. |
| Perú | Extranjera | Cencosud Perú Shopping S.A.C. |
| Perú | Extranjera | HJSA Proyecto Tres S.A.C. |
| Chile | 96.978.180-8 | Cencosud Internacional S.P.A. |
| Chile | 76.258.309-7 | Cencosud Internacional Argentina S.P.A. |
| Argentina | Extranjera | Cencosud S.A.(Argentina) |
| Argentina | Extranjera | Unicenter S.A. |
| Argentina | Extranjera | Agrojumbo S.A. |
| Argentina | Extranjera | Cavas y Viñas El Acequion S.A. |
| Argentina | Extranjera | Agropecuaria Anjullón S.A. |
| Argentina | Extranjera | Carnes Huinca S.A. |
| Argentina | Extranjera | Corminas S.A. |
| Argentina | Extranjera | Invor S.A. |
| Argentina | Extranjera | Pacuy S.A. |
| Argentina | Extranjera | Supermercados Mayoristas Makro S.A. (2) |
| Argentina | Extranjera | Roberto Basualdo S.A. (2) |
| Uruguay | Extranjera | SUDCO Servicios Regionales S.A. |
| Uruguay | Extranjera | Daw fel S.A. |
| Uruguay | Extranjera | Cencosud Uruguay Servicios S.A. |
| USA | Extranjera | Vopero, INC. (3) |
| Mexicana | Extranjera | Vopero S.R.L. (3) |
| Uruguay | Extranjera | Vopero S.A.S. (3) |
| Chile | Extranjera | Vopero S.P.A. (3) |
| Colombia | Extranjera | Cencosud Colombia S.A. |
| Brasil | Extranjera | Cencosud Brasil Comercial Ltda.(4) |
| Brasil | Extranjera | Perini Comercial de Alimentos Ltda. |
| Brasil | Extranjera | Cencosud Brasil Inmobiliaria Ltda. |
| Brasil | Extranjera | Cencosud Brasil Atacado Ltda. |
| Perú | Extranjera | Cencosud Perú S.A. |
| Perú | Extranjera | Paris Marcas Perú S.A. |
| Perú | Extranjera | Cencosud Retail Perú S.A. |
| Perú | Extranjera | Tres Palmeras S.A. |
| Perú | Extranjera | Las Hadas Inversionistas S.A.C. |
| Perú | Extranjera | Cinco Robles S.A.C. |
| Perú | Extranjera | ISMB Supermercados S.A.C. |
| Perú | Extranjera | Travel International Partners Perú S.A.C. |
| USA | Extranjera | The Fresh Market Holdings, INC. |
| USA | Extranjera | The Fresh Market Intermediate Holdings, INC. |
| USA | Extranjera | The Fresh Market, INC. |
| USA | Extranjera | The Fresh Market Gift Company, LLC. |
| USA | Extranjera | The Fresh Market Of Massachusetts, INC. |

- (1) Con fecha 7 de noviembre de 2025 la sociedad Meldar Capacitación Ltda. cambió razón social a Don Salva Administradora Ltda.
- (2) Con fecha 30 de enero de 2025 se incorporaron las sociedades Supermercados Mayoristas Makro S.A. y Roberto Basualdo S.A. a través de sus subsidiarias argentinas. Ver combinación de negocios en Nota 13.4.
- (3) Con fecha 19 de marzo 2025 se incorporó “Vopero” a través de su subsidiaria Dawfel en Uruguay la que tomó control de dicha sociedad. Ver combinación de negocios en Nota 13.4.
- (4) Con fecha 4 de abril de 2025 la sociedad Cencosud Brasil Comercial S.A. cambió razón social a Cencosud Brasil Comercial Ltda.

2.5. Transacciones en moneda extranjera.

2.5.1. Moneda funcional y de presentación.

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados de cada una de las Sociedades se valorizan utilizando su moneda funcional, es decir, la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación del Grupo.

Para el caso de las inversiones en el exterior se ha definido como moneda funcional la moneda de cada país, producto de poseer un enfoque local y ser una empresa de retail.

La moneda funcional de cada país es la siguiente:

| País | Moneda funcional |
|----------------|-----------------------|
| Chile | Pesos Chilenos |
| Argentina | Pesos Argentinos |
| Brasil | Reales |
| Perú | Nuevos Soles Peruanos |
| Colombia | Pesos Colombianos |
| Estados Unidos | Dólares |
| Uruguay | Pesos Uruguayos |
| China | Yuan |

Si la moneda de presentación difiere de la moneda funcional de la entidad, ésta deberá convertir sus resultados y situación financiera a la moneda de presentación del Grupo que corresponde a los pesos chilenos.

2.5.2. Transacciones y saldos.

Las Transacciones en moneda extranjera y unidades reajustables como la Unidad de Fomento (U.F.) son registradas al tipo de cambio de la moneda o unidad reajustable correspondiente a la fecha en que la transacción cumple con los requerimientos de reconocimiento inicial. La U.F. es un índice de indexación chileno cuya unidad monetaria de denominación es el peso. La U.F. es determinada por adelantado en forma diaria, y se basa en los cambios de inflación del mes anterior. Al cierre de los Estados Financieros, los activos y pasivos denominados en moneda extranjera y unidades reajustables son trasladadas a pesos chilenos al tipo de cambio de la moneda o unidad reajustable correspondiente. La diferencia de cambio resultante de préstamos, efectivo, inversiones y actividades de financiamiento en general ya sea de liquidación de operaciones en moneda extranjera o de valuación de activos y pasivos monetarios es incluida en el Estado de Resultados en la línea

Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera, mientras que otras diferencias de cambio operacionales generadas por activos y pasivos monetarios son incluidas en el estado de resultado en la línea de Otras ganancias (pérdidas). Respecto de las diferencias que provienen de unidades reajustables son registradas en el Estado de Resultados en la línea Resultados por unidades de reajuste.

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

Tipos de cambio.

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en unidades de fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

| Fecha | SCL/US\$ | SCL/UF | SCL/\$ Argentinos | SCL/\$ Colombianos | SCL/ Nuevo Sol Peruano | SCL/ Real Brasileño | SCL/ Yuan Chino | SCL/ Peso Uruguayo |
|------------|----------|-----------|-------------------|--------------------|------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 31/12/2025 | 907,13 | 39.727,96 | (*) 0,62 | 0,24 | 269,91 | 165,26 | 129,76 | 23,29 |
| 31/12/2024 | 996,46 | 38.416,69 | 0,97 | 0,23 | 264,54 | 161,32 | 136,24 | 22,78 |

(*) Ver explicación en Nota 2.2 Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad para la determinación del Tipo de Cambio al 31 de diciembre de 2025 para las subsidiarias en Argentina.

Entidades del Grupo.

Los resultados y la situación financiera de las entidades del Grupo Cencosud, que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación, no siendo su moneda funcional la moneda de una economía hiperinflacionaria, caso de todas las entidades a excepción solo de las subsidiarias en Argentina, se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del correspondiente estado de situación financiera.
- Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos de cambio existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio en la fecha de las transacciones); y
- Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio.

Los resultados y la situación financiera de las entidades del Grupo Cencosud, que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación, siendo su moneda funcional la moneda de una economía hiperinflacionaria (como es el caso de las subsidiarias en Argentina), se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- a. Todos los importes (es decir, activos, pasivos, partidas del patrimonio, gastos e ingresos) correspondientes a los estados del período más reciente que se presenta, se convierten al tipo de cambio de cierre del estado de situación financiera más reciente,
- b. Las cifras comparativas, por ser la moneda de presentación del Grupo la moneda de una economía no hiperinflacionaria, no se modifican respecto a las que fueron presentadas como importes corrientes del año en cuestión, dentro de los estados financieros del período precedente (es decir, estos importes no se ajustan por las variaciones posteriores que se hayan producido en el nivel de precios o los tipos de cambio).

Asimismo, previo a aplicar el método de conversión descrito en los párrafos anteriores, las entidades cuya moneda funcional es la moneda de una economía hiperinflacionaria reexpresan sus estados financieros de acuerdo con lo establecido por la NIC 29, excepto las cifras comparativas por tratarse de la conversión a la moneda de una economía no hiperinflacionaria. Al respecto, NIC 29 requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de una economía hiperinflacionaria sean reexpresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del ejercicio sobre el que se informa. Por lo tanto, las transacciones del presente ejercicio y los saldos de partidas no monetarias al final del ejercicio deben ser reexpresados para reflejar el índice de precios que está vigente a la fecha del balance.

El factor de ajuste utilizado es el obtenido con base en el índice combinado del Índice de Precios al Consumidor Nacional (IPC), con el Índice de Precios Mayoristas (IPIM), publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos de la República Argentina (INDEC), según la serie elaborada y publicada por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). El factor de ajuste anual acumulado fijado fue de 31,5% al 31 de diciembre de 2025 y de 117,76% al 31 de diciembre de 2024.

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras (o nacionales con moneda funcional diferente de la matriz), y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan al patrimonio neto. Cuando se vende o dispone la inversión (todo o parte), esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta o disposición.

Los ajustes a la plusvalía y al valor razonable de activos y pasivos que surgen en la adquisición de una entidad extranjera (o entidad con moneda funcional diferente de la matriz), se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre de cada período y/o cierre de ejercicio.

2.6. Información financiera por segmentos operativos.

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Dichos ejecutivos son los responsables de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos operativos, los cuales han sido identificados como:

Supermercados, Tiendas por departamentos, Mejoramiento del hogar, Shopping Centers, Servicios Financieros y Otros.

Esta información se detalla en Nota N° 28.

2.7. Propiedades, plantas y equipos.

Los ítems de propiedades, plantas y equipos se valorizan al costo de adquisición, que incluye los costos adicionales que se producen hasta la puesta en condiciones de funcionamiento del bien, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Adicionalmente, se incluyen en este rubro los “Activos por derecho de uso” que surgen por la aplicación de la NIIF 16.

Los activos ubicados en propiedades arrendadas, obra gruesa e instalaciones se deprecian en el plazo menor entre el contrato de arrendamiento y la vida útil económica estimada de la categoría correspondiente, incluyendo las renovaciones de los contratos.

Las pérdidas por deterioro de valor se registran como gasto en los resultados de la Sociedad.

El importe de la depreciación se registra en los resultados del período y/o ejercicio siguiendo un método lineal a partir de la vida útil de los diferentes componentes.

El Grupo revisa el valor residual, la vida útil y el método de depreciación de las propiedades, plantas y equipos al cierre de cada período. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen, en su caso, como un cambio de estimación.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados en el período en que se incurren.

Los costos posteriores son incluidos en el monto en libros del activo o reconocidos como un activo separado si es apropiado, solamente cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con este ítem fluyan hacia el Grupo y los ítems de costos pueden ser medidos en forma confiable. El valor libros de la parte reemplazada es reversado.

2.8. Propiedad de inversión.

Las propiedades de inversión son activos mantenidos para generar ingresos por arrendamientos y corresponden a terrenos, edificios, proyectos inmobiliarios en curso y otras construcciones que se mantiene para explotarlos en régimen de arriendo o para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado. Las propiedades de inversión son reconocidas inicialmente a costo de adquisición lo que incluye principalmente su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. El Grupo ha elegido como política contable para las valorizaciones subsecuentes de estos activos el modelo del valor razonable, se detalla metodología aplicada en Nota 4.3. Los beneficios o pérdidas derivados de las variaciones negativas o positivas en el valor razonable de las propiedades de inversión se registran en los resultados del período y/o ejercicio en que se producen en el rubro “otros ingresos” y no son objeto de amortización anual. Los resultados generados por el revalúo, no forman parte de la base imponible del Impuesto a la renta y son excluidos en la determinación del resultado líquido distribuible y en la determinación de dividendos provisорios.

El Grupo posee centros comerciales en los cuales mantiene tiendas propias y tiendas arrendadas a terceros. En estos casos, sólo la porción arrendada a terceras partes se considera

Propiedad de inversión, reconociéndose las tiendas propias como Propiedad, Planta y Equipo en el estado de situación financiera.

Adicionalmente, se incluyen en este rubro los “Activos por derecho de uso” que surgen por la aplicación de la NIIF 16.

2.9. Activos intangibles.

2.9.1. General.

Se consideran activos intangibles aquellos activos no monetarios sin sustancia física susceptibles de ser identificados individualmente, ya porque sean separables o bien porque provengan de un derecho legal o contractual. Sólo se registran en el balance aquellos activos cuyo costo puede medirse de forma fiable y de los que el Grupo espera obtener beneficios económicos futuros.

Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como definidas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas útiles definidas son amortizados linealmente durante la vida útil económica estimada y su deterioro es evaluado cada vez que se identifican indicios de que el activo intangible puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible con vida útil definida son revisados a cada fecha de cierre. Los cambios que resulten de estas evaluaciones son tratados en forma prospectiva como cambios en las estimaciones contables.

Para el tratamiento de los intangibles con vida útil indefinida la Sociedad considera que estos mantienen su valor a través del tiempo, por lo que no son amortizables, sin embargo, anualmente son sometidos a evaluación de deterioro.

2.9.2. Plusvalía.

La plusvalía se determina en la fecha de adquisición de una inversión y es medida como el exceso del apartado (a) sobre el (b) siguientes:

(a) la suma de: i) la contraprestación transferida medida al valor razonable en la fecha de adquisición ii) el importe de cualquier participación no controladora en la sociedad adquirida medida a valor razonable iii) en una combinación de negocios llevada a cabo por etapas, el valor razonable en la fecha de adquisición de la participación anteriormente tenida por la adquiriente en el patrimonio de la adquirida.

(b) el neto de los importes en la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y de los pasivos asumidos a la fecha de adquisición, medidos a valor razonable.

La plusvalía relacionada con adquisiciones de subsidiarias se incluye en la línea “Plusvalía” del Estado de Situación Financiera Consolidado. La plusvalía relacionada con adquisiciones de coligadas se incluye en inversiones en coligadas, y se somete a pruebas por deterioro de valor con el saldo total de la coligada según se indica en Nota 2.3.2.

Las plusvalías no se amortizan, se valorizan posteriormente a su costo menos las pérdidas de valor por deterioro acumuladas y se someten a pruebas por deterioro de valor anualmente excepto si las circunstancias o eventos indican un potencial deterioro, caso en que se efectuará con mayor frecuencia.

Para realizar este análisis, se distribuye (de corresponder) la plusvalía entre las unidades generadoras de efectivo que se espera vaya a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicha plusvalía, y se realiza una estimación del valor recuperable de las mismas a través del descuento de los flujos de caja futuros estimados de cada una de ellas, el cual se determina como el mayor valor entre el valor en uso y el valor justo menos los costos necesarios de venta. Si el valor recuperable de alguna de las unidades generadoras de efectivo resultase inferior al valor libro de la unidad generadora de efectivo, se registraría una pérdida con cargo a resultados del período en que se producen. Una pérdida por deterioro de las plusvalías no puede ser revertida en ejercicios posteriores.

La pérdida o ganancia reconocida en la venta de alguna entidad incluye el valor contable de la plusvalía asociada a la entidad vendida.

2.9.3. Las marcas comerciales.

Las marcas comerciales corresponden a activos intangibles que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. Las marcas comerciales adquiridas en una combinación de negocios son reconocidas al valor justo a la fecha de la adquisición. Estos activos pueden ser de vida útil definida o indefinida. Cuando las marcas comerciales son de vida útil indefinida, se someten a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor. Cuando las marcas comerciales son de vida útil definida, se amortizan linealmente durante la vida económica estimada y se someten a pruebas de deterioro siempre que se identifiquen indicios de una posible pérdida de valor.

2.9.4. Programas informáticos o licencias.

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, se reconocen como activos intangibles, cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización;
- La dirección tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo;
- La entidad tiene capacidad para utilizar el activo intangible;
- Se puede demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro; superiores a los costos durante más de un año,
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar el activo intangible; y
- El desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo puede valorarse de forma fiable.

Los gastos que no cumplan estos criterios se reconocerán como un gasto en el momento en el que se incurran.

Los costos directamente atribuibles que se capitalizan incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

2.10. Costos por intereses.

Los costos financieros generales y específicos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo a los que necesariamente les lleva tiempo estar listos para el uso que se pretende, son sumados al costo de dichos activos hasta que éstos están completamente listos para su intención de uso o venta. Ver nota 2.7.

Los ingresos procedentes de inversiones temporales de préstamos específicos que aún no se han sumado al costo del activo, se deducen de los costos por intereses susceptibles de ser capitalizados.

Otros costos por intereses se reconocen en utilidad o pérdida en el período y/o ejercicio en que se incurren.

2.11. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros.

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten a pruebas de pérdidas por deterioro del valor anualmente y asimismo, en cualquier momento siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Para revisar si los activos han sufrido una pérdida por deterioro de valor, el Grupo compara el valor en libros de los mismos con su valor recuperable y reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable de un activo es el mayor de los dos entre: el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y su valor en uso.

En caso de que el activo no genere flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, a efectos de calcular el valor de uso, el Grupo calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su monto incrementado si es necesario, el incremento es reconocido en el Estado Consolidado de Resultados como un reverso de pérdidas por deterioro. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

2.12. Activos financieros.

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías: i) activos a costo amortizado, ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación. Este Grupo incluye los instrumentos financieros derivados no designados como cobertura contable.

La clasificación depende del propósito para el cual las inversiones son adquiridas y del modelo de negocio al cual pertenecen; el Grupo determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial.

En el reconocimiento inicial, el Grupo mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

2.12.1. Activos financieros a costo amortizado.

Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses son medidos a costo amortizado. Una ganancia o pérdida en un instrumento de deuda que se mide posteriormente a costo amortizado y no forma parte de una relación de cobertura se reconoce en resultados cuando el activo se da de baja o se deteriora. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva.

Dentro del Grupo de activos medidos a costo amortizado se incluyen principalmente los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son activos financieros distintos de los instrumentos derivados, con pagos fijos o con montos determinables sin cotización bursátil, y procedentes de los contratos con clientes de que trata la NIIF 15. Debido a la naturaleza de corto plazo de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, su valor en libros se considera igual a su valor razonable. Para la mayoría de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no circulantes, los valores razonables tampoco son significativamente diferentes de sus valores en libros.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se valorizan a su “costo amortizado” reconociendo en la cuenta de resultados los intereses devengados en función de la tasa efectiva (TIR). Una pérdida de valor para este tipo de activos se calcula mensualmente aplicando metodología requerida por la NIIF 9 – Instrumentos Financieros, con base en un modelo de “pérdida crediticia esperada” (Expected Credit Losses “ECL”).

2.12.2. Activos financieros a valor razonable a través de otro resultado integral (VRORI).

Son los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan

únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales (VRORI). Los movimientos en el valor en libros se reconocen a través de ORI, excepto por el reconocimiento de las ganancias o pérdidas por deterioro, los ingresos por intereses y las ganancias y pérdidas por tipo de cambio que se reconocen en resultados. Cuando se produce la baja del activo financiero, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en ORI se reclasifica del capital a resultados y se reconocen en otras ganancias/(pérdidas). Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Las ganancias y pérdidas cambiarias se presentan en otras ganancias y pérdidas y en los gastos por deterioro dentro de otros gastos.

Los activos dentro de esta categoría están clasificados como corrientes tanto si están mantenidos para obtener los flujos contractuales, como si se espera se realicen su venta dentro de los doce meses siguientes a la fecha de balance.

2.12.3. Activos financieros a valor razonable a través de resultados.

Los activos que no cumplen con los criterios de costo amortizado o VRORI se miden a valor razonable a través de resultados (VRR). Una ganancia o pérdida en un instrumento de deuda que posteriormente se mide a su valor razonable a través de resultados y no es parte de una relación de cobertura, se reconoce en resultados y se presenta en términos netos en el estado de resultados en otras ganancias o pérdidas en el periodo en el que surge. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen igualmente en “otras ganancias (pérdidas)” en el ejercicio en el que se originaron.

Estos activos financieros se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre.

2.12.4. Compensación de activos y pasivos financieros.

Los activos y pasivos financieros son compensados y reportados netos en los estados financieros, sólo en el caso que exista un derecho legal que obligue a compensar los montos reconocidos y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar las obligaciones simultáneamente.

2.12.5. Pérdidas por deterioro del valor de los activos financieros.

Activos a costo amortizado: El Grupo calcula a cada fecha de cierre contable pérdidas por deterioro de los activos financieros aplicando metodología requerida por la NIIF 9 – Instrumentos Financieros, con base en un modelo de "pérdida crediticia esperada" (Expected Credit Losses "ECL"). Para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera, la Compañía realiza análisis de riesgos de acuerdo a la experiencia histórica sobre la incobrabilidad de la misma, la cual es ajustada de acuerdo a variables macroeconómicas, con el objetivo de obtener información prospectiva suficiente para la estimación.

La principal indicación de que existe un aumento significativo del riesgo consiste en el incumplimiento de los términos de pago previstos inicialmente. El incremento significativo en el riesgo crediticio se determina con base en los incumplimientos de pago iguales o mayores de 90 días, así como situaciones puntuales conocidas como dificultades financieras de los clientes, probabilidad de que el cliente comience un proceso de quiebra o una reestructuración financiera.

La determinación de la pérdida por deterioro se basa en información histórica, las condiciones actuales de la cartera (“Point in time”) y prospectiva (“Forward looking”) durante los siguientes 12 meses o toda la vida del crédito.

Si en un ejercicio posterior, el importe de la pérdida por deterioro del valor disminuye, y el descenso se puede atribuir objetivamente a un evento ocurrido después de que el deterioro se haya reconocido (como una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión del deterioro reconocido previamente se reconocerá en la cuenta de resultados consolidada.

2.13. Instrumentos financieros y actividad de cobertura.

Los instrumentos derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente son remediados a valor razonable al final de cada período y/o ejercicio. El registro contable de los cambios posteriores en el valor razonable depende de si el derivado se designa como instrumento de cobertura, o no. De ser un instrumento de cobertura, se determinará en cada caso mediante la documentación requerida por la NIIF 9, la naturaleza de la partida cubierta, el tipo de relación de cobertura designada, y el rubro donde se reconocen estas variaciones.

Al inicio de la transacción de cobertura la Compañía designa formalmente las estrategias identificando la relación económica entre los instrumentos de cobertura y partidas cubiertas, factor de riesgo cubierto, incluyendo como se espera que el instrumento de cobertura compense los cambios en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas, las variaciones en el valor justo de las partidas, o las variaciones de los tipos de cambio de las monedas funcionales entre otros aspectos. El Grupo documenta su objetivo para administrar el riesgo y su estrategia para realizar varias transacciones de cobertura al inicio de cada relación de cobertura.

En particular, para designar los instrumentos derivados como de cobertura, la Sociedad documenta i) la relación o correlación entre el instrumento de cobertura y el ítem cubierto así como la estrategia y propósitos de la administración de riesgo a la fecha de la transacción o a la fecha de designación, ii) la evaluación de si el instrumento de cobertura usado es efectivo para cubrir los cambios en valor justo, o en los flujos de caja del ítem cubierto, tanto a la fecha de designación como en forma sucesiva, y iii) la razón de cobertura es la misma que la razón procedente de los nocionales de la partida cubierta y los nocionales del instrumento de cobertura que la entidad designa. La cobertura es considerada efectiva cuando las variaciones de la partida cubierta se inhiben en una proporción igual a aquella que se obtiene de los instrumentos que se designan como cobertura, versus la partida cubierta.

El Grupo puede designar ciertos instrumentos como: i) coberturas de valor justo de activos o pasivos reconocidos en balance o de compromisos en firme, ii) coberturas de flujos de caja de activos o pasivos reconocidos en balance o transacciones previstas altamente probables, iii) cobertura de una inversión neta en un negocio en el extranjero.

En la nota 3.1.10 se revelan los valores razonables de los diversos instrumentos financieros derivados con fines de cobertura. Los movimientos en la reserva de cobertura en el capital se muestran en la nota 23.4. El valor razonable total de un derivado de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante cuando el plazo de vencimiento restante de la partida cubierta es mayor de 12 meses; se clasifica como un activo o pasivo circulante cuando el

vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses. Los derivados mantenidos para fines de negociación se clasifican como activo o pasivo circulante.

Cobertura de valor justo.

Los cambios en el valor justo de derivados que están designados y calificaban como cobertura de valor justo están registrados en la cuenta de resultados, junto con cualquier cambio en el valor justo de las partidas cubiertas atribuible al riesgo cubierto.

La ganancia o pérdida relacionadas con la porción efectiva de permuto de interés (“swap”) que cubren préstamo a tasa de interés fija se reconoce en el estado de resultados como “costos financieros”.

Para aquellos instrumentos Cross Currency Swaps designados como cobertura integral sobre los riesgos de tipo de interés y tipo de cambio de la partida cubierta, la porción efectiva se reconoce: i) en relación con la cobertura de variaciones en el tipo de cambio de moneda extranjera, bajo el rubro “diferencia de cambio”; y ii) en relación con la cobertura de riesgo de fluctuación de los tipos de interés como “costos financieros”. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce en el estado de resultados dentro del rubro “otras ganancias y pérdidas”. El componente de valor Credit Value Adjustment (CVA), o Debit Value Adjustment (DVA) que corresponda a cada contrato, como fuente de inefectividad, se reconoce también en el estado de resultados dentro del rubro “otras ganancias (pérdidas)”.

Los cambios en el valor razonable de las obligaciones financieras cubiertas con instrumentos derivados designados sólo para cubrir el riesgo de tipo de cambio se reconocen en el estado de resultados bajo el rubro de “otras ganancias (pérdidas)”.

Si la cobertura deja de cumplir con los requisitos para ser reconocida a través del tratamiento contable de cobertura, el ajuste en el valor en libros de la partida cubierta, para la cual se utiliza el método de la tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados en el ejercicio, en el caso donde se extingue la partida cubierta; o dentro de los ejercicios remanentes hasta su vencimiento, cuando está aún se conserva luego de la fecha de la descontinuación.

Cobertura de flujos de caja.

La parte efectiva de los cambios en el valor justo de los derivados que están designados y califican como cobertura de flujos de caja son reconocidos en patrimonio neto a través del estado de otros resultados integrales. La ganancia o pérdida relativa a la parte inefectiva es reconocida inmediatamente en el estado de resultados dentro del rubro “otras ganancias (pérdidas)”. Los importes acumulados en patrimonio neto son llevados a la cuenta de resultados en los ejercicios en los que las partidas cubiertas afectan el estado de resultados, teniendo presente la naturaleza del riesgo cubierto.

Cuando un instrumento de cobertura deja de cumplir con los requisitos para ser reconocido a través del tratamiento contable de cobertura, cualquier ganancia o pérdida acumulada existente en el patrimonio a esa fecha se reconocerá en resultado linealmente hasta el vencimiento del objeto cubierto, dentro del rubro de “costos financieros”, a menos que se extinga la partida cubierta, caso en el que se llevará a resultado corriente en el mismo momento.

Cobertura de una inversión neta en un negocio en el extranjero.

Debido a que El Grupo cuenta con varios negocios en el extranjero, puede estar expuesto a una serie de riesgos de tasa de cambio, entre ellos el riesgo a las variaciones de los tipos de cambio de sus monedas funcionales, para lo cual se prevé la cobertura de una inversión neta de un negocio en el extranjero. La NIIF 9 permite que una entidad designe un instrumento financiero derivado o no derivado (o una combinación de instrumentos financieros derivados y no derivados) como instrumentos de cobertura del riesgo de la tasa de cambio de la moneda extranjera.

Se puede designar como riesgo cubierto la exposición a la tasa de cambio que surge entre la moneda funcional del negocio en el extranjero y la moneda funcional de la entidad controladora de dicho negocio en el extranjero (ya sea inmediata, intermedia o controladora última). El hecho de que la inversión neta se mantenga a través de una controladora intermedia no afecta a la naturaleza del riesgo económico que surge de la exposición a la tasa de cambio de la entidad controladora última.

Como parte de la aplicación de esta contabilidad de cobertura, se define que la parte de dicha cobertura que se considere efectiva se reconoce en otro resultado integral.

Sí la entidad controladora llega a disponer de un negocio en el extranjero, la NIC 21 y la NIIF 9 requieren que los importes acumulados reconocidos en otro resultado integral que estén relacionados tanto con las diferencias de cambio que surjan de la conversión de la situación financiera del negocio en el extranjero, como con las ganancias o pérdidas procedentes del instrumento de cobertura que se determina como cobertura efectiva de la inversión neta, se reclasifiquen del patrimonio a resultados, como un ajuste de reclasificación.

2.14. Inventarios corrientes.

Los bienes comprendidos en las existencias se encuentran valorados al menor valor entre el precio de adquisición o costo de producción, y el valor neto de realización.

El valor neto de realización corresponde al precio estimado de venta en el curso normal de las operaciones menos los costos estimados necesarios para completar la venta. El valor neto realizable también es medido en términos de obsolescencia basado en las características particulares de cada ítem de inventario.

Para determinar si existe o no deterioro de valor del inventario, la Sociedad efectúa análisis de riesgos y reconoce las provisiones necesarias ajustando el valor del inventario en cada fecha de cierre.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El método de valorización de las existencias es “Costo promedio ponderado”. Para la aplicación de la norma de economía hiperinflacionaria en Argentina, la Sociedad ha adoptado el método de costo de reposición como el más representativo para la valorización del inventario ajustado por inflación.

El costo de las existencias comprende todos los costos relacionados con la adquisición y transformación de las mismas, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles

su condición y ubicación actual, entre los cuales se incluye el costo de los materiales consumidos, la mano de obra y los gastos de fabricación como asimismo el ajuste por inflación en el caso de economía hiperinflacionaria.

2.15. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Los deudores comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

Excepto por los deudores de tarjeta de crédito, las cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar no tienen un componente financiero significativo que haga que su reconocimiento inicial difiera del precio.

Para determinar si existe o no deterioro de valor sobre la cartera, la Compañía realiza análisis de riesgos de acuerdo a la experiencia histórica sobre la incobrabilidad de la misma, la cual es ajustada de acuerdo a variables macroeconómicas, con el objetivo de obtener información prospectiva suficiente para la estimación.

El Grupo reconoce en el resultado del ejercicio, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor, el importe de las pérdidas crediticias esperadas (o reversiones) en que se requiere que sea ajustada la corrección de valor por pérdidas en la fecha de presentación para reflejar el importe que se exige reconocer de acuerdo con la NIIF 9.

Como política contable, excepto por los deudores de tarjeta de crédito, el Grupo aplica el modelo simplificado de pérdidas crediticias esperadas para cuentas por cobrar a clientes, de acuerdo a lo permitido por la NIIF 9, párrafo 5.5.15.

El deterioro de valor de los deudores de tarjeta de crédito se calcula bajo el modelo de pérdidas esperadas, de acuerdo con lo indicado en la nota 3.2.1.6.

2.16. Efectivo y equivalentes al efectivo.

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos que sean fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a riesgos insignificantes de cambios de valor. En el estado de situación financiera, los sobregiros, de existir, se clasifican como préstamos bancarios en Otros pasivos financieros corrientes.

2.17. Préstamos y otros pasivos financieros.

Los préstamos, obligaciones con el público y pasivos financieros, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos los costos de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y obligaciones con el público, así como los pasivos por arrendamientos mantenidos por el Grupo se valoran a costo amortizado utilizando el método de la tasa efectiva, ya que el modelo de negocio prevé el cumplimiento de los plazos contractuales para el pago de sus flujos de efectivo.

La tasa efectiva es la tasa que iguala exactamente los pagos futuros de caja con el valor neto inicial del pasivo.

Al 31 de diciembre de 2024 en los Otros pasivos financieros específicos se presenta la opción de venta pactada con The Fresh Market Holdings, Inc. (TFMH), que se detalla en Nota 17.4 con posterioridad al reconocimiento inicial, son medidos a valor razonable mediante el uso de técnicas de valoración de nivel III, según se describe en nota 3.1.4.

Los pasivos financieros son dados de baja cuando la obligación es cancelada, liquidada o vence. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro del mismo prestador bajo términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo existente son sustancialmente modificados, tal intercambio o modificación es tratada como baja contable del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los respectivos montos en libros es reconocida en el estado de resultados.

2.18. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe una diferencia relevante con su valor razonable.

Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes, si el pago es dentro del plazo de un año o menos (o en el ciclo normal de explotación de la empresa). Si no, se presentan como pasivos no corrientes.

Los acreedores comerciales se reconocen inicialmente a valor razonable y posteriormente son valorados a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

2.19. Provisiones.

Las provisiones se reconocen en el balance cuando:

- a. el Grupo tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado,
- b. es probable una salida de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar tal obligación, y
- c. puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación teniendo en consideración la mejor información disponible y son reestimadas en cada cierre contable. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual es una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

2.20. Beneficio a los empleados.

2.20.1. Vacaciones del personal.

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.20.2. Otros beneficios a empleados de destinación específica.

La Sociedad The Fresh Market Holdings Inc. (TFMH) en la actualidad mantiene un programa de beneficios a los empleados, destinado a cubrir compensaciones económicas a trabajadores por lesión o enfermedad en su trabajo, incluyendo gastos médicos, costos de rehabilitación, salario por licencia médica; así como también indemnizaciones por accidentes y otros.

El valor del programa se determina de manera periódica, calculado como el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos, mediante la aplicación de un método de medición actuarial que incluye la experiencia histórica de reclamaciones, la edad del empleado, condición física, salarios, factores demográficos, servicios médicos locales y otras variables sobre eventos futuros que pueden variar a medida que se dispone de información adicional.

Los cambios en el valor del pasivo por beneficios a los empleados se reconocen con cargo al estado de resultados consolidado del ejercicio. El pasivo relacionado con dicho beneficio se presenta en Nota 21.

2.21. Reconocimiento de ingresos.

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el ejercicio, surgidos en el curso de las operaciones del Grupo. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

El Grupo reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos: (1) identificación del contrato con el cliente; (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato; (3) determinación del precio de la transacción; (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

El Grupo determina el reconocimiento de los ingresos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato.

Ingresos ordinarios por ventas de bienes.

De acuerdo a los criterios establecidos por NIIF 15, las ventas de existencias se reconocen como ingresos cuando se transfiere el control al cliente de un bien (la capacidad de dirigir su uso y de recibir los beneficios derivados del mismo).

Ingresos por intereses.

Los ingresos financieros de las tarjetas comerciales del Grupo se reconocen en forma devengada en función del plazo pactado con los clientes. Los intereses se reconocen usando el método de la tasa de interés efectiva. Los ingresos financieros de los créditos que están deteriorados son reconocidos a la tasa de interés efectiva.

Ingresos por arrendamiento.

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, excepto los ingresos mínimos que surgen del arriendo operativo de bienes inmuebles clasificados como propiedad de inversión, los que son reconocidos linealmente durante la vigencia del contrato de arrendamiento, de acuerdo a lo indicado en NIIF 16 “Arrendamientos”.

Programa de fidelización de clientes.

El Grupo posee programas de fidelización por el uso de sus tarjetas propias, a través del cual se entregan “puntos” canjeables por productos en un período de tiempo determinado. Los créditos entregados en transacciones de ventas son registrados como un componente separado de la venta, en forma equivalente al registro de la venta de productos pendientes de despacho, de acuerdo a lo señalado por la NIIF 15 - Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes.

Se registran como pasivos de contrato el valor de mercado de los puntos entregados, ajustado por la tasa estimada de no canje por vencimiento del beneficio. La tasa estimada de no canje por vencimiento se determina utilizando estadísticas históricas de vencimiento de puntos no canjeados. Los puntos de premio expirarán 12 meses después de la venta inicial.

2.22. Ingresos diferidos.

Cencosud registra ingresos diferidos por diversas transacciones de las cuales recibe efectivo, cuando las condiciones para el reconocimiento de ingresos descrito en nota 2.21 no se han cumplido.

El ingreso diferido se registra en la cuenta de resultados sobre base devengada y cuando las condiciones comerciales y contractuales se cumplan.

2.23. Arrendamientos.

Contabilidad por los arrendatarios.

La Sociedad en su calidad de arrendatario identifica activos por derecho de uso asociados a contratos de arrendamiento de ubicaciones las cuales se encuentran clasificadas en el estado financiero como Propiedades, plantas y equipos y Propiedad de inversión.

Al comenzar el arrendamiento, la Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;
- Pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa;
- Los importes que se espera sean pagaderos por el arrendatario en garantía de valor residual;
- Precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción, y
- Los pagos de multas por la terminación del contrato de arrendamiento, si el término del arrendamiento refleja al arrendatario que ejerce esa opción.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento, si se puede determinar, o la tasa de interés incremental del Grupo.

Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se reconoce en resultados durante el período de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período y/o ejercicio.

Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.

Pagos variables.

Algunos de los arrendamientos de propiedades contienen términos de pago variable que están vinculados a los ingresos por subarriendo. Los pagos variables de arrendamiento que dependen de los ingresos por subarriendos se reconocen en resultados en el período en que ocurre la condición que desencadena dichos pagos.

Plazo de arrendamientos - Opciones de extensión y terminación.

Las opciones de extensión y terminación están consideradas dentro de los plazos de arrendamiento establecidos.

Al determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión. Las opciones de extensión (o períodos después de las opciones de terminación) sólo se incluyen en el plazo del arrendamiento si se está razonablemente seguro de que el arrendamiento se va a extender (o no se va a terminar).

La evaluación se revisa si ocurre un evento significativo o un cambio significativo en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está dentro del control del arrendatario.

Contabilidad por arrendadores.

La Sociedad en su calidad de arrendador clasifica cada arrendamiento como un arrendamiento operativo.

En el caso de arrendamientos operativos, el ingreso se contabiliza linealmente en función de la duración del contrato de arrendamiento para la parte de renta fija. Las rentas de carácter contingente se reconocen como ingreso del período en el que su pago resulta probable igual que los incrementos de renta fija indexados a la variación de precios al consumo.

2.24. Impuesto a la renta corriente e impuestos a la renta diferidos.

El gasto por impuesto a la renta comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta corriente es calculado sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera, en los países en los que las subsidiarias y asociadas del Grupo operan y generan renta gravable.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o que proviene de una combinación de negocios. En esos casos, el impuesto

también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía, respectivamente.

El impuesto corriente es el que se estima pagar o recuperar en el ejercicio, utilizando las tasas impositivas aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha del balance de situación, correspondiente al ejercicio presente y a cualquier ajuste de impuesto a pagar o a recuperar relativo a ejercicios anteriores.

El impuesto diferido se calcula utilizando el método del balance que identifica las diferencias temporarias que surgen entre los activos y pasivos reconocidos a efectos de información financiera y los usados a efectos fiscales. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. Los impuestos diferidos pasivos son los importes por pagar en el futuro sobre las diferencias temporarias imponibles, mientras que los impuestos diferidos activos son los importes a recuperar, debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se determinan usando las tasas de impuesto que van a ser de aplicación en los períodos en los que se espera realizar los activos por impuesto diferido o liquidar los pasivos por impuestos diferidos, a partir de la normativa aplicable aprobada o a punto de aprobarse en la fecha del balance y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivan de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Se reconoce un activo por impuestos diferidos, sólo en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias fiscales futuras, contra las cuales cargar esas pérdidas o créditos fiscales no utilizados. Los activos por impuestos diferidos reconocidos contablemente, así como los no reconocidos, se someten, en cada fecha de balance, a revisión.

El impuesto a la renta diferido se provisiona por las diferencias temporales que surgen de las inversiones en subsidiarias y en asociadas, excepto cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la Sociedad y es probable que la diferencia temporal no se revierta en el futuro.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en los estados financieros consolidados como activos y pasivos no corrientes, con independencia de su fecha esperada de realización o liquidación.

2.25. Distribución de dividendos.

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en los estados financieros consolidados del Grupo en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

De acuerdo con la Ley N°18.046 la Sociedad debe distribuir al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto una cifra diferente. En cumplimiento de la obligación anterior la Compañía provisiona como dividendo mínimo obligatorio, al cierre

de cada período y/o ejercicio el 30% de la utilidad liquida distribuible menos los dividendos distribuidos en forma provisoria. Ver detalle en nota 23.3.

2.26. Capital social.

El capital social está representado por acciones ordinarias.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio como una deducción, neta de impuestos, de los flujos obtenidos.

2.27. Pagos basados en acciones.

Los planes de compensación implementados mediante el otorgamiento de opciones para la suscripción y pago de acciones se reconocen en los estados financieros de acuerdo a lo establecido en la NIIF 2 “Pagos basados en acciones”, registrando el gasto asociado a los servicios otorgados por parte de los ejecutivos, en el momento en que estos son recibidos, con abono a la cuenta de otras reservas de patrimonio.

La empresa determina el valor razonable de los servicios recibidos por referencia al valor justo de los instrumentos de patrimonio, a la fecha de su otorgamiento.

Los planes de compensación implementados mediante liquidación en efectivo se reconocen en los estados financieros de acuerdo a lo establecido en la NIIF 2 “Pagos basados en acciones”, registrando el gasto asociado a los servicios otorgados por parte de los ejecutivos, en el momento en que estos son recibidos, con abono a una cuenta de pasivo “Provisiones por beneficios a los empleados”.

La empresa determina el valor razonable de los servicios recibidos por referencia al valor razonable de los instrumentos de patrimonio a la fecha de su otorgamiento, y volverá a medir el pasivo a su valor razonable a cada fecha de reporte, así como a la fecha de liquidación, reconociendo cualquier cambio en el valor razonable en el resultado del ejercicio.

El gasto asociado al devengo de estos planes se registra en los gastos de administración del estado consolidado de resultados. Ver Nota 21.

En los planes que otorgan beneficios basados en la permanencia, se presume que los servicios serán recibidos linealmente en el período futuro de tiempo necesario para la adjudicación. Asimismo, para el caso de los beneficios otorgados en base a un plan de incentivo por cumplimiento de metas, se presume que los servicios recibidos por parte de los ejecutivos serán recibidos linealmente en el ejercicio futuro de tiempo necesario para la adjudicación de tales opciones.

Al final de cada período y/o ejercicio, la Compañía revisa sus estimaciones sobre el número de opciones susceptibles de ser ejercidas y beneficios liquidados en efectivo susceptibles de ser pagados. Ver Nota 33.

2.28. Costos de venta.

Los costos de venta incluyen el costo de adquisición de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen principalmente los costos de adquisición netos de descuentos obtenidos, los gastos e impuestos de internación no recuperables, los seguros y el transporte de los productos hasta los centros de distribución.

El costo de ventas incluye además los cargos por pérdidas de la cartera de préstamos por cobrar relacionados con el segmento Servicios Financieros.

2.29. Otros gastos por función.

Otros gastos por función comprenden, principalmente, gastos de publicidad que la Compañía realiza en la promoción de productos y de sus marcas.

2.30. Costos de distribución.

Los costos de distribución comprenden todos aquellos gastos necesarios para entregar los productos a los clientes.

2.31. Gastos de administración.

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal, las depreciaciones de propiedades, plantas y equipos, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales y de administración.

2.32. Cambios en políticas contables.

La Sociedad evalúa regularmente las políticas contables adoptadas, y opta por cambiar alguna de ellas sólo en el caso que tal cambio: i) se requiere por una NIIF; o ii) lleva a que los estados financieros suministren información más fiable y relevante sobre los efectos de las transacciones, otros eventos o condiciones que afecten a la situación financiera, el rendimiento financiero o los flujos de efectivo de la entidad.

2.33. Transacciones que no representan movimientos de efectivo.

Las principales transacciones significativas realizadas por la Compañía que no representan movimientos de efectivo se relacionan con las altas de activos por derechos de uso y su correspondiente pasivo por arrendamiento.

3. POLITICAS DE GESTION DE RIESGO.

3.1. Caracterización de instrumentos financieros constitutivos de posiciones.

3.1.1. Categorías de instrumentos financieros (clasificación y presentación).

Los instrumentos constitutivos de posiciones de la Sociedad son clasificados según su naturaleza, características y el propósito por el cual han sido adquiridos o emitidos.

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad presenta la siguiente clasificación por categoría de instrumentos financieros:

Tabla 1-1. Clasificación de instrumentos financieros.

| Diciembre 2025 Clasificación | Grupo | Tipo | Nota | A costo amortizado M\$ | | A valor justo M\$ |
|---|---|--|------|---------------------------|------------------------------|----------------------|
| | | | | Valor libro | Valor justo (informativo) | |
| Activos medidos a valor razonable a través de resultado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Cuotas de fondos mutuos | 5 | - | - | 167.837.225 |
| | Otros activos financieros | Otros activos financieros corrientes | 6 | - | - | 46.666.126 |
| | Otros activos financieros no corrientes | Inversiones financieras | 6 | - | - | 14.933.785 |
| Activos medidos a costo amortizado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Efectivo en caja | 5 | 33.185.647 | 33.185.647 | - |
| | | Saldos en bancos | 5 | 355.343.194 | 355.343.194 | - |
| | | Depósitos a corto plazo | 5 | 80.789.767 | 80.789.767 | - |
| | Otros activos financieros | Deuda vendedores de subsidiarias en Brasil | 6 | 15.111.856 | 15.111.856 | - |
| | Deudores Comerciales (1) | Deudores comerciales Cte. y No Cte. Neto | 8 | 978.015.648 | 979.767.983 | - |
| Pasivos medidos a costo amortizado | Cuentas a cobrar E.R. | Cuentas a Cobrar a E.R., Cte. | 9 | 14.825.594 | 14.825.594 | - |
| | Préstamos bancarios (1) | Corrientes | 17 | 160.684.605 | 161.098.787 | - |
| | | No corrientes | 17 | 833.615.351 | 843.630.900 | - |
| | Obligaciones con el público (1) | Corrientes | 17 | 91.613.183 | 89.391.801 | - |
| | | No corrientes | 17 | 3.317.834.837 | 3.358.387.612 | - |
| | Pasivos por arrendamientos (1) | Corrientes | 30 | 194.389.242 | 201.856.489 | - |
| | | No corrientes | 30 | 874.005.344 | 907.579.289 | - |
| | Deuda compra de filiales | Corrientes | 17 | 407.627 | 407.627 | - |
| | | No corrientes | 17 | 15.951.262 | 15.951.262 | - |
| | Cuentas por pagar | Acreedores comerciales, Cte. | 18 | 2.782.595.161 | 2.782.595.161 | - |
| Cobertura | | Retenciones, Cte. | 18 | 186.428.763 | 186.428.763 | - |
| | | Retenciones, No Cte. | 18 | 3.250.594 | 3.250.594 | - |
| | Cuentas a pagar E.R. | Cuentas a pagar E.R., Cte. | 9 | 19.637.709 | 19.637.709 | - |
| | Derivados | Activo de cobertura cash flow | 6 | - | - | 138.973.578 |
| | | Activo de cobertura valor justo | 6 | - | - | 16.803.172 |
| | | Pasivo de cobertura cash flow | 17 | - | - | 8.086.160 |

Nota: El valor razonable para los propósitos de presentación se ha determinado utilizando modelos de valoración de flujos de caja descontados. Los inputs significativos incluyen la tasa de descuento utilizada para reflejar el riesgo de crédito asociado a Cencosud S.A., estas entradas están a nivel II o nivel III de la jerarquía del valor razonable.

| Diciembre 2024 | Grupo | Tipo | Nota | A costo amortizado MS | | A valor justo MS |
|---|-------------------------------------|--|------|-----------------------|---------------------------|------------------|
| | | | | Valor libro | Valor justo (informativo) | Valor libro |
| Clasificación | | | | | | |
| Activos medidos a valor razonable a través de resultado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Cuotas de fondos mutuos | 5 | - | - | 149.670.703 |
| | Otros activos financieros | Otros activos financieros corrientes | 6 | - | - | 137.167.437 |
| | | Otros activos financieros no corrientes | 6 | - | - | 250.635 |
| | | Inversiones financieras | 6 | - | - | 17.804.003 |
| Activos medidos a costo amortizado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Efectivo en caja | 5 | 32.668.805 | 32.668.805 | - |
| | | Saldos en bancos | 5 | 493.624.083 | 493.624.083 | - |
| | | Depósitos a corto plazo | 5 | 66.680.878 | 66.680.878 | - |
| | Otros activos financieros | Deuda vendedores de subsidiarias en Brasil | 6 | 17.932.533 | 17.932.533 | - |
| | | Otros activos financieros corrientes | 6 | 43.500.533 | 49.593.643 | - |
| | | Otros activos financieros no corrientes | 6 | 537.608 | 584.425 | - |
| | Cuentas por cobrar (1) | Deudores comerciales Cte. y No Cte. Neto | 8 | 1.031.535.402 | 1.037.769.663 | - |
| | Cuentas a cobrar E.R. | Cuentas a Cobrar a E.R., Cte. | 9 | 21.430.163 | 21.430.163 | - |
| Pasivos medidos a costo amortizado | Préstamos bancarios (1) | Corrientes | 17 | 136.131.895 | 138.060.836 | - |
| | | No corrientes | 17 | 799.771.225 | 804.741.096 | - |
| | Obligaciones con el público (1) | Corrientes | 17 | 88.914.622 | 86.697.988 | - |
| | | No corrientes | 17 | 3.194.317.318 | 3.244.707.058 | - |
| | Pasivos por arrendamientos (1) | Corrientes | 30 | 200.592.123 | 205.963.888 | - |
| | | No corrientes | 30 | 1.026.883.857 | 1.054.383.334 | - |
| | Deuda compra de filiales | Corrientes | 17 | 774.720 | 774.720 | - |
| | | No corrientes | 17 | 15.166.826 | 15.166.826 | - |
| | Cuentas por pagar | Acreedores comerciales, Cte. | 18 | 2.963.243.753 | 2.963.243.753 | - |
| | | Retenciones, Cte. | 18 | 200.459.649 | 200.459.649 | - |
| | | Retenciones, No Cte. | 18 | 4.291.340 | 4.291.340 | - |
| | Cuentas a pagar E.R. | Cuentas a pagar E.R., Cte. | 9 | 19.103.874 | 19.103.874 | - |
| Pasivos medidos a valor justo | Otros pasivos financieros | Opción 33% TFMH | 17 | - | - | 244.921.617 |
| Cobertura | Derivados | Activo de cobertura cash flow | 6 | - | - | 179.986.433 |
| | | Activo de cobertura valor justo | 6 | - | - | 20.352.789 |

Nota: El valor razonable para los propósitos de presentación se ha determinado utilizando modelos de valoración de flujos de caja descontados. Los inputs significativos incluyen la tasa de descuento utilizada para reflejar el riesgo de crédito asociado a Cencosud S.A., estas entradas están a nivel II o nivel III de la jerarquía del valor razonable.

3.1.2. Caracterización general.

La Sociedad mantiene instrumentos clasificados a valor justo con cambios en resultados con el objetivo que éstos sean mantenidos para inversión o que obedezcan a objetivos de gestión de riesgo para el caso de los instrumentos financieros derivados que no hayan sido clasificados como de cobertura de flujo de caja. Esta categoría se compone principalmente de inversiones en cuotas de fondos mutuos, instrumentos financieros de alta liquidez y derivados.

Los activos financieros a costo amortizado al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 incorporan los saldos mantenidos en bancos, depósitos a plazo y deudores por cobrar principalmente relacionadas con el negocio de tarjetas de crédito Argentina, y documentos por cobrar a clientes a crédito. En consecuencia, esta categoría de instrumentos financieros combina objetivos de optimización de excedentes, administración de liquidez y planificación financiera destinada a satisfacer las necesidades de capital de trabajo características de las operaciones llevadas a cabo por la Sociedad.

Los pasivos financieros mantenidos por la Sociedad incluyen obligaciones con el público, con bancos e instituciones financieras y cuentas por pagar, entre otros, los que son medidos a costo amortizado. Al 31 de diciembre de 2025 el pasivo financiero asociado a la opción por el interés minoritario del 33% de TFMH fue liquidado. Al 31 de diciembre de 2024 el

pasivo financiero asociado a la opción por el interés minoritario del 33% de TFMH es medido a su valor justo, ver criterios de valoración y cancelación del pasivo financiero en nota 17.4.

Finalmente, la Sociedad ha clasificado como instrumentos de cobertura aquellos instrumentos financieros derivados que cumplen con los criterios de designación para la contabilidad de cobertura determinada por la NIIF 9 – Instrumentos Financieros, y cuyo objetivo es compensar la exposición a los cambios de la partida cubierta, atribuible al riesgo cubierto.

Instrumentos financieros no derivados se pueden designar como cobertura de las inversiones netas mantenidas en negocios en el extranjero, con el objetivo de mitigar la exposición al riesgo de las variaciones de los tipos de cambio entre la moneda funcional de la subsidiaria en el extranjero, y la moneda funcional y de presentación de los estados financieros consolidados del Grupo.

3.1.3. Tratamiento contable de instrumentos financieros (ver nota 2, políticas contables).

3.1.4. Metodologías de valorización (al inicio y sucesivas).

Los instrumentos financieros que han sido contabilizados a valor justo en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 han sido medidos de acuerdo con las instrucciones de la NIIF 9 - Instrumentos Financieros, y en base a las metodologías previstas en la NIIF 13. Dichas metodologías aplicadas para cada clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

Nivel I: El valor justo de instrumentos financieros transados en mercados activos basados en precios de mercado a la fecha del balance. Un mercado es considerado como activo si el precio cotizado está regularmente disponible por un corredor, vendedor, servicio de valuación o agencias reguladoras. Estos precios representan transacciones reales de mercado.

Nivel II: El valor justo de estos instrumentos que no son transados en un mercado activo (por ejemplo: Derivados OTC) es determinado usando técnicas de valuación. Estas técnicas de valuación maximizan el uso de los datos observables de mercado donde están disponibles y dependen tan poco como sea posible de estimaciones realizadas por la Compañía. Si todos los datos significativos requeridos para el valor razonable de un instrumento son observables, el instrumento se incluye en el nivel II.

Nivel III: Los datos de entrada de nivel III son datos de entrada no observables en un mercado activo. Los datos de entrada no observables se utilizarán para medir el valor razonable en la medida en que los datos de entrada observables relevantes no estén disponibles, teniendo en cuenta, de ese modo, situaciones en las que generalmente existe poca actividad de mercado para el activo o pasivo en la fecha de la medición. Un dato de entrada de nivel III es por ejemplo una tasa de interés en una moneda especificada que no es observable y no puede corroborarse por datos de mercado observables a intervalos cotizados de forma habitual.

Si uno o más de los inputs significativos no se basan en datos de mercado observables, el instrumento está incluido en el Nivel III.

Las técnicas específicas de valoración utilizadas para valorar instrumentos financieros incluyen:

- Los precios de cotización o cotizaciones de contribuidores para instrumentos similares;
- El valor razonable de las permutas de tipo de interés se calcula como el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados con base en curvas de rendimiento observables;
- El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se determina usando los tipos de cambio a la fecha del balance, con el valor resultante descontado a valor presente;
- Otras técnicas, como el análisis de flujo de caja descontado, se utilizan para determinar el valor razonable de los instrumentos financieros restantes.

Nivel III: Inputs para activos o pasivos que no se basen en datos de mercados observables.

El Grupo ha establecido un marco de control respecto a la medición del valor razonable. Este incluye un equipo de valuación que tiene la responsabilidad de todas las mediciones de valor razonable significativas, incluyendo valores razonables considerados como nivel III, y reporta directamente al CFO corporativo del Grupo.

El equipo de valuación regularmente revisa inputs significativos no observables, y ajustes de valuación. Si información de un tercero es usada (bróker, etc.) para medir valores razonables, el equipo de valuación debe evaluar la evidencia obtenida desde terceros para soportar la conclusión de que tales valuaciones reúnen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel de jerarquía en los cuales tales valuaciones fueron clasificadas. Tomando en cuenta la naturaleza y característica de los instrumentos mantenido en cartera, Cencosud clasifica sus metodologías de valorización dentro de los tres niveles descritos. Actualmente el proceso de valorización considera el desarrollo de técnicas de valorización internas, para lo cual se usan parámetros e inputs de mercado observables para poder realizar las valorizaciones, principalmente bajo la metodología del valor presente.

La tabla a continuación presenta el porcentaje de instrumentos financieros, valorizados bajo cada modalidad, respecto al valor total de cada uno de ellos.

Tabla 1-4. Metodologías de valorización sucesivas.

| Diciembre 2025 Clasificación | Grupo | Tipo | Nota | Valor libro | MS | Modalidad de valorización (%) | | | |
|---|---|--|------|---------------|------|-------------------------------|----------|-----------|------------------|
| | | | | | | Nivel I | Nivel II | Nivel III | Costo Amortizado |
| Activos medidos a valor razonable a través de resultado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Cuotas de fondos mutuos | 5 | 167.837.225 | 100% | - | - | - | - |
| | Otros activos financieros | Otros activos financieros corrientes | 6 | 46.666.126 | 100% | - | - | - | - |
| | Otros activos financieros no corrientes | Inversiones financieras | 6 | 14.933.785 | - | - | - | 100% | - |
| Activos medidos a costo amortizado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Efectivo en caja | 5 | 33.185.647 | - | - | - | - | 100% |
| | | Saldos en bancos | 5 | 355.343.194 | - | - | - | - | 100% |
| | | Depósitos a corto plazo | 5 | 80.789.767 | - | - | - | - | 100% |
| | Otros activos financieros | Deuda vendedores de subsidiarias en Brasil | 6 | 15.111.856 | - | - | - | - | 100% |
| | Cuentas por cobrar | Deudores comerciales Cte. y No Cte. Neto | 8 | 978.015.648 | - | - | - | - | 100% |
| Pasivos medidos a costo amortizado | Cuentas a cobrar E.R. | Cuentas a Cobrar a E.R., Cte. | 9 | 14.825.594 | - | - | - | - | 100% |
| | Préstamos bancarios | Corrientes | 17 | 160.684.605 | - | - | - | - | 100% |
| | | No corrientes | 17 | 833.615.351 | - | - | - | - | 100% |
| | Obligaciones con el público | Corrientes | 17 | 91.613.183 | - | 2,0% | - | - | 98,0% |
| | | No corrientes | 17 | 3.317.834.837 | - | 2,0% | - | - | 98,0% |
| | Pasivos por arrendamientos | Corrientes | 30 | 194.389.242 | - | - | - | - | 100% |
| | | No corrientes | 30 | 874.005.344 | - | - | - | - | 100% |
| | Deuda compra de filiales | Corrientes | 17 | 407.627 | - | - | - | - | 100% |
| | | No corrientes | 17 | 15.951.262 | - | - | - | - | 100% |
| | Cuentas por pagar | Acreedores comerciales, Cte. | 18 | 2.782.595.161 | - | - | - | - | 100% |
| Cobertura | | Retenciones, Cte. | 18 | 186.428.763 | - | - | - | - | 100% |
| | | Retenciones, No Cte. | 18 | 3.250.594 | - | - | - | - | 100% |
| | Cuentas a pagar E.R. | Cuentas a pagar E.R., Cte. | 9 | 19.637.709 | - | - | - | - | 100% |
| | Derivados | Activo de cobertura cash flow | 6 | 138.973.578 | - | 100% | - | - | - |
| | | Activo de cobertura valor justo | 6 | 16.803.172 | - | 100% | - | - | - |
| | | Pasivo de cobertura cash flow | 17 | 8.086.160 | - | 100% | - | - | - |

| Diciembre 2024 Clasificación | Grupo | Tipo | Nota | Valor libro | MS | Modalidad de valorización (%) | | | |
|---|-------------------------------------|--|------|---------------|------|-------------------------------|----------|-----------|------------------|
| | | | | | | Nivel I | Nivel II | Nivel III | Costo Amortizado |
| Activos medidos a valor razonable a través de resultado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Cuotas de fondos mutuos | 5 | 149.670.703 | 100% | - | - | - | - |
| | Otros activos financieros | Otros activos financieros corrientes | 6 | 137.167.437 | 100% | - | - | - | - |
| | | Otros activos financieros no corrientes | 6 | 250.635 | - | - | - | 100% | - |
| | | Inversiones financieras | 6 | 17.804.003 | - | - | - | 100% | - |
| Activos medidos a costo amortizado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Efectivo en caja | 5 | 32.668.805 | - | - | - | - | 100% |
| | | Saldos en bancos | 5 | 493.624.083 | - | - | - | - | 100% |
| | | Depósitos a corto plazo | 5 | 66.680.878 | - | - | - | - | 100% |
| | Otros activos financieros | Deuda vendedores de subsidiarias en Brasil | 6 | 17.932.533 | - | - | - | - | 100% |
| | | Otros activos financieros corrientes | 6 | 43.500.533 | - | - | - | - | 100% |
| | | Otros activos financieros no corrientes | 6 | 537.608 | - | - | - | - | 100% |
| | Cuentas por cobrar | Deudores comerciales Cte y No Cte. Neto | 8 | 1.031.535.402 | - | - | - | - | 100% |
| | Cuentas a cobrar E.R. | Cuentas a Cobrar a E.R., Cte. | 9 | 21.430.163 | - | - | - | - | 100% |
| | | | | | | | | | |
| Pasivos medidos a costo amortizado | Préstamos bancarios | Corrientes | 17 | 136.131.895 | - | - | - | - | 100% |
| | | No corrientes | 17 | 799.771.225 | - | - | - | - | 100% |
| | Obligaciones con el público | Corrientes | 17 | 88.914.622 | - | 2,3% | - | - | 97,7% |
| | | No corrientes | 17 | 3.194.317.318 | - | 2,3% | - | - | 97,7% |
| | Pasivos por arrendamientos | Corrientes | 30 | 200.592.123 | - | - | - | - | 100% |
| | | No corrientes | 30 | 1.026.883.857 | - | - | - | - | 100% |
| | Deuda compra de filiales | Corrientes | 17 | 774.720 | - | - | - | - | 100% |
| | | No corrientes | 17 | 15.166.826 | - | - | - | - | 100% |
| | Cuentas por pagar | Acreedores comerciales, Cte. | 18 | 2.963.243.753 | - | - | - | - | 100% |
| | | Retenciones, Cte. | 18 | 200.459.649 | - | - | - | - | 100% |
| | | Retenciones, No Cte. | 18 | 4.291.340 | - | - | - | - | 100% |
| | Cuentas a pagar E.R. | Cuentas a pagar E.R., Cte. | 9 | 19.103.874 | - | - | - | - | 100% |
| Pasivos medidos a valor justo | Otros pasivos financieros | Opción 33% TFMH | 17 | 244.921.617 | - | - | 100% | - | - |
| | | | | | | | | | |
| Cobertura | Derivados | Activo de cobertura cash flow | 6 | 179.986.433 | - | 100% | - | - | - |
| | | Activo de cobertura valor justo | 6 | 20.352.789 | - | 100% | - | - | - |

Los instrumentos clasificados en el nivel II de valorización, corresponden principalmente a contratos derivados del tipo forwards, interest rate swaps y cross currency swaps, los cuales han sido valorizados mediante el descuento de los flujos futuros estipulados contractualmente tanto para el componente activo como pasivo de cada instrumento, metodología conocida como “Mark to Market”. La estructura de tasas de interés utilizada para traer a valor presente los flujos futuros es construida en función de la moneda de denominación de cada componente y se infiere a partir de transacciones de instrumentos sin riesgos en mercados relevantes.

Al 31 de diciembre de 2024 el Grupo mantiene pasivos financieros valorizados utilizando inputs evaluados como de nivel III. Este pasivo financiero corresponde a la opción de venta por parte de Apollo de la participación minoritaria del 33% de TFMH. Al 31 de diciembre de 2025 dicho pasivo financiero fue liquidado, ver explicación en Nota 17.4.

Para estimar el valor justo de los instrumentos de deuda no contabilizados a costo amortizado, la Sociedad ha estimado los flujos provenientes de obligaciones a tasa de interés variable utilizando las curvas swap relevantes. La estructura de tasas de interés utilizada para traer a valor presente los flujos futuros es construida en función de la moneda de denominación de cada obligación y corresponde a la curva libre de riesgo del mercado relevante más un spread crediticio inferido a partir de las condiciones contractuales al inicio de cada obligación.

Adicionalmente, se ha estimado el valor justo para efectos informativos (tabla 1-1) de aquellos instrumentos contabilizados a costo amortizado. Para aquellos instrumentos cuyo vencimiento es menor a un año se ha determinado que el valor justo no difiere significativamente del valor de libro presentado. El criterio adoptado es aplicable para los saldos mantenidos en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (excepto deudores de tarjetas de crédito), cuentas por cobrar y pagar empresas relacionadas, efectivo y

equivalentes al efectivo, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, y la porción corriente de otros pasivos financieros distintos de préstamos bancarios, obligaciones con el público y pasivos por arrendamiento.

El valor justo de los instrumentos de deuda (préstamos bancarios, obligaciones con el público y pasivos por arrendamiento) contabilizados a costo amortizado ha sido calculado al monto equivalente necesario para poder pre-pagar dicha deuda menos la porción corriente de los créditos.

El Grupo reconoce las transferencias entre los niveles de jerarquía del valor al final del período y/o ejercicio sobre el que se informa. Se informa que al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la compañía no realizó transferencias entre los niveles I y II, asimismo transferencias desde el nivel III hacia otras categorías.

3.1.5. Compensación de activos y pasivos financieros derivados.

El Grupo transa derivados financieros con contrapartes utilizando Contratos Marcos de Derivados ISDA, CCG, ADA, etc., dicha documentación implica que le otorgan al Grupo el derecho de anticipar el vencimiento de las transacciones y a continuación compensar el valor neto de las mismas en caso de cesación de pagos de la respectiva contraparte. Adicionalmente, estos contratos incluyen Anexos de Crédito (CSA o Credit Support Annex) en su mayoría bilaterales con thresholds (límites de crédito) definidos según la clasificación de riesgo de las partes, llegando los thresholds incluso a cero cuando las clasificaciones de riesgo caen por debajo de cierto umbral, lo que mitiga fuertemente el riesgo de un evento de no pago por alguno de los participantes.

Dada la consolidación por contraparte de los derivados designados como cobertura, algunas de las posiciones individuales por contrato se presentan compensadas dentro del total de su portafolio al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

3.1.6. Efectos particulares en cuentas de patrimonio.

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad presenta un importe detraído del patrimonio correspondiente al efecto de aplicar contabilidad especial de cobertura para aquellos instrumentos financieros derivados que han sido clasificados como de cobertura de flujo de caja, a saber, los contratos de derivados (Cross Currency Swap) por:

| Deuda Cubierta | Moneda Cubierta | Capital Cubierto (miles) | Año Vencimiento |
|----------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|
| Bono 144a - Bono USA 5 | USD | 700.000 | 2027 |
| Bono 144a - Bono USA 6 | USD | 325.000 | 2031 |
| Crédito BofA - Brasil | USD | 99.803 | 2026 |
| Crédito Itaú - Brasil | EUR | 31.552 | 2026 |
| Crédito Santander - Brasil | USD | 17.933 | 2026 |

Todas las contra partes con quienes Cencosud mantiene vigentes contratos de instrumentos financieros “Derivados”, tienen calificaciones internacionales o locales de riesgo mayor o igual a A-.

Adicionalmente, se ha desagregado el efecto en cuentas de resultados y patrimonio neto para aquellas pérdidas y utilidades generadas a partir de fluctuaciones en los tipos de cambio relevantes a la naturaleza de las operaciones llevadas a cabo por la Sociedad.

A partir de la fecha en que se hace la inversión en TFMH, se establece una estrategia de cobertura contable sobre el riesgo por las variaciones de los tipos de cambio, a los cuales está expuesta la inversión neta mantenida en el extranjero, por un valor nocional equivalente al monto del precio de la inversión inicial y la participación proporcional de los resultados de los ejercicios posteriores. En desarrollo de la estrategia de cobertura contable se designa una porción de la deuda descubierta contratada en dólares como instrumento no derivado de cobertura. La contabilidad de coberturas aplica sólo a las diferencias de cambio que surgen entre la moneda funcional del negocio en el extranjero y la moneda funcional de la sociedad controladora, a nivel de los Estados Financieros Consolidados del Grupo. Ver Nota 7.3.

Dado lo anterior, mediante la aplicación de la contabilidad de cobertura, los efectos por conversión de moneda de dicha inversión se inhiben con las diferencias de cambio provenientes de los pasivos designados en dólares, reconocidos en patrimonio a través de otros resultados integrales.

3.1.7. Reclasificaciones

A la fecha de presentación de los estados financieros consolidados, la Sociedad no ha presentado reclasificaciones para instrumentos financieros pasando de impactos de valor justo por patrimonio (coberturas de cash flow) a valor justo por resultados.

3.1.8. Derivados implícitos.

A la fecha de presentación de los estados financieros consolidados, la Sociedad no ha identificado derivados implícitos que deban ser valorizados en forma independiente al contrato principal.

3.1.9. Incumplimientos.

A la fecha de presentación de los estados financieros consolidados, la Sociedad no ha identificado incumplimientos de las condiciones asociadas a los pasivos vigentes.

3.1.10. Coberturas de instrumentos financieros derivados.

La Sociedad mantiene contratos de instrumentos financieros derivados los que han sido suscritos a efectos de cubrir riesgos de fluctuación de moneda y tasas de interés. Dichos instrumentos han sido designados como contratos de cobertura de partidas existentes y han sido valorizados y contabilizados de acuerdo a lo definido en los criterios contables descritos en la nota 2.13.

La Sociedad mantiene posiciones en instrumentos financieros como parte de su estrategia global de gestión de riesgos financieros, a la fecha del presente informe solo mantiene instrumentos financieros clasificados como cobertura contable. Los instrumentos derivados caracterizados se presentan a continuación:

Tabla 1-10. Coberturas.

| Diciembre 2025 | | Objetos de cobertura | | | Instrumentos de cobertura | | | |
|-------------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|---------------------|---------------|--|
| Tipo de Cobertura | Riesgo | Clasificación / Grupo / Tipo | | Grupo | Tipo | Valor justo | Nota (M\$) | |
| Cash flow | Tasa de interés y tipo de cambio | Activo financiero | Obligaciones con el público | Bono USA-5 | Derivado | Cross currency swap | 138.973.578 6 | |
| Valor justo | Tasa de interés y tipo de cambio | Activo financiero | Obligaciones con el público | Bono USA-5 | Derivado | Cross currency swap | 16.803.172 6 | |
| | | | | | | Sub-Total Derivados | 155.776.750 | |
| Cash flow | Tasa de interés y tipo de cambio | Pasivo financiero | Obligaciones con el público | Bono USA-6 | Derivado | Cross currency swap | 5.916.045 17 | |
| Cash flow | Tipo de cambio | Pasivo financiero | Obligaciones con Bancos | Sindicato | Derivado | Forward FX | 770.262 17 | |
| Cash flow | Tasa de interés y tipo de cambio | Pasivo financiero | Obligaciones con Bancos | BofA | Derivado | Cross currency swap | 58.379 17 | |
| Cash flow | Tasa de interés y tipo de cambio | Pasivo financiero | Obligaciones con Bancos | Banco Itau | Derivado | Cross currency swap | 385.582 17 | |
| Cash flow | Tasa de interés y tipo de cambio | Pasivo financiero | Obligaciones con Bancos | Santander | Derivado | Cross currency swap | 955.892 17 | |
| | | | | | | Sub-Total Derivados | 8.086.160 | |

| Diciembre 2024 | | Objetos de cobertura | | | Instrumentos de cobertura | | | |
|-------------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|---------------------|---------------|--|
| Tipo de Cobertura | Riesgo | Clasificación / Grupo / Tipo | | Grupo | Tipo | Valor justo | Nota (M\$) | |
| Cash flow | Tasa de interés y tipo de cambio | Activo financiero | Obligaciones con el público | Bono USA-5 | Derivado | Cross currency swap | 174.731.179 6 | |
| Valor justo | Tasa de interés y tipo de cambio | Activo financiero | Obligaciones con el público | Bono USA-5 | Derivado | Cross currency swap | 20.352.789 6 | |
| Cash flow | Tasa de interés y tipo de cambio | Activo financiero | Obligaciones con el público | Bono USA-6 | Derivado | Cross currency swap | 5.255.254 6 | |
| | | | | | | Sub-Total Derivados | 200.339.222 | |

La efectividad de las coberturas es evaluada regularmente de acuerdo con los límites fijados dentro de la política de administración de riesgos de la Compañía.

Una cobertura de los flujos de caja o de valor justo es una cobertura de la exposición a la variación de los flujos de caja que (i) se atribuye a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo previamente reconocido (como la totalidad o algunos de los pagos futuros de interés de una deuda a interés variable), o a una transacción prevista altamente probable, y que (ii) en el caso de aquellas a valor justo, afectan al resultado del período en función de su nivel de efectividad.

Para la cobertura descrita, el riesgo financiero se refiere a la potencial desviación de los flujos de caja equivalentes en moneda funcional relacionados a los pagos de interés y/o del principal de obligaciones financieras en monedas distintas a la moneda funcional relevante. La estrategia de cobertura adoptada permite fijar el flujo de caja en moneda funcional.

3.1.11. Coberturas de instrumentos financieros no derivados.

La Sociedad a su vez ha designado una porción de la deuda financiera contratada en dólares, como instrumento de cobertura no derivado sobre el riesgo por las variaciones de los tipos de cambio de la inversión neta mantenida en la sociedad The Fresh Market Holdings, Inc., con domicilio en los Estados Unidos de Norte América, tal como se detalla en la nota 7.3.

3.2. Caracterización de riesgos financieros.

En términos generales, los esfuerzos de la Sociedad apuntan a mantener una política sustentable en el desarrollo de su negocio, cuya naturaleza incorpora un número importante de riesgos asociados. En consecuencia, la estrategia de la Sociedad tiene un enfoque orientado a mantener una fuerte solvencia financiera, dar relevancia a la obtención de los flujos de caja necesarios para sus inversiones, velar por el adecuado manejo del capital de trabajo, y tomar acciones necesarias para minimizar el riesgo financiero proveniente de la exposición de nuestros compromisos crediticios a distintas monedas y tasas de interés.

De esta manera, Cencosud identifica los riesgos relevantes a su ámbito de acción, de la siguiente forma:

3.2.1. Riesgo de crédito.

El concepto de riesgo de crédito es empleado para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de las obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros por parte de la Sociedad.

3.2.1.1. Exposiciones:

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad presenta el monto por categoría de activo financiero que mejor representa el máximo nivel de exposición al riesgo de crédito sin considerar garantías o mejoras crediticias.

Tabla 2-1-1. Exposiciones al riesgo de crédito por categoría de activo financiero.

| Diciembre 2025 | | | | | |
|---|---|--|------|-------------------|--|
| Clasificación | Grupo | Tipo | Nota | Valor libro (M\$) | |
| Activos medidos a valor razonable a través de resultado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Cuotas de fondos mutuos | 5 | 167.837.225 | |
| | Otros activos financieros | Otros activos financieros corrientes | 6 | 46.666.126 | |
| | Otros activos financieros no corrientes | Inversiones financieras | 6 | 14.933.785 | |
| Activos medidos a costo amortizado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Efectivo en caja | 5 | 33.185.647 | |
| | | Saldos en bancos | 5 | 355.343.194 | |
| | | Depósitos a corto plazo | 5 | 80.789.767 | |
| | Otros activos financieros | Deuda vendedores de subsidiarias en Brasil | 6 | 15.111.856 | |
| | | Deudores comerciales Cte. y No Cte. Neto (1) | 8 | 978.015.648 | |
| Cobertura | | Cuentas a Cobrar a E.R., Cte. | 9 | 14.825.594 | |
| | Derivados | Activos de cobertura | 6 | 155.776.750 | |

| Diciembre 2024 | | | | | |
|---|---|--|------|-------------------|--|
| Clasificación | Grupo | Tipo | Nota | Valor libro (M\$) | |
| Activos medidos a valor razonable a través de resultado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Cuotas de fondos mutuos | 5 | 149.670.703 | |
| | Otros activos financieros | Otros activos financieros corrientes | 6 | 137.167.437 | |
| | Otros activos financieros no corrientes | Inversiones financieras | 6 | 250.635 | |
| Activos medidos a costo amortizado | Otros activos financieros | Efectivo en caja | 5 | 32.668.805 | |
| | | Saldos en bancos | 5 | 493.624.083 | |
| | | Depósitos a corto plazo | 5 | 66.680.878 | |
| | Otros activos financieros | Deuda vendedores de subsidiarias en Brasil | 6 | 17.932.533 | |
| | | Otros activos financieros corrientes | 6 | 43.500.533 | |
| Cobertura | | Otros activos financieros no corrientes | 6 | 537.608 | |
| | | Deudores comerciales Cte. y No Cte. Neto (1) | 8 | 1.031.535.402 | |
| | | Cuentas a Cobrar a E.R., Cte. | 9 | 21.430.163 | |
| | Derivados | Activos de cobertura | 6 | 200.339.222 | |

(1) El valor razonable de los créditos corrientes se expone en tabla 1-1.

La exposición al riesgo de crédito se concentra principalmente en tarjetas de crédito y los créditos por ventas (ver nota 8).

3.2.1.2. Efecto de garantías sobre las exposiciones.

A la fecha de presentación de los estados financieros consolidados, la Sociedad no presenta garantías recibidas u otras mejoras crediticias que tengan efectos sobre las exposiciones de crédito señaladas. Sin embargo, los deudores por ventas (tarjeta propia) se encuentran

adecuadamente cubiertos de los riesgos operativos por pólizas de seguros de desgravamen, que cubren el riesgo de fallecimiento de deudores.

3.2.1.3. Concentraciones.

A la fecha de presentación de los estados financieros consolidados, la Sociedad identifica sus concentraciones por riesgo de crédito en función de la contraparte relevante para cada categoría de activos financieros.

Tabla 2-1-2. Diversificación de contrapartes.

Diciembre 2025

| Clasificación | Grupo | Tipo | Contraparte | % de Exposición por tipo de instrumento |
|---|---|--|------------------------------|---|
| Activos medidos a valor razonable a través de resultado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Cuotas de fondos mutuos | Bancos nacionales | 100,00% |
| | Otros activos financieros | Otros activos financieros corrientes | Bancos nacionales | 0,02% |
| | | | Bancos extranjeros | 99,98% |
| | | Otros activos financieros no corrientes | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| | Otros activos financieros no corrientes | Inversiones financieras | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| Activos medidos a costo amortizado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Efectivo en caja | Nacionales | 34,98% |
| | | | Extranjeros | 65,02% |
| | | Saldos en bancos | Bancos nacionales | 40,12% |
| | | | Bancos extranjeros | 59,88% |
| | Otros activos financieros | Deuda vendedores de subsidiarias en Brasil | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| | | Otros activos financieros corrientes | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| | | Otros activos financieros no corrientes | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| | | Cuentas a Cobrar a E.R., Cte. | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| Cobertura | Derivados | Activos de cobertura | Bancos nacionales | 29,27% |
| | | | Bancos extranjeros | 70,73% |

Diciembre 2024

| Clasificación | Grupo | Tipo | Contraparte | % de Exposición por tipo de instrumento |
|---|---|--|------------------------------|---|
| Activos medidos a valor razonable a través de resultado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Cuotas de fondos mutuos | Bancos nacionales | 100,00% |
| | Otros activos financieros | Otros activos financieros corrientes | Bancos nacionales | 0,02% |
| | | | Bancos extranjeros | 99,98% |
| | | Otros activos financieros no corrientes | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| | Otros activos financieros no corrientes | Inversiones financieras | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| Activos medidos a costo amortizado | Efectivo y equivalentes al efectivo | Efectivo en caja | Nacionales | 30,12% |
| | | | Extranjeros | 69,88% |
| | | Saldos en bancos | Bancos nacionales | 42,20% |
| | | | Bancos extranjeros | 57,80% |
| | | Depósitos a corto plazo | Bancos nacionales | 45,16% |
| | | | Bancos extranjeros | 54,84% |
| | Otros activos financieros | Deuda vendedores de subsidiarias en Brasil | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| | | Otros activos financieros corrientes | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| | | Otros activos financieros no corrientes | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| | | Cuentas a Cobrar a E.R., Cte. | Instituciones no Financieras | 100,00% |
| Cobertura | Derivados | Activos de cobertura | Bancos nacionales | 27,64% |
| | | | Bancos extranjeros | 72,36% |

En línea con lo presentado anteriormente, la Sociedad mantiene una porción importante de su exposición al riesgo de crédito por deudores comerciales, los cuales, debido al alto grado de atomización de la cartera de clientes (en términos de dispersión geográfica, edades y estrato socio-económico, entre otros) han sido segmentados de acuerdo a las escalas crediticias internas utilizadas por la Sociedad.

3.2.1.4. Activos financieros que no estén en mora ni deteriorados.

Como parte de las actividades de gestión de riesgo de crédito, la Sociedad monitorea constantemente la calidad crediticia de aquellas contrapartes a los activos financieros que no se encuentran en mora ni deteriorados.

3.2.1.5. Riesgo de crédito de operaciones que no son negocios de tarjetas de crédito y productos bancarios.

Con respecto al riesgo de crédito proveniente de operaciones distintas a las del negocio de tarjetas y productos bancarios, éste se encuentra limitado principalmente a los siguientes dos grupos: i) Saldos mantenidos en documentos por cobrar a clientes por ventas con cheques a fecha y tarjetas de crédito externas, recuperables principalmente en 30, 60 y 90 días plazo. Con base en la experiencia histórica y la costumbre comercial, se considera que existe incumplimiento cuando una cuenta presenta mora igual o superior a 60 días en operaciones inmobiliarias, o mora igual o superior a 90 días en operaciones comerciales; y ii) Inversiones en depósitos a plazo, saldos en Bancos, cuotas de fondos mutuos, derivados y otras inversiones. La Sociedad, monitorea estos últimos en función de la clasificación de riesgo de crédito otorgada por agencias calificadoras, adicionalmente, orienta sus inversiones en cuotas de fondos mutuos hacia carteras con un alto perfil de solvencia del activo subyacente, una correcta diversificación de activos y un manejo consistente por parte de la Sociedad administradora del fondo. Con base en los contratos generales para operaciones bancarias, se considera que existe incumplimiento de la contraparte a partir del primer día de impago de alguno de los flujos de efectivo contractuales, o cuando la entidad se declara en default.

3.2.1.6. Riesgo de Crédito de servicios financieros.

Cencosud ha orientado su gestión de riesgo de crédito hacia el desarrollo de un modelo de gestión para sus negocios de servicios financieros que sea consistente con los lineamientos estratégicos de la Sociedad y con el perfil característico de las operaciones de crédito llevadas a cabo.

Definición del negocio.

El Negocio de servicios financieros, está definido como un atributo más de la oferta de valor de Cencosud, el cual complementa la propuesta integral de productos y servicios que entrega la Compañía a través de todas las unidades de negocio en cada uno de los países donde tiene operaciones.

En línea de hacer eficientes las operaciones, se ha ido avanzado en la estructuración de acuerdos financieros, buscando socios locales de primer nivel. Este modelo ya se ha implementado Colombia, Chile y Perú, Colpatria y Scotiabank Chile - Perú son los socios elegidos para impulsar el crecimiento del Negocio Financiero en cada uno de los países. Cencosud mantiene el control del 100% de la operación del Negocio Financiero en Argentina.

Modelo de Riesgo.

El modelo de Administración de Riesgo es de carácter integral y toma en consideración la naturaleza de la cartera de clientes, razón por la cual la gestión focaliza sus esfuerzos,

primero en realizar una correcta selección de clientes, mediante políticas que son parametrizadas a través de reglas de decisión en el sistema de evaluación de crédito. La decisión de aprobación y la materialidad del cupo se basa en la combinación de modelos estadísticos, antecedentes de comportamiento en el sistema financiero, y la estimación del nivel de ingresos del solicitante. Luego, se lleva a cabo una efectiva y eficiente gestión crediticia sobre la cartera de clientes para maximizar la cobranza y normalización de los clientes que caen en mora. Además, se considera la relación comercial que tiene el cliente con los negocios de Cencosud, lo que obliga a contar con exigentes estándares de calidad de atención a los clientes, en línea con estrategia de negocio que se ha definido la Compañía.

La Administración del Riesgo es uno de los pilares fundamentales, que ha definido la compañía para rentabilizar el negocio financiero, por lo cual siempre ha existido una preocupación especial en esta área.

Fundamentos:

El Modelo de Gestión de Riesgo está muy vinculado a lo masivo y atomizado de la cartera de clientes de retail, con un volumen muy grande de clientes (más de 5.000.000 en la región) y deudas promedio por cliente en torno a los US\$ 750. En este contexto, la gestión consiste en administrar la cartera de clientes y su riesgo asociado, construyendo relaciones de largo plazo con los clientes, manteniendo la propuesta de valor conjunta con el retail y un negocio sustentable en el tiempo.

Factores Claves en la Gestión del Riesgo.

- Digitalización, automatización de procesos de decisión.
- Decisiones basadas en datos y desarrollo propio de modelos predictivos.
- Política de Crédito.
- Segmentación de Clientes.
- Manejo de Información y Proyección de resultados.
- Política y Gestión de Cobranza.
- Modelo de Control Masivo y selectivo sobre el circuito de crédito y cobranza.
- Modelos de Provisiones para cobertura del riesgo de la cartera en línea con los estándares de NIIF 9.

Digitalización, y automatización de decisiones: las decisiones de crédito y cobranza: se basa en el análisis automatizado en desarrollos de inteligencia artificial propios centrados en las necesidades y comportamiento de nuestros clientes. Se cuenta con sistemas World Class de administración y gestión de Riesgo y Cobranza.

Decisiones basadas en datos y desarrollo propio de modelos predictivos: Cencosud basa sus decisiones en la información de comportamiento de los clientes, por medio de desarrollos de inteligencia artificial propios, genera su propuesta de valor centrada en las necesidades de cada uno.

Política de Crédito: La selección de clientes se realiza mediante políticas que son parametrizadas a través de reglas de decisión en el sistema de evaluación de crédito. La

decisión de aprobación y la materialidad del cupo se basa en la combinación de modelos estadísticos, antecedentes de comportamiento en el sistema financiero, y la estimación del nivel de ingresos del solicitante.

Segmentación de Clientes: los procesos son segmentados, diferenciando las estrategias y tácticas de acción por perfiles de riesgo, nivel de actividad, probabilidades de ocurrencia, patrones de consumo, frecuencia y transaccionalidad, entre otros.

Manejo de Información y Proyección de resultados: se maneja información completa y modelos estadísticos de todas las variables relevantes del negocio y los clientes, lo cual permite tomar decisiones en forma oportuna y predictiva.

Política y Gestión de Cobranza: se cuenta con un modelo de cobranza en donde se compatibiliza la eficiencia en la recuperación de las deudas con la gestión de calidad sobre los deudores, bajo las directrices de los Negocios Financieros. Las políticas de cobranzas son apoyadas con modelos comportamentales a fines de lograr la eficiencia y acompañar a sus clientes en sus necesidades y situaciones particulares, manteniendo al cliente en el centro buscando preservarlo como tal el mayor plazo posible en su relación con Cencosud.

Modelos de Control Masivos y selectivos sobre el circuito de crédito y cobranza: se cuenta con controles masivos sobre todas las fases del proceso de crédito y cobranza, desde los procesos centrales a los procesos en los puntos de venta y cobranza. La prioridad máxima está en el cuidado del cliente y su relación con Cencosud.

Modelos de Provisiones: La provisión de riesgo de crédito, para los negocios financieros con participación accionaria de Cencosud, se calcula mensualmente aplicando metodología requerida por la NIIF 9 Instrumentos Financieros, con base en un modelo de “pérdida crediticia esperada” como se detalle en la nota 2.12.5. Cabe señalar que para tarjetas y productos bancarios el deterioro se determina basado en las expectativas de los siguientes 12 meses, para las carteras que no presentan indicios de deterioro, o para toda la vida de la operación, dependiendo si se identificó un incremento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial (enfoque relativo). Cencosud castiga las cuentas por cobrar a los 180 días de morosidad.

3.2.1.7.Riesgo de liquidez.

El concepto de riesgo de liquidez es empleado por Cencosud para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con su capacidad de responder a aquellos requerimientos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad, presenta el siguiente perfil de vencimientos de sus instrumentos financieros:

Tabla 2-2-1. Análisis de vencimientos.

| Clasificación | Instrumento | Bandas temporales | | | | | | Total pasivos |
|---|---|-------------------|--------------|---------------|-------------|---------------|---------------|----------------|
| | | 0 - 6 meses | 6 - 12 meses | 1 - 2 años | 2 - 3 años | 3 - 5 años | Más de 5 años | |
| Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes | Total pasivos | 3.376.524.206 | 287.327.968 | 1.360.158.685 | 536.658.743 | 1.782.932.000 | 2.923.602.183 | 10.267.203.785 |
| | Préstamos bancos | 156.962.843 | 56.039.548 | 52.611.713 | 46.333.507 | 893.407.345 | - | 1.205.354.956 |
| | Obligaciones bonos | 94.536.047 | 94.127.418 | 1.059.582.018 | 309.877.276 | 611.792.645 | 2.296.342.954 | 4.466.258.358 |
| | Pasivos por arrendamientos | 141.129.883 | 129.817.061 | 228.763.098 | 180.447.960 | 277.732.010 | 621.343.184 | 1.579.233.196 |
| | Otros pasivos financieros (Hedge derivatives) | 770.262 | 1.399.853 | - | - | - | 5.916.045 | 8.086.160 |
| Otros pasivos comerciales | Deuda compra de subsidiarias | - | 407.626 | 15.951.262 | - | - | - | 16.358.888 |
| | Acreedores comerciales y otras ctas. a pagar | 2.963.487.462 | 5.536.462 | 3.250.594 | - | - | - | 2.972.274.518 |
| | Deudas con entidades relacionadas | 19.637.709 | - | - | - | - | - | 19.637.709 |

| Clasificación | Instrumento | Bandas temporales | | | | | | Total pasivos |
|---|--|-------------------|--------------|-------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | | 0 - 6 meses | 6 - 12 meses | 1 - 2 años | 2 - 3 años | 3 - 5 años | Más de 5 años | |
| Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes | Total pasivos | 3.427.501.262 | 600.292.483 | 688.631.399 | 1.467.014.618 | 1.416.598.286 | 2.764.752.382 | 10.364.790.430 |
| | Préstamos bancos | 31.932.135 | 134.669.005 | 253.099.588 | 237.267.895 | 320.658.840 | - | 977.627.463 |
| | Obligaciones bonos | 88.052.205 | 87.654.466 | 174.131.127 | 1.036.448.306 | 777.213.760 | 1.958.705.777 | 4.122.205.641 |
| | Pasivos por arrendamientos | 129.901.006 | 126.963.935 | 241.548.779 | 193.298.417 | 318.725.686 | 806.046.605 | 1.816.484.428 |
| | Deuda compra de subsidiarias | - | 892.100 | 15.560.565 | - | - | - | 16.452.665 |
| Otros pasivos comerciales | Opción 33% TFMH | - | 244.921.617 | - | - | - | - | 244.921.617 |
| | Acreedores comerciales y otras ctas. a pagar | 3.158.512.042 | 5.191.360 | 4.291.340 | - | - | - | 3.167.994.742 |
| | Deudas con entidades relacionadas | 19.103.874 | - | - | - | - | - | 19.103.874 |

Los pasivos detallados en cuadros comparativos no son consistentes con la información expuesta en los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 respectivamente, dado que estos cuadros contienen estimaciones de intereses sobre las obligaciones hasta su vencimiento.

Como parte del marco integral de gestión de riesgos, la Sociedad cuenta con políticas de gestión de liquidez orientadas a asegurar el cumplimiento oportuno de sus obligaciones, acorde con la escala y riesgo de sus operaciones, tanto en condiciones normales como en situaciones de excepción, entendiéndose estas últimas como aquellas en las que los flujos de caja o efectivo pueden alejarse sustancialmente de lo esperado, por efecto de cambios no previstos en las condiciones generales del mercado o en la situación particular de cada institución. En este contexto, las herramientas de gestión de riesgo liquidez han sido diseñadas tanto para asegurar un posicionamiento de Balance que permita minimizar la probabilidad de ocurrencia de una crisis de liquidez interna (políticas de prevención) como para definir los planes de contingencia que permitirían hacer frente ante un escenario de crisis de liquidez.

Para tales efectos, las políticas de gestión de liquidez definen la estrategia de gestión de la Sociedad, los roles y responsabilidades de la Administración, los límites internos de descalce de flujos, fuentes de riesgo, planes de contingencia y mecanismos de control interno.

Uno de los indicadores utilizados en el monitoreo del riesgo de liquidez corresponde a la posición de liquidez, la cual se mide y controla diariamente a través de la diferencia entre los flujos de caja por pagar, asociados a partidas del pasivo y de cuentas de gastos; y de efectivo por recibir, asociados a partidas del activo y de cuentas de ingresos; para un determinado plazo y banda temporal.

En el caso de existir un déficit de caja a nivel consolidado, Cencosud S.A. cuenta con variadas alternativas de financiamiento tanto de corto como de largo plazo, entre las cuales están las líneas de crédito disponibles con bancos, acceso a mercados de deuda internacionales y liquidación de instrumentos de inversión, entre otros. Por el contrario, si existe un superávit de caja a nivel consolidado, este dinero se invierte en diferentes instrumentos de inversión.

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad, cuenta con líneas de crédito disponibles no utilizadas por M\$ 1.412.888.711 (M\$ 663.437.548 al 31 de diciembre de 2024) y un saldo de efectivo y equivalentes al efectivo de M\$ 637.155.833 (M\$ 742.644.469 al 31 de diciembre de 2024), ver nota 5.

La Sociedad mantiene líneas de producto utilizadas por operaciones de confirming con instituciones financieras en Chile, Brasil, Colombia y Perú por M\$ 186.493.107 al 31 de diciembre de 2025 y M\$ 193.466.032 al 31 de diciembre de 2024.

Los pasivos asociados a dichas operaciones se clasifican en el estado de situación financiera como “Cuenta por pagar comerciales y otras cuentas por pagar” u “Otros pasivos financieros” atendiendo a las características propias de cada uno de los acuerdos vigentes con las mencionadas instituciones financieras.

Al 31 de diciembre de 2025, se mantienen pasivos por operaciones de confirming presentados en los estados financieros consolidados en Nota 18 como “Acreedores Comerciales y otras cuentas por pagar” por M\$ 186.493.107 (M\$ 193.466.032 al 31 de diciembre de 2024), atendiendo a que dichos acuerdos no implican cambios significativos en su naturaleza en relación a los pasivos originales acordados con el proveedor (no se efectúa ampliación del plazo de pago acordado en el documento, los plazos se mantienen en rangos habituales de la industria, entre otros factores).

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se presentan saldos de operaciones de confirming pactadas en acuerdos que implican cambios en su naturaleza en relación a los pasivos originales acordados con el proveedor (ampliación del plazo de pago acordado en el documento, acuerdo de plazos más allá de los rangos habituales de la industria, derechos otorgados a la contraparte, entre otros factores).

Estas operaciones se monitorean en forma periódica para que estas exposiciones no afecten negativamente los ratios financieros consolidados según las políticas corporativas, a fin de mantener los ratios de liquidez y deuda de corto plazo sobre el total de deuda en los niveles definidos por la administración, así como también mantener límites por contraparte para controlar el uso de líneas de crédito en bancos e instituciones financieras y garantizar la liquidez y el acceso a líneas de corto plazo.

3.2.1.8. Castigos de Clientes.

El castigo de cuentas por cobrar es un mecanismo contable para la baja en cuentas de las cuentas por cobrar en los estados financieros, el cual se materializa dando de baja el importe de la cuenta por cobrar (abono en cuenta) con contrapartida a un cargo a la provisión por deterioro de valor establecida con base en el modelo de pérdida esperada aplicable para cuentas por cobrar comerciales y deudores por tarjetas de crédito.

Los indicadores que demuestran que no hay expectativas razonables de recuperación de cuentas por cobrar y que por tanto corresponde efectuar el castigo son las siguientes: i) cuando ha transcurrido el plazo de días definido, desde el inicio de la mora, para los deudores de tarjetas de crédito, en el mercado en que se opera ii) cuando ha transcurrido el plazo de días definido, desde el inicio de la mora, para las cuentas por cobrar comerciales, en los mercados en que se opera, iii) cuando por circunstancias sobrevinientes de carácter legal se demuestre que el deudor no podrá hacer frente a su obligación.

Como política para activos financieros castigados se determina que las actividades tendientes a la recuperación deberán continuar indefinidamente. Los eventuales flujos que se reciban con posterioridad al castigo se reconocen como un ingreso en el período corriente.

3.2.1.9.Riesgo de mercado.

La Compañía, está expuesta al riesgo de mercado que involucra las variaciones de tasas de interés y tasas de cambio de divisas, las que podrían afectar su posición financiera, resultados operacionales y flujos de caja. La política de cobertura de la Compañía establece principalmente la revisión periódica de su exposición al riesgo de tipo de cambio y tasa de interés de los principales activos y obligaciones de la Sociedad.

3.2.1.10.Riesgo por tasa de interés.

Al 31 de diciembre de 2025 aproximadamente el 75,83% (76,0% al 31 de diciembre de 2024) de la deuda financiera de la Compañía estaba pactada a una tasa de interés fija, principalmente la deuda de corto plazo y bonos (obligaciones con el público). El 24,17% (24,0% al 31 de diciembre de 2024) restante se encuentra pactada a una tasa de interés variable, incluyendo los derivados. De la deuda a tasa variable, aproximadamente el 71,40% (66,90% al 31 de diciembre de 2024) está indexada a tasas de interés locales, (ya sea a través de su denominación original o a través de re-denominaciones con derivados).

La Sociedad ha identificado como relevante el riesgo de tasa de interés generado principalmente a partir de obligaciones pactadas a tasa variable, las cuales serán sensibilizadas, midiendo el impacto en resultados de una variación razonablemente posible de la tasa de interés observada. Siguiendo los lineamientos normativos, la desviación de las tasas de interés relevantes es estimada a partir de series históricas en frecuencia diaria de cada una de las variables de riesgo identificadas, posteriormente se examina la distribución de los cambios porcentuales ocurridos en intervalos de 3 meses y se eliminan los escenarios extremos que caen fuera del intervalo de confianza del 95%. El monto de exposición sensibilizado corresponde al total de la deuda denominada a tasa variable.

Para las deudas denominadas a tasa variable, el riesgo financiero se refiere a la potencial desviación (al alza) de los flujos de caja relacionados al pago de intereses de la obligación a partir de una meta especificada, atribuible al alza en las tasas de interés relevantes a la estructura de endeudamiento de la Sociedad, a saber, tasas SOFR(USA), TAB nominal y tasa Cámara (Chile) y tasa CDI (Brasil).

Diciembre 2025

| Clasificación | Moneda | Exposición | Variable Mercado | Perturbación | Efecto en resultados CLP |
|---------------|--------|----------------|------------------|-----------------|----------------------------------|
| Pasivo neto | CLP | 49.464.850.464 | CAM | -1,26% 2,34% | 156.308.927 (289.369.375) |
| Pasivo neto | USD | 930.000.000 | SOFR 6M | -0,73% 1,41% | 1.545.225.993 (2.977.810.387) |
| Pasivo neto | USD | 10.000.000 | SOFR 1M | -0,69% 1,42% | 15.678.495 (32.224.433) |
| Pasivo neto | BRL | 846.915.725 | CDI | -1,75% 2,00% | 607.185.907 (693.926.751) |

Diciembre 2024

| Clasificación | Moneda | Exposición | Variable Mercado | Perturbación | Efecto en resultados CLP |
|---------------|--------|----------------|------------------|-----------------|----------------------------------|
| Pasivo neto | CLP | 49.464.850.464 | CAM | -1,26% 2,34% | 156.247.096 (289.369.375) |
| Pasivo neto | USD | 927.000.000 | SOFR 3M | -0,68% 1,48% | 1.579.507.694 (3.422.609.985) |

Los efectos en resultados obtenidos a partir del ejercicio teórico muestran el efecto incremental generado a partir del cambio razonablemente posible estimado, es decir, corresponde a la diferencia entre el importe que efectivamente se registró por concepto de pago de intereses y el importe que se hubiese registrado en un escenario de tasas de interés menor o mayor.

La estrategia de gestión de riesgos de la Sociedad busca llevar una porción de su deuda financiera a tasas variables, con el propósito de beneficiarse con un menor costo de fondos, y el resto de su deuda financiera mantenerla a tipos de cambio fijos, con el fin de reducir la incertidumbre derivada de los pagos de intereses variables, tomando instrumentos financieros derivados para estos efectos, que permiten que la tasa de interés se fije.

3.2.1.11. Riesgos en las tasas de cambio en moneda extranjera y unidad de fomento.

En los países que opera la Compañía la mayoría de los costos e ingresos son en moneda local. La política de la Compañía consiste en cubrir el riesgo originado por las variaciones de tipo de cambio sobre la posición de pasivos exigibles netos en moneda extranjera mediante instrumentos de mercado diseñados para dichos efectos.

Al 31 de diciembre de 2025 el 86,84% (78,73% al 31 de diciembre de 2024) de la deuda en dólares americanos está cubierta ante el riesgo originado por las variaciones de los tipos de cambio. Una parte de esta cobertura se obtiene de la designación de instrumentos financieros derivados, tales como cross currency swaps y otras fuentes de cobertura como efectivo y equivalentes al efectivo en dólares. En relación a la deuda remanente, no cubierta por derivados y efectivo, una parte de la misma se utiliza como instrumento de cobertura en la estrategia de cobertura de inversión neta en el extranjero (ver nota 7.3). Como consecuencia de lo anterior, la mayoría de la deuda consolidada que queda denominada en moneda local corresponde a 91,65% al 31 de diciembre de 2025 (85,37% al 31 de diciembre de 2024).

La Sociedad ha identificado como relevante el riesgo de moneda generado a partir de obligaciones denominadas en dólares americanos y unidades de fomento, las cuales serán sensibilizadas, midiendo el impacto en resultados de una variación razonablemente posible de los tipos de cambio e índice observados. Siguiendo los lineamientos normativos, la desviación de los tipos de cambio e índice relevantes es estimada a partir de series históricas en frecuencia diaria de cada una de las variables de riesgo identificadas, posteriormente se examina la distribución de los cambios porcentuales ocurridos en intervalos de 3 meses y se eliminan los escenarios extremos que caen fuera del intervalo de confianza del 95%.

El monto de exposición sensibilizado presentado en la tabla Prueba 1 corresponde al pasivo financiero neto y sus impactos son estimados sobre los potenciales efectos en cuentas de resultados y patrimonio presentados en el cuadro siguiente:

Diciembre 2025

Prueba 1 - sensibilización exposición neta

| Clasificación | Moneda | Exposición | Variable Mercado | Valor de Cierre | Perturbación | Valor tipo de Mercado | Efecto en Resultados /Patrimonio(CLP) |
|---------------|--------|-------------|------------------|-----------------|--------------|-----------------------|---------------------------------------|
| Pasivo neto | USD | 405.171.719 | USD-CLP | 907,13 | -7,64% | 837,83 | 28.080.209.851 |
| | | | | | 10,51% | 1.002,46 | (38.626.947.622) |
| Pasivo neto | UF | 40.556.347 | CLF-CLP | 39.727,96 | 0,04% | 39.745,10 | (695.087.416) |
| | | | | | 3,49% | 41.116,01 | (56.294.395.152) |

Diciembre 2024

Prueba 1 - sensibilización exposición neta

| Clasificación | Moneda | Exposición | Variable Mercado | Valor de Cierre | Perturbación | Valor tipo de Mercado | Efecto en Resultados /Patrimonio(CLP) |
|---------------|--------|-------------|------------------|-----------------|--------------|-----------------------|---------------------------------------|
| Pasivo neto | USD | 619.551.257 | USD-CLP | 996,46 | -7,64% | 920,33 | 47.165.974.049 |
| | | | | | 10,89% | 1.104,98 | (67.234.315.333) |
| Pasivo neto | UF | 34.258.581 | CLF-CLP | 38.416,69 | 0,00% | 38.416,65 | 1.432.320 |
| | | | | | 3,49% | 39.758,93 | (45.983.220.645) |

Los pasivos financieros contratados por The Fresh Market Holdings, Inc.(TFMH) en dólares, así como las obligaciones con bancos contratados en Argentina en pesos argentinos; las contratadas en Brasil en reales; y las contratados en Colombia en pesos colombianos; no se incluyen dentro de la exposición neta, en la medida que por el uso de cada moneda funcional las variaciones de sus activos y pasivos no generan efectos por diferencias de cambio que puedan afectar el resultado consolidado del Grupo.

Los efectos en resultados obtenidos a partir del ejercicio teórico muestran el efecto incremental generado a partir del cambio razonablemente posible estimado, es decir, corresponde a la diferencia entre el importe que efectivamente se registró por concepto de diferencias de cambio e indexación; y el importe que se hubiese registrado en un escenario de tipos de cambio e indexación menor o mayor.

La estrategia de gestión de riesgos de la Sociedad busca reducir la incertidumbre asociada al aumento en el valor de sus pasivos, utilizando para estos propósitos, instrumentos financieros derivados y no derivados, los cuales permiten fijar el valor de la obligación original expresándolo en moneda funcional.

Adicionalmente, la exposición a diferencias de conversión por moneda extranjera de las subsidiarias en Argentina, Colombia, Perú, Brasil, Uruguay y Estados Unidos relacionadas con la diferencia entre activos y pasivos monetarios (es decir, aquellos denominados en una moneda local y consecuentemente expuesto al riesgo de conversión de moneda extranjera desde sus monedas funcionales a la moneda de presentación en los estados financieros consolidados) es solo cubierta cuando es predecible que diferencias materialmente adversas podrían ocurrir y cuando el costo asociado a la cobertura es considerado razonable por la administración.

Actualmente, la Compañía posee una cobertura de inversión neta en el extranjero por su inversión en Estados Unidos según se detalla en Nota 7.3.

La Compañía evalúa las fluctuaciones de las monedas funcionales respecto a la moneda de presentación de sus estados financieros a través de un análisis de sensibilidad sobre patrimonio y activos netos en moneda local, el monto de exposición sensibilizado respecto a estas partidas es como sigue:

| MONEDA | CLP | ESCENARIOS | VAR. ACTIVOS MS | VAR. % | VAR. PATRIMONIO MS | VAR. % |
|------------------------------|---------|------------|-----------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| PESO ARGENTINO | 0,59 | E1 | (101.295.610) | -0,68% | (61.211.926) | -1,16% |
| | 0,65 | E2 | 101.295.610 | 0,68% | 61.211.927 | 1,16% |
| PESO | 0,22 | E1 | (149.857.516) | -1,01% | (120.342.759) | -2,28% |
| | 0,26 | E2 | 161.152.658 | 1,08% | 129.441.975 | 2,45% |
| NUEVO SOL | 248,41 | E1 | (136.584.739) | -0,92% | (99.584.323) | -1,89% |
| | 291,66 | E2 | 138.163.778 | 0,93% | 100.735.604 | 1,91% |
| REAL BRASILEÑO | 146,82 | E1 | (118.915.376) | -0,80% | (48.733.448) | -0,92% |
| | 179,96 | E2 | 94.767.773 | 0,64% | 38.837.369 | 0,74% |
| DÓLAR | 837,83 | E1 | (131.834.725) | -0,89% | (167.581) | 0,00% |
| | 1002,46 | E2 | 181.350.961 | 1,22% | (374.156) | 0,00% |
| TODAS LAS MONEDAS | | E1 | (638.487.966) | -4,29% | (330.040.037) | -6,17% |
| | | E2 | 676.730.780 | 4,55% | 329.852.719 | 6,17% |

E1: El escenario 1 representa la sensibilidad de la tasa de cambio menos favorable a ser usada en la conversión de las monedas locales a la moneda de presentación de los estados financieros del Grupo, y como impactaría en los activos netos y patrimonio del Grupo.

E2: El escenario 2 representa la sensibilidad tasa de cambio más favorable a ser usada en la conversión de las monedas locales a la moneda de presentación de los estados financieros del Grupo, y como impactaría en los activos netos y patrimonio del Grupo.

La exposición por la conversión de los estados financieros de TFMH cuya moneda funcional es el dólar, se calcula sobre el resultado del periodo de la sociedad adquirida, pues los activos netos al 31 de diciembre de 2025 de esta sociedad se han designado como partida cubierta de la estrategia de contabilidad de cobertura de la inversión neta mantenida en Estados Unidos, según se detalla en Nota 7.3.

4. ESTIMACIONES, JUICIOS O CRITERIOS DE LA ADMINISTRACION.

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

El Grupo Cencosud efectúa estimaciones y supuestos respecto del futuro. Las estimaciones contables resultantes por definición muy pocas veces serán idénticas a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que podrían causar ajustes materiales a los saldos de los activos y pasivos en los próximos ejercicios se presentan a continuación.

4.1. Estimación del deterioro de activos con vida útil indefinida.

El Grupo Cencosud evalúa anualmente si la plusvalía ha sufrido algún deterioro, de acuerdo con la política contable que se describe en las Notas Nº 2.9. y 2.11. Los montos recuperables de las unidades generadoras de efectivo han sido determinados sobre la base de cálculos de sus valores en uso. Se aplica la metodología de descontar los flujos futuros a una tasa de descuento real antes de impuestos diferenciada por segmento/país.

Las tasas utilizadas para la prueba anual año 2025 y 2024 fueron:

| Segmento | 2025 | | | | | |
|--------------------------|-------|-----------|-------|----------|-------|--------|
| | Chile | Argentina | Perú | Colombia | EEUU | Brasil |
| Supermercados | 7,69% | - | 8,18% | 9,16% | 5,33% | 8,17% |
| Tiendas por departamento | 7,70% | - | - | - | - | - |
| Mejoramiento del Hogar | 7,89% | 25,27% | - | - | - | - |
| Shopping Centers | - | - | - | 9,84% | - | - |

| Segmento | 2024 | | | | | |
|--------------------------|-------|-----------|-------|----------|-------|--------|
| | Chile | Argentina | Perú | Colombia | EEUU | Brasil |
| Supermercados | 7,98% | - | 8,11% | 9,71% | 5,75% | 9,15% |
| Tiendas por departamento | 7,62% | - | - | - | - | - |
| Mejoramiento del Hogar | 8,02% | 27,70% | - | - | - | - |
| Shopping Centers | - | - | - | 10,58% | - | - |

Nota: La tasa de descuento nominal anual aplicada para el Segmento Retail Financiero Colombia es de 14,32% año 2025 y 13,79% año 2024, se utiliza la tasa de costo capital.

La Proyección de flujos se realiza por cada país y por segmento de negocio. Se utiliza la moneda funcional de cada país y la proyección considera un horizonte de 5 años más la perpetuidad, salvo que se justifique un horizonte distinto. El modelo financiero toma como año inicial el presupuesto oficial de cada UGE para 2026, y las proyecciones de los siguientes períodos se apoyan en las principales variables macroeconómicas que afectan los mercados. Adicionalmente las proyecciones consideran un crecimiento orgánico moderado y las inversiones recurrentes necesarias para mantener la capacidad generadora de flujo de cada segmento.

Los activos con vida útil indefinida corresponden principalmente a marcas comerciales y plusvalía en combinaciones de negocios pasadas. Las mediciones de la plusvalía se realizan para cada segmento de negocio operativo en cada país, lo que constituye un grupo de unidades generadoras de flujos de efectivo. Los flujos proyectados en cada segmento/país se asignan inicialmente a las propiedades, plantas y equipos e intangibles identificables y la parte excedente es asignada a la plusvalía adquirida. La revisión de la valorización de marcas

comerciales incorpora entre otros factores el análisis de mercado, proyecciones financieras y la determinación del rol o papel que juega la marca en la generación de ventas. Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se han producido pérdidas por deterioro de valor de los activos con vida útil indefinida.

4.2. Estimación de deterioro de las cuentas por cobrar.

La Sociedad mide la corrección de valor por pérdidas de sus cuentas por cobrar a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo para todas sus cuentas por cobrar comerciales que proceden de transacciones que están dentro del alcance de la NIIF 15, las cuales por su condición operacional no contienen un componente financiero significativo de acuerdo con la NIIF 15, excepto por las cuentas por cobrar del segmento financiero. Ver Nota 3.2.

4.3. Propiedad de inversión.

4.3.1. Medición al valor razonable nivel II.

El valor razonable nivel II de las propiedades de inversión corresponde a la valorización mediante un proceso de tasación efectuada por un tercero independiente a terrenos no operativos y otros inmuebles de la Compañía. La tasación es determinada por un valuador externo, independiente y calificado, con experiencia en las localidades y categoría de las propiedades valuadas. El valuador provee al Grupo el valor razonable una vez al año.

La metodología utilizada en la determinación del valor se basa en un enfoque de mercado, el cual consiste en calcular el valor razonable del activo, sobre la base de información de valores que los inversionistas han pagado o pagarían por activos similares en el mercado.

4.3.2. Valor razonable nivel III

El departamento de finanzas de la Compañía es responsable de determinar las mediciones de valor razonable que se incluyen en los estados financieros. El departamento de finanzas de la compañía incluye un equipo de valuación que prepara una valoración para cada propiedad de inversión en cada trimestre. Los informes de los equipos de valoración reportan directamente al Gerente de Finanzas (CFO). Las discusiones sobre los procesos de valuación, los principales inputs y los resultados se llevan a cabo entre el CFO y el equipo de valoración al menos una vez al trimestre, en línea con las fechas de presentación de informes trimestrales de la Compañía. Como parte de esta discusión, el equipo de valorización explica las razones de las oscilaciones del valor razonable. Los resultados de estas valorizaciones se presentan trimestralmente al Comité de Auditoría.

La política de la Empresa es reconocer las transferencias entre los niveles de la jerarquía del valor razonable a la fecha del evento o del cambio en las circunstancias que dio origen a la transferencia.

Para las propiedades de inversión, con jerarquía de valorización Nivel III, se aplica la metodología de descontar los flujos futuros a una tasa WACC después de impuestos, medida en términos reales y diferenciadas por país. Para ello, se consideran los ingresos por arriendos descontados los costos directos y gastos de operación. Adicionalmente, los flujos proyectados utilizan como base la información histórica de los últimos años y las variables macroeconómicas proyectadas que afectarán a cada país.

Las propiedades de inversión operativas en Chile, Perú y Argentina se miden mediante esta metodología de flujos descontados.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, las propiedades de inversión ubicadas en Colombia fueron reclasificadas a Nivel III dentro de la jerarquía del valor razonable, con excepción de la propiedad ubicada en Medellín, que mantiene su medición a valor razonable Nivel II. Esta transferencia de propiedades de inversión con determinación de valor razonable Nivel II a valor razonable Nivel III se originó debido a que las propiedades presentaban una tasa de ocupación superior al 80%, siendo este el nivel mínimo de ocupación requerido en los Shopping y Power centers para utilizar medición de valor razonable Nivel III de acuerdo con las políticas de la Compañía. En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, las propiedades de inversión en Colombia se valorizaron a valor razonable Nivel II (tasación de mercado), por considerarse en ese período la mejor aproximación a su valor razonable. El movimiento de las transferencias se presenta en Nota 15.

Para estos activos medidos por flujos descontados, las tasas de descuento utilizadas al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 fueron las siguientes:

| País | Tasas WACC | |
|---------------|------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Chile | 6,45% | 6,43% |
| Argentina (1) | 19,87% | 21,81% |
| Perú | 7,17% | 7,10% |
| Colombia | 8,46% | - |

- (1) Para Argentina, en el ejercicio 2025 se aplicó una tasa única para descontar los flujos proyectados en todos los períodos. En el ejercicio 2024, se utilizó una tasa lineal, calculada a partir de una tasa mixta, para determinar el valor presente de los flujos.

Los flujos son determinados en un escenario de crecimiento moderado para aquellas propiedades de inversión que han alcanzado el nivel esperado de maduración y las principales variables utilizadas son las siguientes:

- a) Determinación de tasa de descuento:

La tasa de descuento es revisada trimestralmente para cada país y está compuesta por los siguientes factores:

a.1) BETA: esta variable es determinada con una muestra de empresas representativas del retail, debido a que el mercado americano presenta un mayor número de empresas comparables dentro de esta industria, se utilizan betas de compañías de dicho país y se utiliza un promedio móvil a tres años.

a.2) Tasa libre de riesgo: estimada en función de los TBond (bonos del tesoro) a 30 años más el riesgo país estimado como el promedio móvil a 3 años de los Credit Default Swap (CDS), a excepción de Argentina, donde a partir del cierre del ejercicio 2025 se utiliza el riesgo país publicado por Bloomberg (previamente se utilizaba el dato publicado por Damodaran).

a.3) Premio por riesgo: estimado sobre los retornos de largo plazo del mercado bursátil y el riesgo país de cada operación, estimado mediante el Credit Default Swap a 10 años (CDS 10yr). Para Argentina, a partir del cierre del ejercicio 2025 el riesgo país utilizado corresponde a la información publicada por Bloomberg sobre el country risk premium de los últimos 12 meses (previamente se utilizaba el dato publicado por Damodaran).

a.4) Relación de apalancamiento: estimada según los mismos referentes del BETA en 67,8% capital y 32,2% deuda.

a.5) Tasa de impuesto: se utiliza la tasa vigente de cada país.

a.6) Spread: para la estimación del retorno de la deuda se utiliza el spread del Bono internacional de Cencosud.

Con todos estos factores se estima la tasa de descuento (WACC) nominal y real, utilizándose esta última ya que el flujo se calcula en UF en Chile, o ajustado según inflación en Perú y Argentina.

b) Crecimiento de los ingresos:

En base a los puntos anteriormente descritos, la evolución de los ingresos depende de las características y madurez de cada propiedad, para ello se observan en cada modelo variaciones mínimos y máximas para los primeros 5 años que oscilan entre los -0,5% y los 116%.

La proyección de los ingresos es revisada trimestralmente para que esté alineada al presupuesto aprobado por el directorio en el corto plazo y para que sus expectativas de evolución de largo plazo estén en línea con el ciclo de vida en el que se encuentre el activo (Shopping).

c) Crecimiento de costos y gastos:

Al igual que los ingresos, la evolución de los gastos depende de cada propiedad, pero siempre refleja la estructura estándar que implica la operación de dichas propiedades y los acuerdos de operación suscritos con los locatarios. También es revisada trimestralmente para estar alineados con el presupuesto y la evolución esperada para cada Shopping.

d) Plan de inversión.

Para cada Shopping se revisa un plan de reinversiones en línea con las características de cada propiedad y el ciclo de vida en el que se encuentre.

En base a los puntos anteriormente descritos, se estima una proyección de flujos disponibles a 10 años plazo, al cabo del cual se estima una perpetuidad. El valor presente de dichos flujos determina el valor razonable de dicha propiedad de inversión.

e) Técnicas de valuación e interrelaciones entre inputs claves no observables.

Técnica de valuación (flujos de efectivo descontados): El modelo de valoración considera el valor presente de los flujos netos de efectivo que se generen a partir de la propiedad teniendo en cuenta el crecimiento esperado de los ingresos, las tasas de ocupación, otros costos y gastos no pagados por los inquilinos. Los flujos netos de efectivo esperados se descuentan utilizando tasas de descuento ajustada al riesgo (véase más arriba en "la determinación de la tasa de descuento"). Entre otros factores, la estimación de la tasa de descuento considera la

calidad de un edificio y su ubicación, el crédito del arrendatario y condiciones de arrendamiento.

| Clase de espacio | País(*) | Input | Rango Variación |
|------------------|-----------|--|-----------------|
| Shopping | Chile | Crecimiento esperado para ingresos(real)(1-5 años) | -0,5% - 8% |
| | | Crecimiento esperado para ingresos(real)(Despues de 5 años) | 0,2% |
| | | Tasa de Ocupación | 90% - 99% |
| Power Centers | Chile | Crecimiento esperado para ingresos(real)(1-5años) | 0,1% - 11,9% |
| | | Crecimiento esperado para ingresos(real)(Despues de 5años) | 0,1% |
| | | Tasa de Ocupación | 90% - 99% |
| Oficinas | Chile | Crecimiento esperado para ingresos(real)(1-5 años) | 0 % - 16,79% |
| | | Crecimiento esperado para ingresos(real)(Despues de 5 años) | 0,0% |
| | | Tasa de Ocupación (1 - 5 años) | 65% - 85% |
| Shopping | Argentina | Tasa de Ocupación (Despues de 5 años) | 85,0% |
| | | Crecimiento esperado para ingresos(real)(1-5 años) | -0,1% - 0,7% |
| | | Crecimiento esperado para ingresos(real)(Despues de 5 años) | 0,1% |
| Shopping | Perú | Tasa de Ocupación | 92,74% - 100% |
| | | Crecimiento esperado para ingresos(real)(1-5 años) | 0,7% - 23,7% |
| | | Crecimiento esperado para ingresos(real)(Despues de 5 años) | 0,7% |
| Shopping | Colombia | Tasa de Ocupación | 99,2% |
| | | Crecimiento esperado para ingresos(real)(1-5 años) (**) | 9,3% -116% |
| | | Crecimiento esperado para ingresos(real)(Despues de 5 años) | 4,0% |
| | | Tasa de Ocupación | 92,6% |

(*) El Grupo concentra el 90% del total de propiedad de inversión en Chile y Argentina.

(**) El crecimiento proyectado de los ingresos en Colombia considera el término de las obras de remodelación del Centro Comercial Limonar, durante las cuales se concedieron descuentos temporales a los locatarios. En adelante, la Compañía espera aumentar la ocupación y normalizar las tarifas aplicadas.

Estos escenarios generan porcentajes de crecimiento significativamente variables sin alterar la tasa de ocupación la cual se mide por los contratos vigentes.

El valor razonable podría aumentar o (disminuir) si:

- Los ingresos esperados por arriendos en el mercado aumentan o (disminuye).
- La tasa de ocupación aumenta o (disminuye).
- La tasa de descuento disminuye o (aumenta).

Al 31 de diciembre de 2025 la sensibilización de la tasa de descuento en 10 bps (0,1%), origina un incremento (disminución) en la valorización de las propiedades de inversión en moneda local para cada país en los siguientes valores referenciales: Chile M\$ 41.294.871, Argentina ARG\$ 2.295,3 millones, Perú S/\$ 13,1 millones y Colombia COP\$ 5.174,6 millones.

Al 31 de diciembre de 2024 la sensibilización de la tasa de descuento en 10 bps (0,1%), origina un incremento (disminución) en la valorización de las propiedades de inversión en moneda local para cada país en los siguientes valores referenciales: Chile M\$ 37.240.355, Argentina ARG\$ 1.417,8 millones y Perú S/\$ 11,4 millones.

4.4. Valor razonable de derivados.

El valor razonable de aquellos instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo como es el caso de los derivados transados fuera de la bolsa, se determina utilizando técnicas de valoración de consenso y uso generalizado en la práctica de valorización de

instrumentos financieros. Los métodos y criterios utilizadas maximizan el uso de información pública y observable a la fecha de estimación, minimizando la incidencia de criterios propios de la entidad. En particular el Grupo ha usado un análisis de flujos de efectivo descontados para varios contratos de tipo de cambio y tipo de interés que no se negocian en mercados activos. Se incorporan ajustes de valoración por riesgo de contraparte (Credit Value Adjustements – CVA), y ajustes de valoración de riesgo propio (Debit Value Adjustments – DVA) en la medición de su portafolio de instrumentos derivados.

4.5. Estimación del valor de la opción por la participación no controlante del 33% de TFMH.

La opción de venta otorgada a Apollo (PUT) se reconoce como un pasivo financiero en los estados financieros consolidados. Este pasivo financiero se valoriza en el momento inicial y posteriormente, utilizando inputs de nivel III, mediante la determinación del valor razonable del precio de mercado para el ejercicio de opción por las acciones representativas del 33% descontado al valor presente a la fecha de cada valoración aplicando la tasa anual libre de riesgo para los bonos del tesoro de los Estados Unidos la cual asciende a 4,2577% al 31 de diciembre de 2024. Al 31 de diciembre de 2025 el pasivo financiero asociado a la PUT fue liquidado, ver detalle en Nota 17.4.

5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

| Clases de Efectivo | Saldo al | |
|--|--------------------|--------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Efectivo en caja | 33.185.647 | 32.668.805 |
| Saldos en bancos | 355.343.194 | 493.624.083 |
| Cuotas de fondos mutuos | 167.837.225 | 149.670.703 |
| Depósitos a corto plazo | 80.789.767 | 66.680.878 |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 637.155.833 | 742.644.469 |

El efectivo y equivalentes al efectivo se compone de los saldos en cajas, bancos e instrumentos financieros para negociación de bajo riesgo. Las inversiones en cuotas de fondos mutuos corresponden a instrumentos de deuda de corto plazo con una duración menor o igual a 90 días.

| Moneda | Saldo al | |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Pesos Chilenos | 282.400.676 | 325.179.127 |
| Pesos Argentinos | 16.107.621 | 23.932.339 |
| Dólares Estadounidenses | 93.389.635 | 179.078.800 |
| Nuevos Soles Peruanos | 123.897.901 | 120.134.240 |
| Reales Brasileños | 88.776.822 | 41.846.939 |
| Pesos Colombianos | 32.560.912 | 51.948.755 |
| Otras monedas | 22.266 | 524.269 |
| Total | 637.155.833 | 742.644.469 |

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad no posee saldos con restricciones significativas presentadas en efectivo y efectivo equivalente.

6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

La composición de los rubros al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 incluye lo siguiente:

| Clases Otros Activos Financieros corrientes | Saldo al | |
|--|-------------------|--------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Instrumentos financieros de alta liquidez | 46.666.126 | 162.194.499 |
| Bono para la Reconstrucción de una Argentina Libre (Bopreal) | - | 18.473.472 |
| Otros activos financieros corrientes | 46.666.126 | 180.667.971 |

| Clases Otros Activos Financieros no corrientes | Saldo al | |
|---|--------------------|--------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Derivados | 155.776.750 | 200.339.222 |
| Inversiones financieras | 14.933.785 | 17.804.003 |
| Cuentas por cobrar a vendedores de subsidiarias en Brasil | 15.111.856 | 17.932.533 |
| Otros activos financieros no corrientes | - | 788.243 |
| Otros activos financieros no corrientes | 185.822.391 | 236.864.001 |

La apertura por moneda para los otros activos financieros corrientes y no corrientes es la siguiente:

| Moneda | Saldo al | |
|---|-------------------|--------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Pesos Argentinos | 39.876.727 | 136.208.046 |
| Dólares Estadounidenses | - | 36.593.046 |
| Pesos Colombianos | 6.789.399 | 7.866.879 |
| Total otros activos financieros corrientes | 46.666.126 | 180.667.971 |

| Moneda | Saldo al | |
|--|--------------------|--------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Dólares Estadounidenses | 170.710.536 | 210.472.111 |
| Reales Brasileños | 15.111.855 | 18.183.168 |
| Otras monedas | - | 8.208.722 |
| Total otros activos financieros no corrientes | 185.822.391 | 236.864.001 |

7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y COBERTURAS – DERIVADOS Y NO DERIVADOS.

La Sociedad, siguiendo la política de gestión de riesgos financieros descrita en la Nota 3, realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir exposiciones a las variaciones cambiarias y de tasas de interés.

Asimismo, a partir del 5 de julio de 2022, algunos instrumentos financieros no derivados (pasivos contratados en dólares) se designan como cobertura de la inversión neta en The Fresh Market Holdings, Inc., dentro de una estrategia contable estructurada para mitigar el riesgo por las variaciones de los tipos de cambio.

7.1. Activos y pasivos financieros derivados no calificados como cobertura.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se mantienen instrumentos financieros derivados no calificados como cobertura.

7.2. Activos y pasivos financieros derivados calificados como de cobertura.

Los derivados contratados con el objeto de cubrir la exposición a variaciones cambiarias y de tipo de interés que actualmente mantiene la Sociedad, corresponden a instrumentos financieros denominados cross currency swaps (CCS) utilizados para cubrir deudas denominadas en reales brasileños, euros y dólares estadounidenses provenientes de la colocación de bonos y deudas bancarias en dichas monedas. Estos instrumentos se clasifican como de cobertura de flujo de caja (cash flow hedge) y de cobertura a valor justo (fair value hedge), cuyo valor justo al 31 de diciembre de 2025 representa un activo no corriente de M\$ 155.776.750, pasivo corriente de M\$ 2.170.115 y un pasivo no corriente de M\$ 5.916.045 (activo no corriente de M\$ 200.339.222 al 31 de diciembre de 2024).

La exposición en balance de estos instrumentos financieros se hace en los rubros de activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes. Los pasivos se exponen en nota 17.5 y los activos en nota 6.

Los cambios en los valores razonables de los activos y pasivos clasificados en esta categoría como de cobertura a valor justo se registran en resultado dependiendo del riesgo cubierto. En relación a la cobertura de variaciones en el tipo de cambio de moneda extranjera, como “diferencias de cambio”; y como “costos financieros” en relación con la cobertura de riesgo de fluctuación de los tipos de interés.

Las variaciones de valor de los instrumentos designados como cobertura de flujo de efectivo se reconocen inicialmente en el otro resultado integral. Los importes acumulados en patrimonio neto son llevados al estado de resultados en los mismos períodos en los que las partidas cubiertas afectan el estado de resultados, teniendo presente la naturaleza del riesgo cubierto.

Los flujos de efectivo procedentes de estos instrumentos financieros se presentan como “actividades de financiación” en el estado de flujos de efectivo.

El detalle de los instrumentos derivados de cobertura se encuentra descrito en Nota 3.

La siguiente tabla indica los nacionales y los valores libros de los instrumentos de cobertura asociados.

| Tipo de instrumento de cobertura | Exposición Fair value en EIFF al 31/12/2025 M\$ | Nacional al 31/12/2025 | |
|----------------------------------|---|------------------------|---------------------|
| | | Hasta 1 Año M\$ | Más de 1 Año M\$ |
| Cross Currency Swap | | | |
| Activos | 155.776.750 | - | 634.991.000 |
| Pasivos | 8.086.160 | 204.460.766 | 294.817.250 |

| Tipo de instrumento de cobertura | Exposición Fair value en EIFF al 31/12/2024 M\$ | Nacional al 31/12/2024 | |
|----------------------------------|---|------------------------|---------------------|
| | | Hasta 1 Año M\$ | Más de 1 Año M\$ |
| Cross Currency Swap | | | |
| Activos | 200.339.222 | - | 772.256.500 |
| Pasivos | - | - | - |

7.3. Pasivos financieros no derivados designados como de cobertura.

Con fecha 5 de julio de 2022, el Grupo adquirió el 67% de la participación accionaria de la sociedad The Fresh Market Holdings, Inc., con domicilio en los Estados Unidos de Norte América por un monto de M USD 682.525. A partir de la fecha en que se hace la inversión, se establece una estrategia de cobertura contable sobre el riesgo por las variaciones de los tipos de cambio, a los cuales está expuesta la inversión neta mantenida en el extranjero, por un valor nacional equivalente al monto del precio de la inversión inicial.

A partir del 1 de enero de 2025 se incrementa el valor nacional de la cobertura hasta un total de M USD 743.282 (M USD 736.779 a partir del 1 de enero de 2024).

En relación al acuerdo para la adquisición de la participación minoritaria remanente del 33% de TFMH informado con fecha 29 de agosto de 2025, se incrementa el valor de la inversión en el extranjero objeto de esta cobertura hasta un total de M USD 773.207.

En desarrollo de la estrategia de cobertura contable se designa una porción de la deuda financiera descubierta contratada en dólares como instrumento no derivado de cobertura. La contabilidad de coberturas aplica sólo a las diferencias de cambio que surgen entre la moneda funcional del negocio en el extranjero y la moneda funcional de la sociedad controladora a nivel de los Estados Financieros Consolidados del Grupo.



Los instrumentos de cobertura no derivados designados a cada cierre se detallan a continuación:

| Tipo de pasivo | Contraparte / Identificación | Moneda Contratada | Vencimiento | Saldos al 31/12/2025 USD | Nacional Designado USD |
|--------------------------|--|-------------------|-------------|--------------------------|------------------------|
| Bono 144A con el público | Bono Internacional USA - 2027 | USD | 17/07/2027 | 974.789.000 | 93.207.059 |
| Bono 144A con el público | Bono Internacional USA - 2045 | USD | 12/02/2045 | 350.000.000 | 350.000.000 |
| Prestamo bancario | Bank OF America, N.A. Cencosud Retail S.A. | USD | 26/01/2029 | 330.000.000 | 330.000.000 |
| Totales | | | | 1.654.789.000 | 773.207.059 |

| Tipo de pasivo | Contraparte / Identificación | Moneda Contratada | Vencimiento | Saldos al 31/12/2024 USD | Nacional Designado USD |
|--------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------|--------------------------|------------------------|
| Bono 144A con el público | Bono Internacional USA - 2027 | USD | 17/07/2027 | 974.789.000 | 211.779.299 |
| Bono 144A con el público | Bono Internacional USA - 2045 | USD | 12/02/2045 | 350.000.000 | 350.000.000 |
| Bono 144A con el público | Bono Internacional USA - 2031 | USD | 28/05/2031 | 650.000.000 | 175.000.000 |
| Totales | | | | 1.974.789.000 | 736.779.299 |

Los montos nacionales designados corresponden al valor total o parcial del capital insoluto, o principal a la fecha de la designación, a los cuales se realiza ajuste por diferencia de cambio de manera mensual. La estrategia de cobertura no incluye los intereses devengados por las deudas designadas que sean sujetos de ajuste por diferencia de cambio.

Al 31 de diciembre de 2025 el Grupo reconoció una utilidad de M\$ 68.051.044 en la reserva de conversión por concepto de diferencia de cambio asociada a las deudas designadas como instrumentos de cobertura (pérdida de M\$ 87.927.242 al 31 de diciembre de 2024). Estos efectos brutos se inhiben en un 100% dada la simetría con el valor nacional de la inversión designada como partida cubierta. Dichos efectos se revelan sin considerar impuestos diferidos.

Bajo la estrategia así definida, sólo se genera diferencia de conversión con impacto en el otro resultado integral sobre el resultado neto del período de la sociedad adquirida (no sujeto a una relación de cobertura), el cual asciende a M\$ 379.907 cargo a patrimonio al 31 de diciembre de 2025 (abono M\$ 214.938 al 31 de diciembre de 2024).

8. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto corrientes | Saldo al | |
|--|----------------------|----------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Deudores comerciales neto corriente | 278.527.588 | 271.403.434 |
| Deudores Tarjetas de crédito neto | 162.667.699 | 193.780.371 |
| Documentos y otras cuentas por cobrar neto corriente | 524.724.415 | 565.380.229 |
| Total | 965.919.702 | 1.030.564.034 |
| Cuentas por cobrar neto no corrientes | Saldo al | |
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Deudores Tarjetas de crédito neto no corriente | 609.416 | 170.726 |
| Documentos y Otras cuentas por cobrar neto no corriente | 11.486.530 | 800.642 |
| Total | 12.095.946 | 971.368 |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar bruto corrientes | Saldo al | |
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Deudores comerciales bruto corriente | 297.959.240 | 283.791.440 |
| Deudores Tarjetas de crédito bruto corriente | 181.150.067 | 204.546.113 |
| Documentos y Otras cuentas por cobrar bruto corriente | 543.032.936 | 587.212.456 |
| Total | 1.022.142.243 | 1.075.550.009 |
| Cuentas por cobrar bruto no corrientes | Saldo al | |
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Deudores Tarjetas de crédito bruto no corriente | 609.416 | 170.726 |
| Otras cuentas por cobrar bruto no corriente | 11.486.530 | 800.642 |
| Total | 12.095.946 | 971.368 |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencer | Saldo al | |
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Con vencimiento menor de tres meses | 729.591.251 | 811.777.703 |
| Con vencimiento entre tres y seis meses | 73.168.779 | 84.138.768 |
| Con vencimiento entre seis y doce meses | 43.107.650 | 41.636.353 |
| Con vencimiento mayor a doce meses | 12.095.946 | 971.368 |
| Total | 857.963.626 | 938.524.192 |

En Tabla 1-1 de la nota 3 se presenta el valor justo de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

La antigüedad de los deudores comerciales vencidos al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 se resume a continuación:

| Deudores comerciales vencidas y no pagadas | Saldo al | |
|--|--------------------|--------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Con vencimiento menor de tres meses | 125.083.979 | 98.620.636 |
| Con vencimiento entre tres y seis meses | 28.773.480 | 16.451.684 |
| Con vencimiento entre seis y doce meses | 4.074.853 | 8.163.665 |
| Con vencimiento mayor a doce meses | 18.342.251 | 14.761.200 |
| Total | 176.274.563 | 137.997.185 |

El movimiento de las provisiones de incobrables es el siguiente:

| Movimiento provisión de incobrables | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|--|-------------------|-------------------|
| Saldo inicial | 44.985.975 | 36.830.084 |
| Incremento en la provisión | 60.730.678 | 41.079.758 |
| Incremento por combinación de negocios (*) | 6.456 | - |
| Usos de provisión (**) | (41.412.393) | (22.801.340) |
| Decrementos en la provisión | (8.088.175) | (10.122.527) |
| Total | 56.222.541 | 44.985.975 |

(*) Ver Combinación de Negocios en Nota 13.4.

(**) Los montos castigados en el período y/o ejercicio (uso de provisión) aún se encuentran sujetos a actividades de exigencias de cumplimiento.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de reporte es el valor en libros de cada clase de cuenta por cobrar mencionada. El Grupo Cencosud no solicita colaterales en garantía.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el detalle de la Tarjeta de clientes de Argentina por tramos de morosidad es la siguiente:

Cifras al Cierre de Diciembre 2025

| Tramos de Morosidad | Clientes No Repactados Nº | Cartera No Repactada Bruta M\$ | Clientes Repactados Nº | Cartera Repactada Bruta M\$ | Total Cartera Bruta M\$ |
|---------------------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Al día | 425.960 | 121.303.810 | 8.327 | 4.851.595 | 126.155.405 |
| 01-30 días | 35.744 | 14.816.765 | 2.681 | 2.125.055 | 16.941.820 |
| 31-60 días | 18.917 | 10.746.236 | 2.214 | 1.415.660 | 12.161.896 |
| 61-90 días | 14.034 | 6.546.803 | 1.541 | 1.563.715 | 8.110.518 |
| 91-120 días | 9.690 | 7.910.024 | 1.253 | 854.028 | 8.764.052 |
| 121-150 días | 9.843 | 4.747.326 | 72 | 75.335 | 4.822.661 |
| 150-180 días | 6.294 | 4.640.467 | 1 | 568 | 4.641.035 |
| 181 a más días | 1.172 | 162.097 | - | - | 162.097 |
| Total | 521.654 | 170.873.528 | 16.089 | 10.885.956 | 181.759.484 |

Cifras al Cierre de Diciembre 2025

| MS | | |
|---|-------------------|---|
| Total Provisión Cartera No Repactada | 17.227.663 | Stock al cierre de Diciembre 2025 |
| Total Provisión Cartera Repactada | 1.254.705 | Stock al cierre de Diciembre 2025 |
| Total Castigos del Periodo | 29.811.898 | Castigos realizados entre Dic 2024 y Dic 2025 |
| Total Recuperos del periodo | 4.321.020 | Recuperaciones de Castigos realizadas entre Dic 2024 y Dic 2025 |
| Nº | | |
| Nº total de tarjetas emitidas titulares | 1.615.998 | Stock al cierre de Diciembre 2025 |
| Nº total de tarjetas con Saldo | 537.743 | Stock al cierre de Diciembre 2025 |
| Nº promedio de repactaciones | 2.210 | Promedio de cuentas repactadas mensualmente entre Dic 2024 y Dic 2025 |
| Total monto Deudores Repactados | 10.885.956 | Corresponde al Stock de Cartera Repactada al cierre de Diciembre 2025 |
| % Deudores Repactados / Cartera no Repactada | 3,08% | Número clientes repactados / número clientes no repactados |

Cifras al Cierre de Diciembre 2024

| Tramos de Morosidad | Clientes No Repactados Nº | Cartera No Repactada Bruta M\$ | Clientes Repactados Nº | Cartera Repactada Bruta M\$ | Total Cartera Bruta M\$ |
|---------------------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Al día | 453.467 | 166.315.628 | 8.785 | 3.856.349 | 170.171.977 |
| 01-30 días | 32.386 | 14.749.729 | 2.723 | 1.307.701 | 16.057.430 |
| 31-60 días | 15.026 | 5.209.232 | 1.478 | 922.572 | 6.131.804 |
| 61-90 días | 7.889 | 3.749.013 | 1.021 | 733.474 | 4.482.487 |
| 91-120 días | 5.828 | 3.529.256 | 679 | 385.325 | 3.914.581 |
| 121-150 días | 4.722 | 1.937.580 | 30 | 23.257 | 1.960.837 |
| 150-180 días | 2.769 | 1.877.522 | - | - | 1.877.522 |
| 181 a más días | 859 | 119.845 | 2 | 356 | 120.201 |
| Total | 522.946 | 197.487.805 | 14.718 | 7.229.034 | 204.716.839 |

Cifras al Cierre de Diciembre 2024

| MS | | |
|---|------------------|---|
| Total Provisión Cartera No Repactada | 10.105.638 | Stock al cierre de Diciembre 2024 |
| Total Provisión Cartera Repactada | 660.104 | Stock al cierre de Diciembre 2024 |
| Total Castigos del Periodo | 13.985.612 | Castigos realizados entre Dic 2023 y Dic 2024 |
| Total Recuperos del periodo | 3.004.995 | Recuperaciones de Castigos realizadas entre Dic 2023 y Dic 2024 |
| Nº | | |
| Nº total de tarjetas emitidas titulares | 1.554.738 | Stock al cierre de Diciembre 2024 |
| Nº total de tarjetas con Saldo | 537.664 | Stock al cierre de Diciembre 2024 |
| Nº promedio de repactaciones | 1.598 | Promedio de cuentas repactadas mensualmente entre Dic 2023 y Dic 2024 |
| Total monto Deudores Repactados | 7.229.034 | Corresponde al Stock de Cartera Repactada al cierre de Diciembre 2024 |
| % Deudores Repactados / Cartera no Repactada | 2,81% | Número clientes repactados / número clientes no repactados |

Ver detalle del Riesgo de Crédito de servicios financieros en Nota 3.2.1.6.

9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

Las transacciones con empresas relacionadas son de pago/cobro inmediato o a 30 días, y no están sujetas a condiciones especiales. Estas operaciones se ajustan a lo establecido en los artículos N° 44 y 49 de la Ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas.

Se destaca que las transacciones con partes relacionadas están de acuerdo con la NIC 24.

Las sociedades subsidiarias incluidas en la consolidación están presentadas en detalle en Nota 2.4.

Las sociedades del Grupo Cencosud son controladas por la familia Paulmann, de acuerdo a lo señalado en Nota 1.

La Sociedad tiene como política informar las transacciones que efectúa con partes relacionadas durante el período y/o ejercicio.

9.1. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

| R.U.T. | Sociedad | Cuentas por cobrar a entidades relacionadas | | | | | Saldo al | | | |
|--------------|--|---|-------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|--|
| | | Descripción de la transacción | Plazo de la transacción | Naturaleza de la relación | Moneda | Corrientes | | No corrientes | | |
| | | | | | | 31/12/2025 MS | 31/12/2024 MS | 31/12/2025 MS | 31/12/2024 MS | |
| - | Caja Rural de Ahorro y Crédito Cencosud Scotia Perú S.A. | Operaciones Comerciales | A la vista | Coligada | Nuevo Sol Peruano | 5.394.248 | 6.522.648 | - | - | |
| 99.500.840-8 | CAT Administradora de Tarjetas S.A. | Operaciones Comerciales | A la vista | Coligada | Pesos chilenos | 3.015.656 | 3.411.995 | - | - | |
| 99.500.840-8 | CAT Administradora de Tarjetas S.A. | Dividendos por cobrar | A la vista | Coligada | Pesos chilenos | - | 6.234.592 | - | - | |
| 77.218.570-7 | CAT Corredores de Seguros y Servicios S.A. | Operaciones Comerciales | A la vista | Coligada | Pesos chilenos | 25.453 | 96.980 | - | - | |
| 77.218.570-7 | CAT Corredores de Seguros y Servicios S.A. | Dividendos por cobrar | A la vista | Coligada | Pesos chilenos | 1.694.234 | 1.349.337 | - | - | |
| 76.388.146-6 | Administradora y Procesos S.A. | Dividendos por cobrar | A la vista | Coligada | Pesos chilenos | 2.228.419 | 1.880.692 | - | - | |
| 76.388.146-6 | Administradora y Procesos S.A. | Operaciones Comerciales | A la vista | Coligada | Pesos chilenos | 2.241.532 | 1.703.634 | - | - | |
| 76.388.155-5 | Servicios Integrales S.A. | Dividendos por cobrar | A la vista | Coligada | Pesos chilenos | 206.222 | 222.054 | - | - | |
| 76.388.155-5 | Servicios Integrales S.A. | Operaciones Comerciales | A la vista | Coligada | Pesos chilenos | 19.830 | 8.231 | - | - | |
| Total | | | | | | 14.825.594 | 21.430.163 | - | - | |

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el Grupo Cencosud ha evaluado la recuperabilidad de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas. Producto de esta evaluación no se ha identificado probabilidad de no cumplimiento por lo que no se ha registrado provisiones de incobrables asociadas a dichas cuentas por cobrar.

9.2. Cuentas por pagar a entidades relacionadas.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

| R.U.T. | Sociedad | Cuentas por pagar a entidades relacionadas | | | | | Saldo al | | | |
|--------------|--|--|-------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|--|
| | | Descripción de la transacción | Plazo de la transacción | Naturaleza de la relación | Moneda | Corrientes | | No corrientes | | |
| | | | | | | 31/12/2025 MS | 31/12/2024 MS | 31/12/2025 MS | 31/12/2024 MS | |
| - | Loyalti Perú S.A.C. | Servicio de Fidelización | A la vista | Coligada | Nuevo Sol Peruano | 1.299.084 | 1.088.025 | - | - | |
| - | Caja Rural de Ahorro y Crédito Cencosud Scotia Perú S.A. | Operaciones Comerciales | A la vista | Coligada | Nuevo Sol Peruano | 1.200.745 | 992.794 | - | - | |
| 99.500.840-8 | CAT Administradora de Tarjetas S.A. | Operaciones Comerciales | A la vista | Coligada | Pesos chilenos | 14.864.000 | 14.741.195 | - | - | |
| 77.218.570-7 | CAT Corredores de Seguros y Servicios S.A. | Operaciones Comerciales | A la vista | Coligada | Pesos chilenos | 61.897 | 1.837 | - | - | |
| 76.388.146-6 | Administradora y Procesos S.A. | Operaciones Comerciales | A la vista | Coligada | Pesos chilenos | 2.211.983 | 2.280.023 | - | - | |
| Total | | | | | | 19.637.709 | 19.103.874 | - | - | |

9.3. Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados.

Se presentan las principales operaciones y sus efectos en resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

| R.U.T. | Sociedad | Naturaleza de la relación | Descripción de la transacción | Moneda de la transacción | País de origen | Transacciones | | Efecto en resultados (Cargo)/Abono | 31/12/2024 | Efecto en resultados (Cargo)/Abono |
|--------------|--|--|--------------------------------------|--------------------------|----------------|---------------|-------------|------------------------------------|-------------|------------------------------------|
| | | | | | | 31/12/2025 | 31/12/2024 | | | |
| MS | MS | MS | MS | MS | MS | | | | | |
| 3.294.888-K | Horst Paulmann Kemna | Accionista Controlador | Dividendos Pagados | Peso Chileno | Chile | 1.055.049 | - | 1.477.068 | - | - |
| 3.294.888-K | Horst Paulmann Kemna | Accionista Controlador | Servicio de Asesoría al Directorio | Peso Chileno | Chile | 30.813 | (30.813) | 91.152 | (91.152) | - |
| 7.012.865-9 | Manfred Paulmann Koepfer | Accionista Controlador/Director | Dividendos Pagados | Peso Chileno | Chile | 127.786 | - | 178.900 | - | - |
| 8.953.509-3 | Peter Paulmann Koepfer | Accionista Controlador/Director | Dividendos Pagados | Peso Chileno | Chile | 186.698 | - | 261.378 | - | - |
| 8.953.510-7 | Heike Paulmann Koepfer | Accionista Controlador | Dividendos Pagados | Peso Chileno | Chile | 184.354 | - | 258.096 | - | - |
| 59.324.530-6 | PK One Limited | Accionista Controlador | Dividendos Pagados | Peso Chileno | Chile | 21.946.986 | - | 30.725.780 | - | - |
| 76.076.630-5 | Administradora de Retail y Servicio S.A. | Empresa Relación Director/Accionista Controlador | Arriendos Cobrados | Peso Chileno | Chile | 745.770 | 745.770 | 709.829 | 709.829 | - |
| 76.076.630-5 | Administradora de Retail y Servicio S.A. | Empresa Relación Director/Accionista Controlador | Gastos Comunes Cobrados | Peso Chileno | Chile | 340.812 | 340.812 | 322.546 | 322.546 | - |
| 76.076.630-5 | Administradora de Retail y Servicio S.A. | Empresa Relación Director/Accionista Controlador | Compra de activos y otros | Peso Chileno | Chile | - | - | 222.393 | (6.882) | - |
| 76.984.218-7 | Alimentos Tiroli Spa. | Empresa Relación Director/Accionista Controlador | Compra de Mercadería | Peso Chileno | Chile | - | - | 62.836 | (62.836) | - |
| 77.157.767-9 | Neuralis Spa. | Empresa Relación Director/Accionista Controlador | Prestación de Servicios | Peso Chileno | Chile | 11.752 | (11.752) | 1.372 | (1.372) | - |
| 78.410.320-K | Imp. y Comercial Regen Ltda. | Empresa Relación Accionista Controlador | Compra de Mercadería | Peso Chileno | Chile | 31.080 | (31.080) | 115.470 | (115.470) | - |
| 78.410.320-K | Imp. y Comercial Regen Ltda. | Empresa Relación Accionista Controlador | Arriendos Cobrados | Peso Chileno | Chile | - | - | 268 | (268) | - |
| 91.755.000-K | Cementos Bio Bio S.A. | Empresa Relación Director | Compra de Mercadería | Peso Chileno | Chile | 3.890.496 | (3.890.496) | 3.546.335 | (3.546.335) | - |
| 91.755.000-K | Cementos Bio Bio S.A. | Empresa Relación Director | Arriendos Cobrados | Peso Chileno | Chile | 416.790 | 416.790 | 394.621 | 394.621 | - |
| 91.755.000-K | Cementos Bio Bio S.A. | Empresa Relación Director | Gastos Comunes Cobrados | Peso Chileno | Chile | 86.194 | 86.194 | 78.124 | 78.124 | - |
| 61.704.000-K | Corporación Nacional del Cobre de Chile | Empresa Relación Director | Venta Mercaderías | Peso Chileno | Chile | 508.840 | 508.840 | 983.205 | 983.205 | - |
| 70.017.820-K | Camara de Comercio de Santiago A.G. | Empresa Relación Director | Servicios Prestados | Peso Chileno | Chile | 56.103 | (56.103) | 13.968 | (13.968) | - |
| 93.711.000-6 | Camanchaca S.A. | Empresa Relación Director | Compra de Mercadería | Peso Chileno | Chile | 828.880 | (828.880) | 799.696 | (799.696) | - |
| 99.500.840-8 | CAT Administradora de Tarjetas S.A. | Coligada | Venta con Tarjeta Cencosud y Otros | Peso Chileno | Chile | 695.109.505 | 19.957.868 | 700.727.955 | 17.087.523 | - |
| 99.500.840-8 | CAT Administradora de Tarjetas S.A. | Coligada | Recaudación Estado de Cuentas | Peso Chileno | Chile | 770.846.782 | - | 748.727.873 | - | - |
| 99.500.840-8 | CAT Administradora de Tarjetas S.A. | Coligada | Dividendos Cobrados | Peso Chileno | Chile | 3.117.296 | - | 515.139 | - | - |
| 77.218.570-7 | CAT Corredores de Seguros y Servicios S.A. | Coligada | Servicios Prestados | Peso Chileno | Chile | 26.726 | 26.726 | 38.189 | 38.189 | - |
| 77.218.570-7 | CAT Corredores de Seguros y Servicios S.A. | Coligada | Dividendos Cobrados | Peso Chileno | Chile | 674.668 | - | 8.117.475 | - | - |
| 76.388.155-5 | Servicios Integrales S.A. | Coligada | Servicios Prestados | Peso Chileno | Chile | 26.759 | 26.759 | 38.219 | 38.219 | - |
| 76.388.155-5 | Servicios Integrales S.A. | Coligada | Dividendos Cobrados | Peso Chileno | Chile | 111.027 | - | 1.686.029 | - | - |
| 76.388.146-6 | Administradora y Procesos S.A. | Coligada | Comisiones y Otros | Peso Chileno | Chile | 2.743.797 | (2.743.797) | 3.613.133 | (3.613.133) | - |
| 76.388.146-6 | Administradora y Procesos S.A. | Coligada | Dividendos Cobrados | Peso Chileno | Chile | 940.346 | - | 7.069.092 | - | - |
| 0-E | Caja Rural de Ahorro y Crédito Cencosud Scotia Perú S.C. | Coligada | Arriendos Cobrados y Otros Servicios | Nuevo Sol Peruano | Perú | 2.318.208 | 2.318.208 | 1.831.044 | 1.831.044 | - |
| 0-E | Loyalty Perú S.A.C. | Coligada | Servicio de Fidelización | Nuevo Sol Peruano | Perú | 3.323.259 | (3.323.259) | 2.576.734 | (2.576.734) | - |

9.4. Directorio y administración superior de la sociedad.

El directorio de la compañía al 31 de diciembre de 2025 está conformado por las siguientes personas:

| Directorio de la compañía | Cargo | Profesión |
|-----------------------------|------------|----------------------------|
| Manfred Paulmann Koepfer | Director | Ingeniero Comercial |
| Peter Paulmann Koepfer | Director | Ingeniero Comercial |
| Felipe Larraín Bascuñán | Director | Ingeniero Comercial |
| Julio Moura Neto | Presidente | Ingeniero |
| Carlos Fernández Calatayud | Director | Ingeniero Civil Mecánico |
| Ignacio Pérez Alarcón | Director | Ingeniero Civil Industrial |
| Josefina Montenegro Araneda | Director | Abogado |
| Mónica Jiménez González | Director | Abogado |
| María Leonie Roca | Director | Abogado |

El personal clave de la gerencia o “alta Administración” está conformado por los Gerentes Corporativos y Gerentes Divisionales de la Compañía contratada por las Empresas del Grupo Cencosud en Chile, los cuales tienen la autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la sociedad, ya sea directa o indirectamente.

9.5. Remuneraciones del Directorio.

Según lo establecido en el Artículo Nº 33 de la Ley Nº 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada con fecha 25 de abril de 2025 fijó los siguientes montos para el ejercicio.

- Dietas por asistencia a sesiones.

Pagar a cada Director 330 UF mensuales para quienes ejerzan el cargo de Director y el triple de esta suma para el Presidente del Directorio.

- Dietas por asistencia a Comité de Directores.

Pagar a cada Director la suma de 110 UF mensuales.



Los montos pagados por los ejercicios correspondientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, a los señores directores son los siguientes:

| Directores | 01/01/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ | 01/10/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/10/2024 al 31/12/2024 M\$ |
|--------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Dietas | 1.863.083 | 1.789.772 | 497.178 | 453.960 |
| TOTAL | 1.863.083 | 1.789.772 | 497.178 | 453.960 |

9.6. Remuneración de la administración superior.

| Equipo Gerencial Clave del grupo Cencosud | 01/01/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ | 01/10/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/10/2024 al 31/12/2024 M\$ |
|---|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Remuneraciones mensuales y otros beneficios (bonos y otros) | 4.101.184 | 4.706.946 | 1.024.449 | 1.338.217 |
| TOTAL | 4.101.184 | 4.706.946 | 1.024.449 | 1.338.217 |

El Grupo Cencosud tiene establecido para sus ejecutivos un plan de incentivo, por cumplimiento de objetivos individuales de aportación a los resultados de las Sociedades, estos incentivos están estructurados en un mínimo y máximo de remuneraciones brutas y son canceladas una vez al año. Los otros beneficios corresponden a bonos, pagos basados en acciones y otros. Ver Nota 33.

10. INVENTARIOS CORRIENTES.

El precio de adquisición o costo de producción de inventarios neto de su deterioro se detalla en el siguiente cuadro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

| Clases de inventarios corrientes | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|----------------------|----------------------|
| Materias Primas | 8.390.526 | 7.073.187 |
| Mercaderías | 1.827.304.674 | 1.827.784.649 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | 6.595.198 | 13.128.675 |
| Deterioro de Inventarios | (183.913.461) | (201.164.061) |
| Total | 1.658.376.937 | 1.646.822.450 |

La composición de los inventarios corrientes por negocios de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

| Clases de inventarios corrientes | Inventarios por negocios al 31/12/2025 | | | |
|---|---|----------------------|----------------------------------|----------------------|
| | Tiendas por departamento M\$ | Supermercados M\$ | Mejoramiento del hogar M\$ | Total M\$ |
| Materias Primas | - | 8.390.526 | - | 8.390.526 |
| Mercaderías | 240.127.569 | 1.056.107.873 | 347.155.771 | 1.643.391.213 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | - | 4.657.790 | 1.937.408 | 6.595.198 |
| Total | 240.127.569 | 1.069.156.189 | 349.093.179 | 1.658.376.937 |

| Clases de inventarios corrientes | Inventarios por negocios al 31/12/2024 | | | |
|---|---|----------------------|----------------------------------|----------------------|
| | Tiendas por departamento M\$ | Supermercados M\$ | Mejoramiento del hogar M\$ | Total M\$ |
| Materias Primas | - | 7.073.187 | - | 7.073.187 |
| Mercaderías | 221.157.287 | 1.030.907.636 | 374.555.665 | 1.626.620.588 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | - | 9.856.217 | 3.272.458 | 13.128.675 |
| Total | 221.157.287 | 1.047.837.040 | 377.828.123 | 1.646.822.450 |

La Sociedad evalúa el valor neto realizable de sus inventarios en forma periódica, para lo cual los separa por cada línea de negocio verificando su composición de antigüedad, rotación de inventarios, precio de ventas y temporada, aplicando ajustes con cargo/abono a los resultados del período y/o ejercicio si corresponde.

Los bienes comprendidos en las existencias se encuentran valorados al menor valor entre el precio de adquisición o costo de producción, y el valor neto de realización.

El importe en libros de las existencias contabilizadas al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 a su valor neto de realización menos los costos de venta, corresponde a:

| Clases de inventarios corrientes | Inventarios a Valor Neto de Realización | |
|----------------------------------|---|-------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Saldo inicial | 59.888.913 | 58.893.631 |
| Incremento de inventario a VNR | 18.750.130 | 17.635.044 |
| Disminución de inventario a VNR | (14.376.186) | (16.639.762) |
| Total | 64.262.857 | 59.888.913 |

A continuación, se presenta otra información relevante sobre los inventarios corrientes:

- a) Costos de Inventarios reconocidos como gastos durante los períodos:

| Información Adicional de Inventarios corrientes | Por los períodos comprendidos | | | |
|--|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ | 01/10/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/10/2024 al 31/12/2024 M\$ |
| Costos de Inventarios Reconocidos como gastos durante el ejercicio | 11.145.369.890 | 10.535.176.965 | 3.018.355.417 | 2.944.311.879 |

El costo de las existencias incluye todos los componentes de los costos de adquisición de los bienes vendidos y tiene en cuenta las rebajas y los ingresos comerciales negociados con los proveedores.

- b) Por concepto de provisiones de inventarios se reconocieron en costos de ventas las siguientes cifras:

| Provisiones | Por los períodos comprendidos | | | |
|--|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ | 01/10/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/10/2024 al 31/12/2024 M\$ |
| Importe de las rebajas de valor de los inventarios que se ha reconocido como gasto en el ejercicio | (96.701.183) | (149.106.228) | (16.081.392) | (31.222.226) |
| Total | (96.701.183) | (149.106.228) | (16.081.392) | (31.222.226) |

Las circunstancias que han producido la reversión de provisiones se dan en el contexto de la venta o retiro de los inventarios el abono (cargo) en resultados asciende a los siguientes montos: M\$ (2.810.144) y M\$ (6.327.952) para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente.

- c) La Sociedad no tiene inventarios corrientes otorgados en garantías a las fechas de cierre de cada período y/o ejercicio.

11. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION.

11.1. Detalle de las inversiones en asociadas.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 e información relacionada es la siguiente:

| Inversiones en Asociadas | País de origen | Moneda Funcional | Porcentaje de participación | Porcentaje poder de votos | Saldo al 01/01/2025 | Participación en Ganancia (Pérdida) | Diferencia de Conversión | Otro Incremento (Decremento) | Saldo al 31/12/2025 |
|---|----------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------|
| | | | | | MS | MS | MS | MS | MS |
| Loyalti Del Perú S.A.C. | Perú | Nuevo Sol Peruano | 42,50% | 42,50% | 448.592 | 9.994 | 4.630 | - | 463.216 |
| Caja Rural de Ahorro y Crédito Cencosud Scotia Perú | Perú | Nuevo Sol Peruano | 49,00% | 49,00% | 80.146.532 | 559.494 | 1.651.511 | - | 82.357.537 |
| CAT Administradora de Tarjetas S.A. | Chile | Pesos Chilenos | 49,00% | 49,00% | 241.241.577 | (17.654.375) | - | 28.114.815 | 251.702.017 |
| Servicios Integrales S.A. | Chile | Pesos Chilenos | 49,00% | 49,00% | 952.839 | 515.556 | - | (95.195) | 1.373.200 |
| Administradora y Procesos S.A. | Chile | Pesos Chilenos | 49,00% | 49,00% | 5.712.284 | 5.571.048 | - | (1.288.073) | 9.995.259 |
| CAT Corredores de Seguros y Servicios S.A. | Chile | Pesos Chilenos | 49,00% | 49,00% | 4.861.896 | 4.235.585 | - | (1.019.566) | 8.077.915 |
| TOTALES | | | | | 333.363.720 | (6.762.698) | 1.656.141 | 25.711.981 | 353.969.144 |

En la columna Otro incremento (Decremento) se incluyen los dividendos pagados distribuidos en el ejercicio 2025 y/o dividendos provisionados al cierre del ejercicio 2025 y otros movimientos.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 e información relacionada es la siguiente:

| Inversiones en Asociadas | País de origen | Moneda Funcional | Porcentaje de participación | Porcentaje poder de votos | Saldo al 01/01/2024 | Participación en Ganancia (Pérdida) | Diferencia de Conversión | Otro Incremento (Decremento) | Saldo al 31/12/2024 |
|---|----------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------|
| | | | | | MS | MS | MS | MS | MS |
| Loyalti Del Perú S.A.C. | Perú | Nuevo Sol Peruano | 42,50% | 42,50% | 1.497.560 | (1.200.730) | 151.762 | - | 448.592 |
| Caja Rural de Ahorro y Crédito Cencosud Scotia Perú | Perú | Nuevo Sol Peruano | 49,00% | 49,00% | 70.574.028 | (1.143.085) | 8.123.097 | 2.592.492 | 80.146.532 |
| CAT Administradora de Tarjetas S.A. | Chile | Pesos Chilenos | 49,00% | 49,00% | 242.535.963 | (8.897.016) | - | 7.602.630 | 241.241.577 |
| Servicios Integrales S.A. | Chile | Pesos Chilenos | 49,00% | 49,00% | 2.073.636 | 555.137 | - | (1.675.934) | 952.839 |
| Administradora y Procesos S.A. | Chile | Pesos Chilenos | 49,00% | 49,00% | 8.350.118 | 4.701.730 | - | (7.339.564) | 5.712.284 |
| CAT Corredores de Seguros y Servicios S.A. | Chile | Pesos Chilenos | 49,00% | 49,00% | 9.625.698 | 3.373.342 | - | (8.137.144) | 4.861.896 |
| TOTALES | | | | | 334.657.003 | (2.610.622) | 8.274.859 | (6.957.520) | 333.363.720 |

En la columna Otro incremento (Decremento) se incluyen los dividendos pagados distribuidos en el ejercicio 2024 y/o dividendos provisionados al cierre del ejercicio 2024 y otros movimientos.

Las asociadas que se indican anteriormente poseen un capital social que consiste únicamente en acciones ordinarias, en las cuales el Grupo posee una participación directa; el país de constitución o de registro es también su centro de actividad principal. A la fecha de presentación de los estados financieros, no hay pasivos contingentes correspondientes a la participación del Grupo en éstas. Las asociadas que figuran más arriba son empresas privadas y no existe un precio de mercado cotizado disponible para sus acciones.

11.2. Información relevante resumida de las asociadas.

La información que figura a continuación refleja los importes presentados en los estados financieros de las asociadas, ajustados según las diferencias en las políticas contables entre el Grupo y las asociadas.

La información de las inversiones en asociadas al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

| Inversiones en Asociadas | % Participación | 31/12/2025 | | | | | | |
|---|-----------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|-------------------------|
| | | Activos corrientes | Activos no corrientes | Pasivos corrientes | Pasivos no corrientes | Ingresos Ordinarios | Otros Ingresos y/o Gastos | Ganancia (Pérdida) neta |
| | | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Loyalti Del Perú S.A.C. | 42,50% | 9.417.141 | 2.079.633 | 5.865.705 | 4.541.150 | 23.391.573 | 23.368.058 | 23.515 |
| Caja Rural de Ahorro y Crédito Cencosud Scotia Perú | 49,00% | 159.428.028 | 12.523.596 | 127.764.300 | - | 67.437.835 | 66.296.011 | 1.141.824 |
| CAT Administradora de Tarjetas S.A. | 49,00% | 2.078.969.632 | 159.972.819 | 1.958.577.685 | 6.268.031 | 496.043.260 | 532.072.596 | (36.029.337) |
| Servicios Integrales S.A. | 49,00% | 4.834.127 | 346.072 | 2.377.751 | - | 10.658.854 | 9.606.699 | 1.052.155 |
| Administradora y Procesos S.A. | 49,00% | 29.047.161 | 881.483 | 9.530.156 | - | 29.451.347 | 18.081.861 | 11.369.486 |
| CAT Corredores de Seguros y Servicios S.A. | 49,00% | 28.687.750 | 2.014.335 | 13.996.447 | 220.097 | 16.466.304 | 7.822.254 | 8.644.050 |
| TOTALES | | 2.310.383.839 | 177.817.938 | 2.118.112.044 | 11.029.278 | 643.449.173 | 657.247.479 | (13.798.307) |

La información de las inversiones en asociadas al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

| Inversiones en Asociadas | % Participación | 31/12/2024 | | | | | | |
|---|-----------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|-------------------------|
| | | Activos corrientes | Activos no corrientes | Pasivos corrientes | Pasivos no corrientes | Ingresos Ordinarios | Otros Ingresos y/o Gastos | Ganancia (Pérdida) neta |
| | | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Loyalti Del Perú S.A.C. | 42,50% | 8.785.007 | 2.478.002 | 5.949.506 | 4.257.990 | 13.868.719 | 16.693.966 | (2.825.247) |
| Caja Rural de Ahorro y Crédito Cencosud Scotia Perú | 49,00% | 152.286.515 | 12.443.060 | 122.589.664 | - | 52.967.672 | 55.300.499 | (2.332.827) |
| CAT Administradora de Tarjetas S.A. | 49,00% | 1.901.793.443 | 139.768.549 | 1.781.384.210 | 7.428.885 | 479.143.996 | 484.444.029 | (18.157.176) |
| Servicios Integrales S.A. | 49,00% | 3.926.806 | 429.142 | 2.411.379 | - | 10.208.908 | 9.075.978 | 1.132.930 |
| Administradora y Procesos S.A. | 49,00% | 19.515.909 | 1.244.111 | 9.102.298 | - | 29.496.488 | 19.901.121 | 9.595.367 |
| CAT Corredores de Seguros y Servicios S.A. | 49,00% | 35.928.835 | 2.792.514 | 28.365.741 | 433.371 | 13.930.696 | 7.046.324 | 6.884.372 |
| TOTALES | | 2.122.236.515 | 159.155.378 | 1.949.802.798 | 12.120.246 | 599.616.479 | 592.461.917 | (5.702.581) |

CAT Administradora de Tarjetas S.A. (en adelante la Sociedad) RUT: 99.500.840-8, es una sociedad anónima cerrada, con domicilio social en Agustinas 785 piso 3 de la comuna y ciudad de Santiago de Chile. En su calidad de subsidiaria de Scotiabank Chile, son objetos de la Sociedad la emisión y operación de tarjetas de crédito y el otorgamiento de préstamos con y sin garantía. Estas actividades se encuentran autorizadas por Resolución N°98 del 25 de agosto de 2006, mediante la cual la Superintendencia de Bancos e Instituciones



Financieras (hoy integrado en la CMF) la autoriza para ejercer el giro de emisor de Tarjetas de Crédito, de acuerdo a lo dispuesto en el numeral 1 de la letra B, del Título III del Capítulo III.J.1 del Compendio de Normas Financieras del Banco Central de Chile.

La Alianza estratégica por la cual Scotiabank Chile adquirió el 51% de la división de servicios de retail financiero de Cencosud S.A. contempla un plazo de 15 años contados desde el 1 de mayo de 2015, teniendo Cencosud la opción de adquirir la participación de Scotiabank al término del plazo. La transacción incluye el compromiso de financiamiento del 100% de la cartera de créditos del negocio de retail financiero por parte del comprador.

Caja Rural de Ahorro y Crédito Cencosud Scotia Perú S.A. (en adelante la Sociedad) RUC: 20543166660, es una sociedad anónima cerrada, con domicilio social en Av. Alfredo Benavides 1555, Miraflores, Lima, Perú. En su calidad de subsidiaria de Scotiabank, está facultada por la Ley General del Sistema Financiero y del Sistema de Seguros y Orgánica de la SBS para expedir y administrar tarjetas de crédito y débito, emitir dinero electrónico, y ofrecer otros productos financieros autorizados por la regulación.

Con fecha 01 de marzo de 2019, Scotiabank Perú S.A.A. (“Scotiabank”) y Cencosud Perú S.A. materializaron la transferencia del 51% de las acciones de la sociedad bancaria constituida en el Perú a favor de Scotiabank., lo que le da una participación mayoritaria y control administrativo. Al cabo de 15 años Cencosud puede recomprar dichas acciones.



La reconciliación de los valores libros de CAT Administradora de Tarjetas S.A., se muestra en el siguiente cuadro:

| Reconciliación de Valor Contable de la Inversión | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|--|--------------------|--------------------|
| ACTIVOS NETOS | 274.096.735 | 252.748.897 |
| % Participación en asociada | 49% | 49% |
| Participación reconocida en Cencosud | 134.307.400 | 123.846.960 |
| Goodwill | 117.394.617 | 117.394.617 |
| Valor libro | 251.702.017 | 241.241.577 |

La reconciliación de los valores libros de Caja Rural de Ahorro y Crédito Cencosud Scotia Perú S.A., se muestra en el siguiente cuadro:

| Reconciliación de Valor Contable de la Inversión | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|--|-------------------|-------------------|
| ACTIVOS NETOS | 44.187.324 | 42.139.911 |
| % Participación en asociada | 49% | 49% |
| Participación reconocida en Cencosud | 21.651.789 | 20.648.556 |
| Goodwill | 60.705.748 | 59.497.976 |
| Valor libro | 82.357.537 | 80.146.532 |

12. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA.

Este rubro está compuesto principalmente por software computacional y marcas adquiridas en combinaciones de negocios. Su detalle al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Activos intangibles distintos de la plusvalía Netos | Saldo al | |
|--|--------------------|--------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Activos Intangibles de Vida Finita, Neto | 334.318.000 | 313.055.269 |
| Activos Intangibles de Vida Indefinida, Neto | 511.852.423 | 544.237.356 |
| Activos Intangibles, Neto | 846.170.423 | 857.292.625 |
| Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos, Neto | 628.111.952 | 655.383.090 |
| Programas Informáticos, Neto | 215.883.326 | 199.418.648 |
| Otros Activos Intangibles Identificables, Neto | 2.175.145 | 2.490.887 |
| Activos Intangibles Identificables, Neto | 846.170.423 | 857.292.625 |

| Activos intangibles distintos de la plusvalía Brutos | Saldo al | |
|---|----------------------|----------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Activos Intangibles de Vida Finita, Bruto | 576.922.983 | 623.829.122 |
| Activos Intangibles de Vida Indefinida, Bruto | 511.852.423 | 544.237.356 |
| Activos Intangibles Bruto | 1.088.775.406 | 1.168.066.478 |
| Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos, Bruto | 642.061.040 | 665.163.253 |
| Programas Informáticos, Bruto | 408.246.763 | 468.926.756 |
| Otros Activos Intangibles Identificables, Bruto | 38.467.603 | 33.976.469 |
| Activos Intangibles Identificables Bruto | 1.088.775.406 | 1.168.066.478 |

| Amortización Acumulada y Deterioro del Valor | Saldo al | |
|---|----------------------|----------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Activos Intangibles de Vida Finita | (242.604.983) | (310.773.853) |
| Amortización Acumulada y Deterioro del Valor | (242.604.983) | (310.773.853) |
| Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos | (13.949.088) | (9.780.163) |
| Programas Informáticos | (192.363.437) | (269.508.108) |
| Otros Activos Intangibles Identificables | (36.292.458) | (31.485.582) |
| Amortización Acumulada y Deterioro del Valor | (242.604.983) | (310.773.853) |

Otros activos intangibles identificables corresponden, principalmente, a cartera de clientes.

Para el tratamiento de los intangibles de vida indefinida, el importe recuperable es estimado anualmente a cada fecha de cierre.

El Grupo efectúa el análisis de recuperabilidad anual, de acuerdo al criterio descrito en nota 2.11 “Pérdida por deterioro de valor de los activos no financieros”.

El detalle de vidas útiles aplicadas en el rubro de intangibles al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Vidas Útiles Estimadas o Tasas de Amortización Utilizadas | Vida Mínima | Vida Máxima |
|---|-------------|-------------|
| Vida para Costos de Desarrollo | 1 | 7 |
| Vida para Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos | Indefinida | Indefinida |
| Vida para Programas Informáticos | 1 | 7 |
| Vida para Otros Activos Intangibles Identificables | 1 | 5 |
| Vida para Marca Paris | - | 20 |
| Vida para Marca Makro | - | 15 |

El movimiento de intangibles al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

| Movimientos en Activos Intangibles | 31/12/2025 | | | |
|--|--------------------------------------|------------------------|--|---------------------------|
| | Patentes, Marcas registradas y otros | Programas informáticos | Otros activos intangibles identificables | Activos Intangibles, Neto |
| | | | M\$ | M\$ |
| Saldo inicial al 01/01/2025 | 655.383.090 | 199.418.648 | 2.490.887 | 857.292.625 |
| Disminución por cambio en políticas contables | | (2.697.099) | - | (2.697.099) |
| Saldo Inicial Reexpresado | 655.383.090 | 196.721.549 | 2.490.887 | 854.595.526 |
| Adiciones | - | 63.798.792 | - | 63.798.792 |
| Adquisiciones Mediante Combinaciones de Negocios (*) | 13.666.111 | 14.912.791 | - | 28.578.902 |
| Retiros | (1.788.018) | (118.450) | - | (1.906.468) |
| Amortización | (4.973.096) | (58.195.296) | (376.579) | (63.544.971) |
| Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera | (33.911.708) | (9.804.150) | 60.837 | (43.655.021) |
| Transferencia a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta | (264.427) | (68.396) | - | (332.823) |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | - | 8.610.115 | - | 8.610.115 |
| Otros incrementos (disminuciones) | - | 26.371 | - | 26.371 |
| Saldo al 31/12/2025 | 628.111.952 | 215.883.326 | 2.175.145 | 846.170.423 |

En la línea Disminución por cambio en políticas contables se presenta la conversión inicial por adopción NIC 21. Ver explicación en Nota 2.2 Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad.

En Programas informáticos, al 31 de diciembre de 2025 se incluye un monto ascendente a M\$ 28.587.826 de proyectos informáticos en curso del negocio Cencommerce que una vez finalizados se amortizarán.

(*) Ver Nota 13.4 Combinación de Negocios.

El movimiento de intangibles al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Movimientos en Activos Intangibles | 31/12/2024 | | | |
|--|--------------------------------------|------------------------|--|---------------------------|
| | Patentes, Marcas registradas y otros | Programas informáticos | Otros activos intangibles identificables | Activos Intangibles, Neto |
| | | | M\$ | M\$ |
| Saldo inicial al 01/01/2024 | 613.132.328 | 159.607.460 | 1.264.155 | 774.003.943 |
| Adiciones | - | 73.675.107 | 1.682.141 | 75.357.248 |
| Retiros | - | (96.569) | - | (96.569) |
| Amortización | (4.949.990) | (46.761.501) | (319.205) | (52.030.696) |
| Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera | 55.341.438 | 1.503.305 | (136.204) | 56.708.539 |
| Transferencia a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta | (8.140.686) | - | - | (8.140.686) |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | - | 11.490.846 | - | 11.490.846 |
| Saldo al 31/12/2024 | 655.383.090 | 199.418.648 | 2.490.887 | 857.292.625 |

En Programas informáticos, al 31 de diciembre de 2024 se incluye un monto ascendente a M\$ 13.546.598 de proyectos informáticos en curso del negocio Cencommerce que una vez finalizados se amortizarán.

El detalle del importe de activos intangibles identificables individualmente significativos al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

| Activos Intangibles Identificables Individuales Significativos | Importe en Libros de Activo Intangible Identificables Significativos M\$ | Período de Amortización Restante de Activo Intangible Identificables Significativos | País | Segmento |
|--|--|---|-----------|--------------------------|
| Marca Paris | 106.001.054 | Definida | Chile | Tiendas por departamento |
| Licencia Pierre Cardin | 171.584 | Definida | Chile | Tiendas por departamento |
| Marca Makro (*) | 10.086.891 | Definida | Argentina | Supermercados |
| Intangibles V.U. Definida | 116.259.529 | | | |
| Marca Legacy | 1.304.371 | Indefinida | Chile | Tiendas por departamento |
| Marca Wong | 43.540.532 | Indefinida | Perú | Supermercados |
| Marca Metro | 94.997.524 | Indefinida | Perú | Supermercados |
| Marca Bretas | 3.754.075 | Indefinida | Brasil | Supermercados |
| Marca Perini | 620.386 | Indefinida | Brasil | Supermercados |
| Marca Prezunic | 9.443.452 | Indefinida | Brasil | Supermercados |
| Marca Giga | 12.515.682 | Indefinida | Brasil | Supermercados |
| Marca The Fresh Market | 345.676.401 | Indefinida | EEUU | Supermercados |
| Intangibles V.U. Indefinida | 511.852.423 | | | |
| Total Activos Intangibles | 628.111.952 | | | |

(*) Marca adquirida como parte de la combinación de negocios que se detalla en Nota 13.4.

Las razones para calificar determinadas marcas como de vida útil de carácter indefinido en el tiempo son las siguientes:

- Historia comprobable y uso esperado del activo por parte de la compañía: es el factor más importante a considerar en la definición de la vida útil de la marca. En este sentido, las marcas señaladas con vida útil indefinida cuentan con un historial de más de 40 años de existencia exitosa en los mercados en los que están presentes, el uso que se les ha dado y que se les está dando a estas marcas muestra una intención de mantenerlas y consolidarlas aún más en el largo plazo.
- Límites legales, regulatorios o contractuales a la vida útil del activo intangible: no existen este tipo de límites legales, regulatorios o contractuales ligados a las marcas. Las marcas se encuentran debidamente protegidas y con los registros pertinentes al día.
- Efectos de obsolescencia, demanda, competencia y otros factores económicos: las marcas poseen una puntuación ligada a marcas nacionales fuertes, de acuerdo a la historia de las mismas. Esto implica un bajo riesgo de obsolescencia.
- Mantención de los niveles de inversión necesarios para realizar los flujos futuros de caja proyectados: los flujos de caja históricos y proyectados para las marcas están debidamente sostenidos con inversiones en marketing, publicidad, tecnología, remodelaciones y mejoras de la infraestructura de retail. Sólo se eficientan producto de sinergias y escala de operaciones, pero son compatibles y realistas para la industria. Se contempla además un aumento de los otros gastos generales de administración y ventas necesarias para sustentar los aumentos en ventas proyectados.

- Relación de la vida útil de un activo o grupo de activos con la vida útil del activo intangible: las marcas no dependen de la vida útil de ningún activo o grupo de activos, pues han existido por sí mismas durante mucho tiempo previo a las adquisiciones, ni se encuentran vinculadas con sectores sujetos a obsolescencia tecnológica o por otras causas.

La Marca Makro se reconoce como un activo intangible de vida útil definida. La compañía opera con distintas marcas en Argentina, y a la fecha de los presentes estados financieros consolidados no se ha determinado un uso indefinido para esta marca. La vida útil asignada es de 15 años, la cual será revisada en períodos futuros en función de las expectativas del mercado, los planes de la administración y las estrategias de la compañía para mantener o sustituir la marca en dicho país, considerando la segmentación de clientes y el mercado objetivo.

La Marca Paris es considerada un activo intangible de vida útil definida, producto de la revisión de los hechos y circunstancias actuales que afronta la marca en el segmento de tiendas por departamento. Las tiendas por departamento están enfrentando cambios en los patrones de compra, la preferencia por minoristas especializados, la demanda de una experiencia de compra más personalizada y la competencia en línea. Todas estas señales sobre tendencias indican que las tiendas por departamento cobrarán un nuevo protagonismo con la posibilidad de expansión del negocio que pasa por un cambio en su forma de explotación, modificando el negocio de retail e incorporando nuevas alternativas, donde las marcas tienen una expectativa de futuro distinta.

La Marca Paris se amortiza linealmente durante la vida económica estimada, por un período de 20 años y con un valor residual correspondiente al 20% de su valor contable.

El gasto por amortización de activos intangibles correspondiente a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detalla a continuación:

| Línea de Partida en el Estado de Resultados que Incluye Amortización de Activos Intangibles Identificables | Por los períodos comprendidos | | | |
|--|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ | 01/10/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/10/2024 al 31/12/2024 M\$ |
| Gastos de Administración | 63.544.971 | 52.030.696 | 14.175.748 | 15.342.473 |
| TOTAL | 63.544.971 | 52.030.696 | 14.175.748 | 15.342.473 |

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no existen activos intangibles relevantes otorgados en garantías. Asimismo, no hay restricciones de titularidad sobre los mismos.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no existen compromisos significativos para la adquisición de activos intangibles.

No existen activos intangibles relevantes, completamente amortizados que se encuentren en uso al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

13. PLUSVALIA.

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del grupo en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida a la fecha de adquisición.

13.1. Medición del valor recuperable de la plusvalía.

La plusvalía se evalúa con una frecuencia mínima anual, y en caso de existir indicios de deterioro se comprueba su valor de recuperación en períodos intermedios. Estos indicios pueden incluir un cambio significativo en el entorno económico que afecta los negocios, nuevas disposiciones legales, indicadores de desempeño operativo, movimientos de la competencia, o la enajenación de una parte importante de una unidad generadora de efectivo (UGE).

Para revisar si la plusvalía ha sufrido una pérdida por deterioro de valor, la sociedad compara el valor en libros de las mismas con su valor recuperable, y reconoce una pérdida por deterioro, por el exceso del importe en libros del activo, sobre su importe recuperable. La administración considera el enfoque del valor en uso, determinado mediante el modelo de flujos de caja descontados, para determinar los valores recuperables de las UGE.

En consecuencia, aplicando dichos supuestos la Compañía ha realizado las evaluaciones y seguimientos a las proyecciones del test anual 2025, comprobando que el importe recuperable de sus activos se encuentra por sobre el valor libro, no identificando indicios de deterioro en las plusvalías reconocidas al 31 de diciembre de 2025.

13.2. Plusvalía por segmento de negocio y país.

El detalle de la plusvalía comprada por segmento de negocio y por país al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Plusvalía por segmento y país | 31/12/2024 | Disminución por cambio en políticas contables | Saldo Inicial Reexpresado | Argentina - Economía hiperinflacionaria | Combinación de Negocios (*) | Otras Variaciones (incluye cambios en moneda extranjera) (**) MS | 31/12/2025 |
|------------------------------------|----------------------|---|---------------------------|---|-----------------------------|--|----------------------|
| | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Shopping Centers - Argentina | 1.028.888 | (137.892) | 890.996 | 84.378 | - | (108.345) | 867.029 |
| Supermercados - Chile | 106.991.957 | - | - | - | - | - | 106.991.957 |
| Supermercados - Brasil | 217.659.612 | - | - | - | - | (6.035.973) | 211.623.639 |
| Supermercados - Perú | 350.205.989 | - | - | - | - | 7.108.967 | 357.314.956 |
| Supermercados - Colombia | 439.078.364 | - | - | - | - | 19.090.364 | 458.168.728 |
| Supermercados - EEUU | 691.871.663 | - | - | - | - | (62.024.462) | 629.847.201 |
| Retail Financiero - Colombia | 54.683.034 | - | - | - | - | 2.377.523 | 57.060.557 |
| Shopping Centers - Colombia | 32.809.819 | - | - | - | - | 1.426.513 | 34.236.332 |
| Mejoramiento del Hogar - Argentina | 16.126.200 | (2.161.243) | 13.964.957 | 1.321.924 | - | (1.698.118) | 13.588.763 |
| Mejoramiento del Hogar - Chile | 1.227.458 | - | - | - | - | - | 1.227.458 |
| Tiendas por departamento - Chile | 5.998.924 | - | - | - | 4.913.733 | - | 10.912.657 |
| Totales | 1.917.681.908 | (2.299.135) | 14.855.953 | 1.406.302 | 4.913.733 | (39.863.531) | 1.881.839.277 |

En la columna Disminución por cambio en políticas contables se presenta la conversión inicial por adopción NIC 21. Ver explicación en Nota 2.2 Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad.

(*) Corresponde al Valor razonable producto del PPA definitivo, ver explicación en nota 13.4 Combinación de negocios.

(**) En Otras variaciones de Supermercados - Brasil se incluye M\$(12.223.066) por la clasificación de Bretas Minas Gerais como mantenido para la venta.

| Plusvalía por segmento y país | 31/12/2023 | Transferencia a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta | Argentina - Economía hiperinflacionaria | Otras Variaciones (incluye cambios en moneda extranjera) | 31/12/2024 |
|------------------------------------|----------------------|--|---|--|----------------------|
| | | MS | | | |
| Shopping Centers - Argentina | 501.759 | - | 582.368 | (55.239) | 1.028.888 |
| Supermercados - Chile | 106.991.957 | - | - | - | 106.991.957 |
| Supermercados - Brasil | 301.711.618 | (51.533.029) | - | (32.518.977) | 217.659.612 |
| Supermercados - Perú | 313.707.996 | - | - | 36.497.993 | 350.205.989 |
| Supermercados - Colombia | 439.078.364 | - | - | - | 439.078.364 |
| Supermercados - EEUU | 609.010.370 | - | - | 82.861.293 | 691.871.663 |
| Retail Financiero - Colombia | 54.683.034 | - | - | - | 54.683.034 |
| Shopping Centers - Colombia | 32.809.819 | - | - | - | 32.809.819 |
| Mejoramiento del Hogar - Argentina | 7.868.702 | - | 9.123.777 | (866.279) | 16.126.200 |
| Mejoramiento del Hogar - Chile | 1.227.458 | - | - | - | 1.227.458 |
| Tiendas por departamento - Chile | 5.998.924 | - | - | - | 5.998.924 |
| Totales | 1.873.590.001 | (51.533.029) | 9.706.145 | 85.918.791 | 1.917.681.908 |

13.3. Principales supuestos utilizados en el test anual.

a) Tasa de descuento.

La tasa de descuento real aplicada en test anual efectuado en septiembre de 2025 fue estimada en base a datos históricos de la tasa de costo capital promedio, con un apalancamiento de un 60% y considerando como referentes los principales competidores en la industria. Se utiliza una tasa de descuento diferenciada en cada uno de los países donde se opera dependiendo del riesgo asociado, ver cuadro siguiente:

| Segmento | 2025 | | | | | |
|--------------------------|-------|-----------|-------|----------|-------|--------|
| | Chile | Argentina | Perú | Colombia | EEUU | Brasil |
| Supermercados | 7,69% | - | 8,18% | 9,16% | 5,33% | 8,17% |
| Tiendas por departamento | 7,70% | - | - | - | - | - |
| Mejoramiento del Hogar | 7,89% | 25,27% | - | - | - | - |
| Shopping Centers | - | - | - | 9,84% | - | - |

| Segmento | 2024 | | | | | |
|--------------------------|-------|-----------|-------|----------|-------|--------|
| | Chile | Argentina | Perú | Colombia | EEUU | Brasil |
| Supermercados | 7,98% | - | 8,11% | 9,71% | 5,75% | 9,15% |
| Tiendas por departamento | 7,62% | - | - | - | - | - |
| Mejoramiento del Hogar | 8,02% | 27,70% | - | - | - | - |
| Shopping Centers | - | - | - | 10,58% | - | - |

Nota: La tasa de descuento nominal anual aplicada para el Segmento Retail Financiero Colombia es de 14,32% año 2025 y 13,79% año 2024, se utiliza la tasa de costo capital.

b) Otros supuestos.

La Compañía ha definido que el modelo de proyección de ingresos, egresos y saldos de efectivo considere un horizonte de 5 años (2026-2030), más la perpetuidad.

Las proyecciones financieras para determinar el valor presente neto de los flujos futuros se modelan considerando las principales variables de los flujos históricos de las UGE, y los presupuestos aprobados. Para aplicar las tasas de crecimiento se considera el grado de maduración de cada una de las inversiones. La Compañía utiliza tasas conservadoras de crecimiento más allá del quinto año que generalmente fluctúan entre el 0% a 1,5%.

Las variables de mayor sensibilidad en estas proyecciones, las constituyen las tasas de descuento aplicadas en la determinación del valor presente neto de los flujos proyectados, costos de operación, e ingresos resultantes de la venta de bienes y servicios prestados.

En consecuencia, aplicando dichos supuestos y variables, el valor recuperable del test anual año 2025, excedió los valores en libros de cada una de las UGE. Así mismo, los resultados de los análisis de sensibilidad realizados sobre las variables críticas arrojaron valores recuperables que excedieron los respectivos importes en libros. La Administración no identificó un cambio razonablemente posible en los supuestos probados que pudiese provocar que el valor en libros exceda el valor recuperable.

13.4. Combinación de Negocios.

Compra de la propiedad accionaria del 100% de las sociedades Supermercados Mayoristas Makro S.A. y Roberto Basualdo S.A.

Cencosud S.A. a través de sus subsidiarias argentinas suscribió el día 30 de enero de 2025 un acuerdo para la adquisición del 100% de las acciones de las sociedades Supermercados Mayoristas Makro S.A. y Roberto Basualdo S.A., que a su vez son propietarias de las cadenas de ventas al por mayor “Makro” y “Basualdo” que operan en Argentina.

Makro y Basualdo cuentan con una historia de más de 35 años en Argentina, y operan en el formato de ventas al por mayor, conocido como Cash & Carry, a través de 28 tiendas, la mayoría de las cuales son de su propiedad. Makro y Basualdo cuentan con excelentes ubicaciones en 12 ciudades y 10 provincias de Argentina, incluyendo Buenos Aires, Santa Fe y Córdoba. Adicionalmente, Makro mantiene un portafolio de marcas propias con un alto nivel de lealtad de clientes que forman parte de su propuesta de valor.

En cumplimiento del acuerdo de compra, Cencosud pagó un monto de US\$149.035.402 (ciento cuarenta y nueve millones treinta y cinco mil cuatrocientos dos dólares de los Estados Unidos de América). El pago por esta adquisición se hizo con recursos propios.

En virtud de esta adquisición, Cencosud a través de estas nuevas subsidiarias, fortalece su presencia en el mercado argentino ingresando al segmento de ventas por mayor, generando además sinergias con sus actuales operaciones.

Todos los gastos relacionados con esta operación se han registrado en el estado de resultados de la Compañía.

En cumplimiento de la NIC 21, las cifras del estado de situación financiera del negocio adquirido, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido traducidas a moneda de presentación usando la tasa de cambio al contado de \$0,84 calculada para la fecha de esta transacción.

El importe de los activos netos adquiridos es el siguiente:

SUPERMERCADOS MAYORISTAS MAKRO S.A. Y ROBERTO BASUALDO S.A.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
 Expresado en miles de pesos chilenos (M\$)

| ACTIVOS | Saldos al 30/01/2025 | Ajustes del periodo | Medición de Valor |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|
| | M\$ | | Justo a fecha de adquisición |
| ACTIVOS CORRIENTES | | | |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 11.928.036 | - | 11.928.036 |
| Otros activos financieros corrientes | 25.682.013 | - | 25.682.013 |
| Otros activos no financieros corrientes | 2.865.755 | - | 2.865.755 |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes | 18.765.701 | - | 18.765.701 |
| Inventarios corrientes | 52.294.060 | - | 52.294.060 |
| Activos por impuestos corrientes, corrientes | - | - | - |
| Activos corrientes totales | 111.535.565 | - | 111.535.565 |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | | | |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | 22.030.878 | 6.548.024 | 28.578.902 |
| Propiedades, planta y equipo | 102.186.292 | 27.364.733 | 129.551.025 |
| Derechos de uso | 707.823 | 483.370 | 1.191.193 |
| Activos por impuestos diferidos | 2.562.654 | 425.931 | 2.988.585 |
| Total de activos no corrientes | 127.487.647 | 34.822.058 | 162.309.705 |
| TOTAL ACTIVOS | 239.023.212 | 34.822.058 | 273.845.270 |
| PATRIMONIO Y PASIVOS | | Saldos al 30/01/2025 | Medición de Valor |
| | | M\$ | Justo a fecha de adquisición |
| PASIVOS CORRIENTES | | | |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes | 46.433 | - | 46.433 |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | 66.773.943 | - | 66.773.943 |
| Pasivos por impuestos corrientes, corrientes | 250.080 | - | 250.080 |
| Provisiones corrientes por beneficios a los empleados | 6.597.510 | - | 6.597.510 |
| Total pasivos corrientes | 73.667.966 | - | 73.667.966 |
| PASIVOS NO CORRIENTES | | | |
| Pasivos por arrendamientos no corrientes | 402 | 1.144.358 | 1.144.760 |
| Otras provisiones no corrientes | 6.441.983 | 412.676 | 6.854.659 |
| Pasivo por impuestos diferidos | 30.087.332 | 12.037.407 | 42.124.739 |
| Total pasivos no corrientes | 36.529.717 | 13.594.441 | 50.124.158 |
| TOTAL PASIVOS | 110.197.683 | 13.594.441 | 123.792.124 |
| Activos netos adquiridos | 128.825.529 | 21.227.617 | 150.053.146 |
| Activos (Pasivos) netos | | | 150.053.146 |
| Porcentaje de participación accionaria | | | 100% |
| Activo (Pasivo) neto correspondiente a la participación | | | 150.053.146 |
| Precio pagado en la adquisición M\$ | | | 149.742.091 |
| Ganancia por adquisiciones en términos ventajosos M\$ | | | 311.055 |

La ganancia por la adquisición en términos ventajosos por M\$311.055 se ha reconocido después de reevaluar que se hayan identificado correctamente todos los activos adquiridos y todos los pasivos asumidos, y que las mediciones de sus valores justos reflejan adecuadamente la consideración de toda la información disponible en la fecha de la adquisición.

Las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes incluyen la provisión por deterioro por valor de M\$ 6.456.

Contribución de ingresos

1) El negocio adquirido ha generado ingresos por M\$457.959.517 durante el período comprendido entre el 30 de enero de 2025 y el 31 de diciembre de 2025.

En cumplimiento con la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 3, La Compañía realizó la medición de los activos y pasivos adquiridos a su valor razonable, así como la determinación de la ganancia residual dentro del término de un año desde la fecha de la toma de control.

Toma de control sociedad “Vopero”.

Con fecha 19 de marzo de 2025, Cencosud S.A., a través de su subsidiaria en Uruguay, Dawfel S.A., desembolsó la suma de US\$ 1.655.572 (un millón seiscientos cincuenta y cinco mil quinientos setenta y dos dólares de los Estados Unidos de América), mediante lo cual obtuvo el control de la sociedad Vopero, al adquirir una participación accionaria que le permitió alcanzar el 89,47% del capital social.

Posteriormente, con fecha 15 de diciembre de 2025, Dawfel S.A. adquirió el 10,53% restante de la participación accionaria de Vopero, mediante el desembolso de US\$ 100.000, alcanzando el 100% de la propiedad. Al 31 de diciembre de 2024, Cencosud S.A. mantenía una participación del 14,7% en dicha sociedad.

Vopero, es una start up tecnológica de moda circular que permite comprar y revender prendas mediante un modelo circular, único en la región. Este proyecto está en línea con el pilar estratégico de sostenibilidad que ubica nuestro negocio de tiendas por departamento como actor clave en el impulso del creciente mercado de moda sostenible. Además, es la primera adquisición de una empresa de base tecnológica.

14. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.

14.1. Composición de los rubros.

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

| Clases de Propiedades, Plantas y Equipos, Neto | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Construcciones en curso | 121.185.742 | 151.749.167 |
| Terrenos | 777.839.428 | 741.198.175 |
| Edificios | 1.043.177.330 | 1.047.885.345 |
| Planta y equipos | 451.389.076 | 484.579.451 |
| Equipamiento de tecnología de la información | 128.580.331 | 134.306.035 |
| Instalaciones fijas y accesorios | 310.470.341 | 331.261.983 |
| Vehículos de motor | 2.519.231 | 2.854.839 |
| Mejoras de bienes arrendados | 249.853.353 | 250.326.161 |
| Derechos de uso | 831.043.195 | 979.469.888 |
| Totales | 3.916.058.027 | 4.123.631.044 |

| Clases de Propiedades, Plantas y Equipos, Bruto | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Construcciones en curso | 121.185.742 | 151.749.167 |
| Terrenos | 777.839.428 | 741.198.175 |
| Edificios | 1.862.208.554 | 1.776.027.435 |
| Planta y equipos | 1.244.530.294 | 1.226.554.442 |
| Equipamiento de tecnología de la información | 336.279.753 | 315.756.742 |
| Instalaciones fijas y accesorios | 1.200.382.885 | 1.147.669.527 |
| Vehículos de motor | 11.061.931 | 10.510.179 |
| Mejoras de bienes arrendados | 513.461.680 | 476.293.664 |
| Derechos de uso | 1.792.246.718 | 1.724.978.368 |
| Totales | 7.859.196.985 | 7.570.737.699 |

| Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor, Propiedades, Planta y Equipo | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Edificios | (819.031.224) | (728.142.090) |
| Planta y equipos | (793.141.218) | (741.974.991) |
| Equipamiento de tecnología de la información | (207.699.422) | (181.450.707) |
| Instalaciones fijas y accesorios | (889.912.544) | (816.407.544) |
| Vehículos de motor | (8.542.700) | (7.655.340) |
| Mejoras de los bienes arrendados | (263.608.327) | (225.967.503) |
| Derechos de uso | (961.203.523) | (745.508.480) |
| Totales | (3.943.138.958) | (3.447.106.655) |

14.2. Vidas útiles.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes.

| Método Utilizado para la Depreciación de Propiedades, Planta y Equipo (Vida) | Explicación de la tasa | Vida Mínima | Vida Máxima |
|---|-------------------------------|---|--------------------|
| Vida para edificios | Vida útil en años | 25 | 60 |
| Vida para planta y equipo | Vida útil en años | 7 | 20 |
| Vida para equipamiento de tecnologías de la información | Vida útil en años | 3 | 7 |
| Vida para instalaciones fijas y accesorios | Vida útil en años | 7 | 15 |
| Vida para vehículos de motor | Vida útil en años | 1 | 5 |
| Vida para mejoras de bienes arrendados | Vida útil en años | De acuerdo a los años del contrato de arrendamiento | |
| Vida para otras propiedades, planta y equipo | Vida útil en años | 3 | 15 |
| Vida para derechos de uso | Vida útil en años | Mayor a 1 | 34 |



La Sociedad Matriz y sus subsidiarias revisan las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos al final de cada período y/o ejercicio anual. Durante el ejercicio la Sociedad ha determinado que no existen cambios significativos en las vidas útiles estimadas en el ejercicio presentado.

14.3. Reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos ejercicio actual.

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos por clases entre el 01 de enero de 2025 y el 31 de diciembre de 2025.

| Movimiento año 2025 | Construcción en Curso MS | Terrenos MS | Edificios, Neto MS | Planta y Equipos, Neto MS | Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto MS | Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto MS | Vehículos de Motor, Neto MS | Mejoras de Bienes Arrendados, Neto MS | Derechos de Uso,Neto MS | Propiedades, Plantas y Equipos, Neto MS |
|---|--|---------------------|----------------------|---------------------------|--|---|-----------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025 | 151.749.167 | 741.198.175 | 1.047.885.345 | 484.579.451 | 134.306.035 | 331.261.983 | 2.854.839 | 250.326.161 | 979.469.888 | 4.123.631.044 |
| Disminución por cambio en políticas contables | (1.509.017) | (16.460.744) | (24.015.571) | (25.022.889) | (10.635.532) | (22.016.227) | (310.389) | (5.297.853) | (2.856.352) | (108.124.574) |
| Saldo Inicial Reexpresado | 150.240.150 | 724.737.431 | 1.023.869.774 | 459.556.562 | 123.670.503 | 309.245.756 | 2.544.450 | 245.028.308 | 976.613.536 | 4.015.506.470 |
| Cambios | Adiciones | 99.545.828 | 26.535.090 | 40.447.779 | 50.602.590 | 26.665.966 | 27.733.455 | 95.686 | 25.588.048 | 166.528.291 |
| | Adquisiciones Mediante Combinaciones de Negocios (*) | - | 66.400.573 | 31.846.032 | 7.821.047 | 417.261 | 22.357.716 | 708.396 | - | 1.191.193 |
| | Transferencias (a) desde Propiedades de Inversión | (8.053.149) | (13.749.074) | 286.530 | - | - | 862.460 | - | - | (20.653.233) |
| | Retiros y/o (Decrementos) | (1.176.633) | (9.877.952) | (4.031.581) | (746.301) | (531.151) | (393.833) | (33.485) | (1.355.938) | (115.078.728) |
| | Gasto por Depreciación | | | (62.911.024) | (83.671.621) | (30.488.198) | (45.828.380) | (776.517) | (56.173.099) | (194.141.303) |
| | Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera | (12.812.912) | (46.439.405) | (33.991.636) | (55.685.627) | (17.811.941) | (45.970.873) | (874.092) | (19.495.995) | (22.797.832) |
| | Reajustabilidad de activos por derechos de uso | - | - | - | - | - | - | - | - | 18.963.320 |
| | Otros Incrementos (Decrementos) | (105.865.665) | 1.376.661 | 5.362.519 | 33.593.053 | 10.495.448 | 6.303.166 | 142.577 | 48.592.241 | - |
| | Disminuciones por clasificar como mantenidos para la venta | - | (4.748.825) | (6.138.939) | (30.416) | (49.804) | (300.660) | - | (168.864) | (277.722) |
| | Argentina - Economía hiperinflacionaria | (691.877) | 33.604.929 | 48.437.876 | 39.949.789 | 16.212.247 | 36.461.534 | 712.216 | 7.838.652 | 42.440 |
| Total Cambios | | (29.054.408) | 53.101.997 | 19.307.556 | (8.167.486) | 4.909.828 | 1.224.585 | (25.219) | 4.825.045 | (145.570.341) |
| Saldo Final al 31 de diciembre de 2025 | | 121.185.742 | 777.839.428 | 1.043.177.330 | 451.389.076 | 128.580.331 | 310.470.341 | 2.519.231 | 249.853.353 | 831.043.195 |
| | | | | | | | | | | 3.916.058.027 |

Nota: En la línea Disminución por cambio en políticas contables se incluye la conversión inicial por adopción NIC 21. Ver explicación en Nota 2.2 Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad.

(*) Corresponde al Valor razonable producto del PPA definitivo, ver explicación en nota 13.4 Combinación de negocios.

(1) Construcción en curso: se incluyen trabajos de adaptación, construcción, montaje o remodelación en distintas ubicaciones de la Sociedad.

(2) Otros Incrementos (Decrementos) corresponden a:

Activos que están en obras en curso y se trasladan a los bienes definitivos, como terrenos, edificios, planta y equipos, equipamiento de tecnología de la información, instalaciones fijas y accesorias, vehículos de motor, mejoras de bienes arrendados, otros, como consecuencia de lo anterior las clases de activos se compensan.

14.4. Reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos ejercicio anterior.

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos por clases entre el 01 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2024.

| Movimiento año 2024 | | Construcción en Curso MS | Terrenos MS | Edificios, Neto MS | Planta y Equipos, Neto MS | Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto MS | Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto MS | Vehículos de Motor, Neto MS | Mejoras de Bienes Arrendados, Neto MS | Derechos de Uso,Neto MS | Otras Propiedades, Plantas y Equipos, Neto MS | Propiedades, Plantas y Equipos, Neto MS |
|--|---|---|--------------------|----------------------|---------------------------|--|---|-----------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---|---|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024 | | 125.838.011 | 674.062.098 | 990.305.858 | 368.718.840 | 87.517.212 | 246.524.592 | 2.160.412 | 195.217.507 | 1.045.110.860 | 7.667.329 | 3.743.122.719 |
| Adiciones | | 193.160.693 | - | 9.759.828 | 39.084.053 | 10.398.970 | 23.909.657 | 83.459 | 22.796.345 | 144.462.132 | - | 443.655.137 |
| Transferencias (a) desde Propiedades de Inversión | | (8.440.526) | (2.788.450) | (133.930) | - | - | (293.060) | - | - | - | - | (11.655.966) |
| Retiros y/o (Decrementos) | | (6.988.293) | (1.518.179) | (1.229.916) | (2.676.474) | (25.661) | (393.271) | - | (837.167) | (25.746.644) | (310.035) | (39.725.640) |
| Gasto por Depreciación | | | | (56.542.075) | (76.782.313) | (25.822.658) | (39.159.904) | (525.251) | (42.730.697) | (189.774.103) | (3.316.703) | (434.653.704) |
| Cambios | Incrementos por Reservas Y por Pérdidas por Deterioro del Valor (Reservas Reconocido en el Patrimonio Neto) | Incremento (Decremento) por Revaluación Reconocido en Patrimonio Neto | | 2.062.417 | - | - | - | - | - | - | - | 2.062.417 |
| | Sub total reconocido en patrimonio neto | | | 2.062.417 | - | - | - | - | - | - | - | 2.062.417 |
| Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera | | (3.060.572) | 3.600.789 | 6.605.809 | 4.190.120 | (2.964.430) | (14.607.172) | (216.952) | 7.038.353 | 13.786.105 | (356.976) | 14.015.074 |
| Reajustabilidad de activos por derechos de uso | | - | - | - | - | - | - | - | - | 24.152.557 | - | 24.152.557 |
| Otros Incrementos (Decrementos) | | (148.592.460) | (679.010) | 9.836.789 | 51.304.571 | 19.945.455 | 25.179.142 | - | 46.109.152 | 579.976 | (3.683.615) | - |
| Disminuciones por clasificar como mantenidos para la venta | | - | - | - | (1.375.087) | (365.482) | (2.811.822) | - | (11.608.949) | (33.100.995) | - | (49.262.335) |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | | (167.686) | 66.458.510 | 89.282.982 | 102.115.741 | 45.622.629 | 92.913.821 | 1.353.171 | 34.341.617 | - | - | 431.920.785 |
| Total Cambios | | 25.911.156 | 67.136.077 | 57.579.487 | 115.860.611 | 46.788.823 | 84.737.391 | 694.427 | 55.108.654 | (65.640.972) | (7.667.329) | 380.508.325 |
| Saldo Final al 31 de diciembre de 2024 | | 151.749.167 | 741.198.175 | 1.047.885.345 | 484.579.451 | 134.306.035 | 331.261.983 | 2.854.839 | 250.326.161 | 979.469.888 | - | 4.123.631.044 |

(1) Construcción en curso: se incluyen trabajos de adaptación, construcción, montaje o remodelación en distintas ubicaciones de la Sociedad.

(2) Otros Incrementos (Decrementos) corresponden a:

Activos que están en obras en curso y se trasladan a los bienes definitivos, como terrenos, edificios, planta y equipos, equipamiento de tecnología de la información, instalaciones fijas y accesorias, vehículos de motor, mejoras de bienes arrendados, otros, como consecuencia de lo anterior las clases de activos se compensan.

14.5. Políticas de inversiones en activo fijo.

La Sociedad, ha mantenido tradicionalmente una política de llevar a cabo todas las obras necesarias en atención a las oportunidades y cambios experimentados en los mercados nacionales y regionales donde opera la Sociedad, para captar las mejores oportunidades y lograr los mejores resultados para cada una de sus Unidades de Negocio.

El costo incluye desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo, como también los intereses por financiamiento relacionados a ciertos activos calificados, en caso de que corresponda.

14.6. Costos por intereses.

Costos por intereses: La sociedad incorpora los costos por intereses generales y específicos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo a los que necesariamente les lleva tiempo estar listos para el uso que se pretende. Durante el ejercicio 2025 y 2024 no se ha realizado activación de intereses.

14.7. Activos por derechos de uso.

Las propiedades, plantas y equipos sujetas a arrendamiento se presentan en Nota 30.2.

14.8. Propiedades otorgadas en garantía.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 existen propiedades, plantas y equipos otorgadas en garantía por el monto de M\$ 17.833.336 y M\$ 7.107.990 respectivamente, cuyo detalle se presenta en la nota 31.2 Garantías Otorgadas, no existen otras restricciones de titularidad sobre los activos.

14.9. Compromisos para la adquisición de propiedades, plantas y equipos.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 existen M\$ 89.360.925 y M\$ 62.300.848 respectivamente por compromisos para la adquisición de propiedades plantas y equipos.

14.10. Activos esenciales que se encuentran temporalmente fuera de servicio.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no existen elementos o activos esenciales que se encuentren temporalmente fuera de servicio. Las propiedades, plantas y equipos corresponden principalmente a tiendas y activos fijos de operación que permiten la ejecución del negocio de retail.

14.11. Activos relevantes totalmente depreciados.

Considerando las características del negocio retail, la Sociedad no mantiene activos relevantes que estén totalmente depreciados y que se encuentren en uso al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024. Estos activos corresponden principalmente a equipos menores tales como balanzas, muebles, computadores, cámaras, luminarias, y otros. Para los bienes del negocio retail la Sociedad deprecia estos activos en la duración del plazo de arriendo del contrato.

14.12. Pérdidas por deterioro reconocidas en el ejercicio.

Como lo establece la política de deterioro de activos no financieros descrita en Nota 2.11, los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indique que el valor libros de los activos no podrá ser recuperado. A efectos de evaluar el deterioro, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que existen flujos de efectivo identificables por separado. La Sociedad no ha reconocido pérdidas o reversos de deterioro significativas que afecten los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

14.13. Valor razonable de las propiedades, plantas y equipos.

Al 31 de diciembre de 2025, Cencosud mantiene un total de 1.427 (1.486 a diciembre 2024) tiendas ubicadas en Chile, Argentina, Perú, Brasil, Colombia y Estados Unidos , incluyendo supermercados, mejoramiento del hogar , tiendas por departamento y farmacias, estaciones de servicios, delicatessen, estaciones de servicio y electroshows de las cuales 484 (453 a diciembre 2024) corresponden a tiendas que operan en terrenos propios y que se encuentran clasificadas como activos “Propiedades Planta y Equipos”.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se han efectuado tasaciones de terrenos clasificados como Propiedades, Planta y equipos.

14.14. Revaluación reconocida en patrimonio.

Al 31 de diciembre de 2025 no se ha revaluado activos incorporados en propiedades, plantas y equipos. Al 31 de diciembre de 2024 se revaluaron activos incorporados en propiedades, plantas y equipos por un costo histórico de M\$ 726.032. Dicho revalúo se efectuó según lo requerido por las NIC 40 previo a la transferencia de dichos activos desde propiedades, plantas y equipos a propiedades de inversión. Estos valores se determinaron utilizando para estos efectos datos de entrada nivel III conforme a las definiciones de IFRS 13.

La revaluación efectuada en este rubro presenta sus efectos netos de diferidos a través de Otros resultados integrales en cuenta patrimonial Reserva por superávit de revaluación.

14.15. Principales conceptos que componen cada clase de activo.

Los principales conceptos que componen cada clase de activo son:

Plantas y equipos: se presentan en esta clase de activos principalmente bienes muebles utilizados en la operación del Negocio de Retail tales como amasadoras, máquinas porcionadora de cecinas, sistema platos preparados, isla de congelados, contenedores de frío, vitrinas refrigeradas, formadora de pan, hornos, mezcladora, ñoqueras, sobadora, entre otros.

Equipamiento de tecnología para la información: corresponden a bienes como computadores, impresoras, notebook, etiquetadoras, scanner, micramáticos, reloj control, consultas de precios, servidores, entre otros.

Instalaciones fijas y accesorios: se presentan en esta clase de activos los siguientes bienes como desembolsos para habilitar la tienda, cielos, pisos, terminaciones de muro, luminarias de cielo, detectores de humo, sprinklers, ductos de aire frío y caliente, redes de comunicaciones, escalas mecánicas, ascensores, montacargas, subestación eléctrica, aire acondicionado central y similares.

Mejoras de bienes arrendados: se presentan en esta clase de activos los desembolsos asociados a la habilitación o mejoras de tiendas arrendadas tales como remodelación de fachadas, terminaciones, pisos, cielos, muros etc.

Derechos de Uso: se presentan en esta clase de activo los contratos de arrendamiento de ubicaciones que se encuentran bajo el control de la entidad por el tiempo establecido en el contrato y cuyo tratamiento se encuentra establecido en NIIF16.

Otros propiedades, planta y equipos: se presentan principalmente a activos fijos en tránsito.

15. PROPIEDAD DE INVERSIÓN.

Las propiedades de inversión son activos mantenidos para generar ingresos por arrendamientos o ganancias de capital por incremento de su valor, y corresponden a terrenos, edificios, centros comerciales en Chile, Argentina, Perú y Colombia y otros proyectos inmobiliarios en curso. Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, estos activos se valorizan aplicando el modelo de valor razonable. La metodología aplicada en la valorización de estos activos y los supuestos significativos utilizados se describen en la nota 4.3. Estimaciones, juicios o criterios de la administración para propiedad de inversión.

15.1. Composición del rubro.

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

| Conceptos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|----------------------|----------------------|
| Propiedad de Inversión en construcción o desarrollo | 39.246.641 | 70.606.157 |
| Propiedad de Inversión completadas | 3.697.319.511 | 3.406.371.472 |
| Derecho de uso | 67.529.949 | 71.702.399 |
| Total | 3.804.096.101 | 3.548.680.028 |

15.2. Movimiento de propiedad de inversión.

El movimiento de propiedad de inversión al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Movimientos en Propiedad de Inversión, Neto, Modelo del valor razonable | Propiedad de Inversión completadas | Propiedad de Inversión en construcción o desarrollo | Derecho de uso | 31/12/2025 |
|--|---------------------------------------|---|--------------------|----------------------|
| | M\$ | M\$ | | M\$ |
| Propiedad de Inversión, Neto, Saldo Inicial | 3.406.371.472 | 70.606.157 | 71.702.399 | 3.548.680.028 |
| Disminución por cambio en políticas contables | (48.063.602) | (87.831) | - | (48.151.433) |
| Propiedad de Inversión, Neto, Saldo Inicial reexpresado | 3.358.307.870 | 70.518.326 | 71.702.399 | 3.500.528.595 |
| Incremento (Decreimento) por Revaluación Reconocido en Resultado | 131.011.717 | - | (6.473.207) | 124.538.510 |
| Adiciones, Propiedad de Inversión | 68.179.810 | 84.244.016 | - | 152.423.826 |
| Transferencias (a) desde Propiedades de Inversión en construcción a completadas | 124.927.869 | (124.927.869) | - | - |
| Transferencias (a) desde Propiedades Ocupadas por el Dueño, Propiedad de Inversión | 12.600.084 | 8.053.149 | - | 20.653.233 |
| Retiros y/o (Decreimentos), Propiedades de Inversión | (25.073) | - | - | (25.073) |
| Incremento (Decreimento) en el Cambio de Moneda Extranjera, Propiedad de Inversión | (70.611.490) | 1.359.019 | 122.883 | (69.129.588) |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | 72.928.724 | - | - | 72.928.724 |
| Reajustabilidad de activos por derecho de uso, Propiedades de Inversión | - | - | 2.177.874 | 2.177.874 |
| Cambios en Propiedad de Inversión, Modelo del valor razonable, Total | 339.011.641 | (31.271.685) | (4.172.450) | 303.567.506 |
| Propiedad de Inversión, Neto, Modelo del valor razonable, Saldo Final | 3.697.319.511 | 39.246.641 | 67.529.949 | 3.804.096.101 |

Nota: En la línea Disminución por cambio en políticas contables se presenta la conversión inicial por adopción NIC 21. Ver explicación en Nota 2.2 Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad.

| Movimientos en Propiedad de Inversión, Neto, Modelo del valor razonable | Propiedad de Inversión completadas | Propiedad de Inversión en construcción o desarrollo | Derecho de uso | 31/12/2024 |
|--|------------------------------------|---|--------------------|----------------------|
| | MS | MS | MS | MS |
| Propiedad de Inversión, Neto, Saldo Inicial | 3.086.261.435 | 27.397.208 | 75.268.933 | 3.188.927.576 |
| Incremento (Decreimento) por Revaluación Reconocido en Resultado | 29.258.203 | - | (6.228.378) | 23.029.825 |
| Adiciones, Propiedad de Inversión | 22.721.884 | 56.259.418 | 293.865 | 79.275.167 |
| Transferencias (a) desde Propiedades de Inversión en construcción a completadas | 23.147.934 | (23.147.934) | - | - |
| Transferencias (a) desde Propiedades Ocupadas por el Dueño, Propiedad de Inversión | 2.992.158 | 8.663.808 | - | 11.655.966 |
| Retiros y/o (Decreimentos), Propiedades de Inversión | (1.361.340) | - | (1.246.608) | (2.607.948) |
| Incremento (Decreimento) en el Cambio de Moneda Extranjera, Propiedad de Inversión | 12.609.370 | 1.433.657 | 657.382 | 14.700.409 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | 230.741.828 | - | - | 230.741.828 |
| Reajustabilidad de activos por derecho de uso, Propiedades de Inversión | - | - | 2.957.205 | 2.957.205 |
| Cambios en Propiedad de Inversión, Modelo del valor razonable, Total | 320.110.037 | 43.208.949 | (3.566.534) | 359.752.452 |
| Propiedad de Inversión, Neto, Modelo del valor razonable, Saldo Final | 3.406.371.472 | 70.606.157 | 71.702.399 | 3.548.680.028 |

El valor de las propiedades de inversión valorizada por enfoque de mercado, mediante nivel II de jerarquía de valor razonable, presenta el siguiente movimiento al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

| Movimientos en Propiedad de Inversión, Neto, Modelo del valor razonable nivel II | 31/12/2025 MS | 31/12/2024 MS |
|--|---------------------|--------------------|
| Propiedad de Inversión, Neto, Saldo Inicial | 693.133.893 | 544.825.121 |
| Disminución por cambio en políticas contables | (22.550.484) | - |
| Propiedad de Inversión, Neto, Saldo Inicial reexpresado | 670.583.409 | 544.825.121 |
| Incremento (Decreimento) por Revaluación Reconocido en Resultado | 7.366.460 | 73.188.408 |
| Adiciones, Propiedad de Inversión | 32.347.119 | 3.141.541 |
| Transferencias (a) desde Propiedades de Inversión en construcción a completadas | (56.917.927) | (12.224.366) |
| Transferencias (a) desde Propiedades Ocupadas por el Dueño, Propiedad de Inversión | 13.749.074 | - |
| Retiros, Propiedades de Inversión | - | (783.365) |
| Incremento (Decreimento) en el Cambio de Moneda Extranjera, Propiedades de Inversión | (31.621.628) | 11.136.840 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | 16.181.921 | 73.849.714 |
| Otro Incremento (Decreimento), Propiedades de Inversión (*) | (37.551.573) | - |
| Cambios en Propiedad de Inversión, Modelo del valor razonable, Total | (56.446.554) | 148.308.772 |
| Propiedad de Inversión, Neto, Modelo del valor razonable, Saldo Final | 614.136.855 | 693.133.893 |

(*) Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía efectuó transferencias desde el Nivel II al Nivel III correspondientes a las propiedades de inversión ubicadas en Colombia, ver detalle en Nota 4.3.

El valor de las propiedades de inversión valorizada por enfoque de mercado, mediante nivel III de jerarquía de valor razonable, presenta el siguiente movimiento al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

| Movimientos en Propiedad de Inversión, Neto, Modelo del valor razonable nivel III | 31/12/2025 MS | 31/12/2024 MS |
|---|----------------------|----------------------|
| Propiedad de Inversión, Neto, Saldo Inicial | 2.855.546.135 | 2.644.102.455 |
| Disminución por cambio en políticas contables | (25.600.949) | - |
| Propiedad de Inversión, Neto, Saldo Inicial reexpresado | 2.829.945.186 | 2.644.102.455 |
| Incremento (Decremento) por Revaluación Reconocido en Resultado | 117.172.050 | (50.158.583) |
| Adiciones, Propiedad de Inversión | 120.076.707 | 76.133.626 |
| Transferencias (a) desde Propiedades de Inversión en construcción a completadas | 56.917.927 | 12.224.366 |
| Transferencias (a) desde Propiedades Ocupadas por el Dueño, Propiedad de Inversión | 6.904.159 | 11.655.966 |
| Retiros y/o (Decrementos), Propiedades de Inversión | (25.073) | (1.824.583) |
| Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera, Propiedades de Inversión | (37.507.960) | 3.563.569 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | 56.746.803 | 156.892.114 |
| Otro Incremento (Decremento), Propiedades de Inversión (*) | 37.551.573 | - |
| Reajustabilidad de activos por derecho de uso, Propiedades de Inversión | 2.177.874 | 2.957.205 |
| Cambios en Propiedad de Inversión, Modelo del valor razonable, Total | 360.014.060 | 211.443.680 |
| Propiedad de Inversión, Neto, Modelo del valor razonable, Saldo Final | 3.189.959.246 | 2.855.546.135 |

(*) Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía efectuó transferencias desde el Nivel II al Nivel III correspondientes a las propiedades de inversión ubicadas en Colombia, ver detalle en Nota 4.3.

15.3. Ingresos y gastos originados en la valoración de propiedad de inversión.

Ingresos por arriendos y costos del negocio de propiedad de inversión.

| Ingresos y Gastos de Propiedad de Inversión | Por los períodos comprendidos | | | |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Importe de Ingresos por Alquileres de Propiedad de Inversión | 409.104.615 | 373.743.534 | 113.286.408 | 110.991.834 |
| Importe de Gastos Directos de Operación de las Propiedades de Inversión Generadoras de Ingresos por Alquileres | 104.558.158 | 100.343.411 | 26.134.610 | 28.727.889 |

15.4. Propiedad de inversión otorgada en garantía.

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 no existen propiedades de inversión otorgadas en garantía.

15.5. Compromisos para la adquisición de propiedad de inversión.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 existen compromisos por M\$ 76.029.809 y M\$ 59.430.935 respectivamente, para la adquisición de propiedad de inversión.

15.6. Restricciones de titularidad.

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 no existen restricciones de titularidad respecto de los activos.

15.7. Proyecto Costanera Center.

El proyecto Mall Costanera Center se encuentra en operaciones desde junio 2012 y los primeros 15.000 mts² fueron habilitados por la Municipalidad de Providencia para arrendamientos de oficina desde agosto 2015. El 09 de agosto de 2019 se recibió la recepción municipal de 25.000 mts², el 08 de octubre de 2019 se recibió la recepción municipal de 25.000 mts² y el 28 de abril de 2025 se recibió la recepción municipal de 25.000 mts² de oficinas, totalizando 90.000 mts² de superficie arrendable. Actualmente, el proyecto contiene locales en condiciones de arriendo para uso de oficinas, hotel y locales comerciales con una superficie total arrendable de 246.605 mts² que opera bajo la marca Cenco Costanera.

16. IMPUESTOS DIFERIDOS.

16.1. Compensación de partidas.

Los impuestos diferidos activos y pasivos se compensan cuando existe derecho legal de compensar los activos tributarios corrientes contra los pasivos tributarios corrientes y cuando los impuestos a la renta diferidos activos y pasivos están relacionados con el impuesto a la renta que grava la misma autoridad tributaria y la misma entidad. Los montos compensados son los siguientes:

| Concepto | Activos/Pasivos brutos M\$ | Valores compensados M\$ | Saldos netos M\$ |
|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Activos por impuestos diferidos | 978.875.195 | (655.404.127) | 323.471.068 |
| Pasivos por impuestos diferidos | (1.255.585.191) | 655.404.127 | (600.181.064) |
| Saldo final al 31/12/2024 | (276.709.996) | - | (276.709.996) |
| Activos por impuestos diferidos | 924.916.369 | (603.322.287) | 321.594.082 |
| Pasivos por impuestos diferidos | (1.248.422.505) | 603.322.287 | (645.100.218) |
| Saldo final al 31/12/2025 | (323.506.136) | - | (323.506.136) |

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

16.2. Activos por impuestos diferidos.

| Activos por impuestos diferidos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|--|--------------------|--------------------|
| Activos por impuestos diferido relativos a propiedades, planta y equipos | 9.403.430 | - |
| Activos por impuestos diferido relativos a existencias | 47.932.681 | 49.706.951 |
| Activos por impuestos diferido relativos a deudores incobrables | 36.954.748 | 21.976.484 |
| Activos por impuestos diferido relativos a provisiones | 72.996.226 | 79.652.182 |
| Activos por impuestos diferido relativos a vacaciones | 8.950.935 | 9.003.010 |
| Activos por impuestos diferido relativos a pérdidas fiscales | 442.718.637 | 419.267.822 |
| Activos por impuestos diferido relativos a intereses | 54.173.046 | 58.626.744 |
| Activos por impuestos diferido relativos pasivos por arrendamiento | 251.786.666 | 340.642.002 |
| TOTALES | 924.916.369 | 978.875.195 |

La recuperación de los saldos de activos por impuestos diferidos, requieren de la obtención de utilidades tributarias suficientes en el futuro. La Sociedad estima con proyecciones futuras de utilidades que estas cubrirán el recupero de estos activos y se espera que este recupero comience a materializarse en el mediano plazo.

16.3. Pasivos por impuestos diferidos.

| Pasivos por impuestos diferidos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|----------------------|----------------------|
| Pasivos por impuestos diferido relativos a propiedades, planta y equipos y propiedades de inversión | 621.767.874 | 605.484.861 |
| Pasivos por impuestos diferido relativos a intangibles | 221.810.633 | 226.283.700 |
| Pasivos por impuestos diferido relativos a gastos anticipados | 134.295.441 | 127.412.641 |
| Pasivos por impuestos diferido relativos activos por derecho de uso | 270.548.557 | 296.403.989 |
| Totales | 1.248.422.505 | 1.255.585.191 |

El análisis de los activos por impuestos diferidos y pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

| Activos por impuestos diferidos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|----------------------|----------------------|
| Activo por Impuestos Diferidos a recuperar después de 12 meses | 755.871.135 | 710.296.127 |
| Activo por Impuestos Diferidos a recuperar en un plazo de 12 meses | 169.045.234 | 268.579.068 |
| Total activos por impuestos diferidos | 924.916.369 | 978.875.195 |
| Pasivos por impuestos diferidos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Passivo por Impuestos Diferidos a recuperar después de 12 meses | 1.177.474.072 | 1.078.309.149 |
| Passivo por Impuestos Diferidos a recuperar en un plazo de 12 meses | 70.948.433 | 177.276.042 |
| Total pasivos por impuestos diferidos | 1.248.422.505 | 1.255.585.191 |
| Impuesto diferido neto | (323.506.136) | (276.709.996) |

El movimiento bruto en la cuenta de impuesto diferido es el siguiente:

| El movimiento bruto en la cuenta de impuestos diferidos es el siguiente: | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|--|----------------------|----------------------|
| Saldo inicial al 01 de enero | (276.709.996) | (201.800.352) |
| Disminución por cambio en políticas contables | 15.926.803 | - |
| Saldo Inicial Reexpresado | (260.783.193) | (201.800.352) |
| Efectos en resultados | (69.730.124) | (90.157.722) |
| Diferencias de conversión | 42.724.396 | (1.664.739) |
| Superávit de revaluación | - | (608.413) |
| Combinación de negocios (*) | (39.136.154) | - |
| Mantenido para la venta | 3.418.939 | 17.521.230 |
| Impuesto diferido neto | (323.506.136) | (276.709.996) |

Nota: En la línea Disminución por cambio en políticas contables se presenta la conversión inicial por adopción NIC 21. Ver explicación en Nota 2.2 Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad.

(*) Corresponde al Valor razonable producto del PPA definitivo, ver explicación en nota 13.4 Combinación de negocios.

16.4. Movimientos de impuestos diferidos.

Los movimientos de impuesto diferido del estado de situación financiera son los siguientes:

| Movimientos en activos por impuestos diferidos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|------------------------|------------------------|
| Activos por impuestos diferidos, Saldo inicial | 978.875.195 | 989.830.436 |
| Disminución por cambio en políticas contables | (3.929.531) | - |
| Incremento (decremento) en activos por impuestos diferidos | (63.088.999) | (18.344.097) |
| Incremento (decremento) en el cambio de la moneda extranjera, activos por impuestos diferidos | 10.071.119 | 7.388.856 |
| (Incremento) decremento combinación de negocios (*) | 2.988.585 | - |
| Activos por impuestos diferidos, Saldo final | 924.916.369 | 978.875.195 |
| Movimientos en pasivos por impuestos diferidos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Pasivos por impuestos diferidos, Saldo inicial | (1.255.585.191) | (1.191.630.788) |
| Disminución por cambio en políticas contables | 19.856.334 | - |
| (Incremento) decremento en pasivos por impuestos diferidos | (6.641.125) | (72.422.038) |
| (Incremento) decremento por mantenido para la venta | 3.418.939 | 17.521.230 |
| (Incremento) decremento en el cambio de la moneda extranjera, pasivos por impuestos diferidos | 32.653.277 | (9.053.595) |
| (Incremento) decremento combinación de negocios (*) | (42.124.739) | - |
| Pasivos por impuestos diferidos, Saldo final | (1.248.422.505) | (1.255.585.191) |

Nota: En la línea Disminución por cambio en políticas contables se presenta la conversión inicial por adopción NIC 21. Ver explicación en Nota 2.2 Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad.

(*) Corresponde al Valor razonable producto del PPA definitivo, ver explicación en nota 13.4 Combinación de negocios.

Los cambios en los activos y pasivos por impuestos diferidos durante los ejercicios, sin tener en cuenta la compensación de saldos dentro de una misma jurisdicción fiscal, son los siguientes:

| Activo por impuestos diferidos | Pérdidas tributarias acumuladas | Provisiones | Provisiones Inventarios | Pasivos por arrendamiento | Otros | Total |
|--|---------------------------------|-------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|
| | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Saldo al 01 de enero de 2024 | 458.176.623 | 74.872.582 | 51.653.763 | 313.193.236 | 91.934.232 | 989.830.436 |
| Cargo (abono) al Estado de Resultados y Diferencia de conversión | (38.908.801) | 4.779.600 | (1.946.812) | 27.448.766 | (1.719.581) | (10.346.828) |
| Cargo a Patrimonio | - | - | - | - | (608.413) | (608.413) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024 | 419.267.822 | 79.652.182 | 49.706.951 | 340.642.002 | 89.606.238 | 978.875.195 |
| Disminución por cambio en políticas contables | (1.313.048) | (3.055.057) | (92.135) | (1.197.357) | 1.728.066 | (3.929.531) |
| Combinación de negocios (*) | - | 2.399.131 | - | 400.666 | 188.788 | 2.988.585 |
| Cargo (abono) al Estado de Resultados y Diferencia de conversión | 24.763.863 | (6.000.030) | (1.682.135) | (88.058.645) | 17.959.067 | (53.017.880) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2025 | 442.718.637 | 72.996.226 | 47.932.681 | 251.786.666 | 109.482.159 | 924.916.369 |

| Pasivo por impuestos diferidos | PPE y PI | Intangible | Gastos anticipados | Activos por derecho de uso | Otros | Total |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|-------------|------------------------|
| | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Saldo al 01 de enero de 2024 | (539.160.829) | (249.353.986) | (134.419.854) | (268.020.988) | (675.131) | (1.191.630.788) |
| Cargo (abono) al Estado de Resultados y Diferencia de conversión | (66.324.032) | 23.070.286 | 7.007.213 | (28.383.001) | 675.131 | (63.954.403) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024 | (605.484.861) | (226.283.700) | (127.412.641) | (296.403.989) | - | (1.255.585.191) |
| Disminución por cambio en políticas contables | 18.351.890 | - | 33.945 | 1.470.499 | - | 19.856.334 |
| Combinación de negocios (*) | (31.705.206) | (10.002.616) | - | (416.917) | - | (42.124.739) |
| Cargo (abono) al Estado de Resultados y Diferencia de conversión | (2.929.697) | 14.475.683 | (6.916.745) | 24.801.850 | (3.418.939) | 26.012.152 |
| Cargo (abono) reclasificado a Mantenido para la venta | - | - | - | - | 3.418.939 | 3.418.939 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2025 | (621.767.874) | (221.810.633) | (134.295.441) | (270.548.557) | - | (1.248.422.505) |

Nota: En la línea Disminución por cambio en políticas contables se presenta la conversión inicial por adopción NIC 21. Ver explicación en Nota 2.2 Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad.

(*) Corresponde al Valor razonable producto del PPA definitivo, ver explicación en nota 13.4 Combinación de negocios.

16.5. Activos y pasivos por impuestos corrientes y no corrientes.

| Activos por impuestos corrientes | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| Activos por impuestos corrientes, total | 217.994.343 | 190.523.230 |
| Valores compensados | (128.446.073) | (115.138.820) |
| Total | 89.548.270 | 75.384.410 |
| Pasivos por impuestos corrientes | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Pasivos por impuestos corrientes, total | 183.265.043 | 159.842.691 |
| Valores compensados | (128.446.073) | (115.138.820) |
| Total | 54.818.970 | 44.703.871 |
| Activos por impuestos corrientes, no corrientes | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Impuesto ganancias mínima presunta | 37.471.014 | 40.798.693 |
| Impuesto por recuperar renta | 6.406.696 | 11.437.490 |
| Total | 43.877.710 | 52.236.183 |
| Pasivos por impuestos corrientes, no corrientes | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Impuesto por pagar renta | 470.327 | 2.030.746 |
| Total | 470.327 | 2.030.746 |

17. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

17.1. Detalle de los conceptos.

| Rubros | Saldo al 31/12/2025 | | Saldo al 31/12/2024 | |
|---|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| | Corriente MS | No corriente MS | Corriente MS | No corriente MS |
| Obligaciones con Bancos | 160.684.605 | 833.615.351 | 136.131.895 | 799.771.225 |
| Obligaciones con el público | 91.613.183 | 3.317.834.837 | 88.914.622 | 3.194.317.318 |
| Otros pasivos financieros (Hedge derivatives) | 2.170.115 | 5.916.045 | - | - |
| Deuda compra Bretas | 407.627 | - | 774.720 | - |
| Deuda M. Rodríguez | - | - | - | 956.277 |
| Deuda Brasil GIGA | - | 15.951.262 | - | 14.210.549 |
| Opción 33% TFMH | - | - | 244.921.617 | - |
| Otras Obligaciones Financieras - Otros | - | 337.225 | - | - |
| Otros pasivos financieros | 254.875.530 | 4.173.654.720 | 470.742.854 | 4.009.255.369 |

Obligaciones con bancos, corresponden a créditos tomados con bancos e instituciones financieras (ver nota 17.2). Con fecha 30 de mayo de 2025 The Fresh Market Holding, Inc. (TFMH) celebró un contrato de reestructuración del préstamo bancario mantenido con un grupo de 8 bancos sindicados representados por JPMorgan Chase Bank N.A. y, en donde TFMH y el prestamista acordaron: un incremento en el monto nominal de la deuda por USD 3 millones quedando el crédito por un monto total de USD 600 millones. El contrato contempla un único pago al vencimiento de 5 años, y una baja del margen aplicable sobre la tasa SOFR en 0,40%. Todo ello en conformidad con los términos y condiciones del "Contrato de Crédito y Garantía" regido por las leyes del Estado de Nueva York, Estados Unidos de América.

Obligaciones con el público, corresponden a bonos colocados en mercados de valores públicos o entre el público en general (ver nota 17.3). Con fecha 10 de septiembre de 2025 Cencosud S.A. colocó en el mercado local los bonos desmaterializados y al portador que se indican a continuación:

- Bonos Serie S (código nemotécnico BCENC-S). La colocación de los Bonos Serie S se realizó por la suma total de 4.500.000 Unidades de Fomento, a una tasa de interés de 3,18%, con una tasa cupón anual de 3,20% y con vencimiento al 4 de septiembre de 2032.
- Bonos Serie U (código nemotécnico BCENC-U). La colocación de los Bonos Serie U se realizó por la suma total de 3.000.000 Unidades de Fomento, a una tasa de interés de 3,35%, con una tasa cupón anual de 3,40% y con vencimiento al 4 de septiembre de 2046. Los fondos provenientes de la colocación de estos bonos se destinarán al refinamiento de pasivos de la Sociedad y/o sus subsidiarias y para otros fines corporativos de la Sociedad.

Con fecha 28 de mayo de 2024 Cencosud S.A. realizó una emisión y colocación en mercados internacionales de una nueva serie de bonos por un monto total de MUS\$ 650.000, con vencimiento a 7 años, a una tasa de interés de colocación de 5,950% (los "Bonos 2031"), de conformidad a la norma 144-A y en la Regulación S de la ley de valores de los Estados Unidos de América de 1933. Los recursos generados por esta emisión fueron destinados a pagar saldo del Bono 2025 y al pago de otros pasivos financieros con bancos.

Opción PUT (Apollo - 33% TFMH) se detalla en Nota 17.4.

Otros pasivos financieros (Hedge derivatives) ver nota 17.5.

17.2. Obligaciones con bancos - desglose de monedas y vencimientos.

Al 31 de diciembre de 2025

| Segmento País | ID | Nombre Acreedor | Moneda | Tipo de amortización | Tasa Efectiva | Tasa Nominal | Corriente | | Total Corriente al 31/12/2025 MS | No Corriente | | | Total No Corriente al 31/12/2025 MS | | |
|---------------|-----|-----------------------|--------|----------------------|---------------|--------------|------------------|--------------------|----------------------------------|--------------|---------------|---------------|-------------------------------------|-------------|--|
| | | | | | | | Vencimiento | | | Vencimiento | 1 a 3 años MS | 3 a 5 años MS | 5 o más años MS | | |
| | | | | | | | Hasta 90 días MS | 90 días a 1 año MS | | | | | | | |
| Chile | O-E | BANK OF AMERICA | USD | Unico al Final | 6,57% | 6,03% | - | 7.610.662 | 7.610.662 | - | 296.760.025 | - | 296.760.025 | | |
| Argentina | O-E | BANCO BBVA | ARS | Unico al Final | 21,67% | 21,67% | 119.979 | - | 119.979 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO CORDOBA | ARS | Unico al Final | 23,00% | 23,00% | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO GALICIA | ARS | Unico al Final | 23,67% | 23,67% | 4.449 | - | 4.449 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO MACRO | ARS | Unico al Final | 23,32% | 23,32% | 821 | - | 821 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO PATAGONIA | ARS | Unico al Final | 26,42% | 26,42% | 157.296 | - | 157.296 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | CITI BANK | ARS | Unico al Final | 23,00% | 23,00% | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO INDUSTRIAL S.A. | ARS | Unico al Final | 48,67% | 48,67% | 895 | - | 895 | - | - | - | - | - | |
| Colombia | O-E | BANK OF AMERICA | COP | Mensual | 5,10% | 5,10% | 31.489 | - | 31.489 | - | - | - | - | - | |
| Brasil | O-E | BOFA | USD | Unico al Final | 5,04% | 5,04% | 40.189.547 | - | 40.189.547 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO ITAU | EUR | Unico al Final | 2,95% | 2,95% | 25.404.745 | - | 25.404.745 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO SANTANDER SA | USD | Unico al Final | 4,93% | 4,93% | 16.526.000 | - | 16.526.000 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO ITAU | EUR | Unico al Final | 3,12% | 3,12% | 8.263.000 | - | 8.263.000 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO SANTANDER SA | USD | Unico al Final | 4,27% | 4,27% | - | 50.850.905 | 50.850.905 | - | - | - | - | - | |
| USA | O-E | JP MORGAN BANK | USD | Unico al Final | 6,75% | 6,58% | 2.453.514 | - | 2.453.514 | - | - | 536.855.326 | 536.855.326 | | |
| | O-E | BANK OF AMERICA | USD | Unico al Final | 5,52% | 5,52% | 9.071.300 | - | 9.071.300 | - | - | - | - | - | |
| | | | | | | | TOTAL | 102.223.038 | 58.461.567 | 160.684.605 | - | 296.760.025 | 536.855.326 | 833.615.351 | |

Al 31 de diciembre de 2024

| Segmento País | ID | Nombre Acreedor | Moneda | Tipo de amortización | Tasa Efectiva | Tasa Nominal | Corriente | | Total Corriente al 31/12/2024 MS | No Corriente | | | Total No Corriente al 31/12/2024 MS | | |
|---------------|-----|---------------------------------------|--------|----------------------|---------------|--------------|------------------|--------------------|----------------------------------|--------------|---------------|---------------|-------------------------------------|-------------|--|
| | | | | | | | Vencimiento | | | Vencimiento | 1 a 3 años MS | 3 a 5 años MS | 5 o más años MS | | |
| | | | | | | | Hasta 90 días MS | 90 días a 1 año MS | | | | | | | |
| Chile | O-E | BANK OF AMERICA | USD | Unica al final | 7,33% | 6,93% | - | 10.002.761 | 10.002.761 | - | 325.159.210 | - | 325.159.210 | | |
| Argentina | O-E | BANCO BBVA | ARS | Al final | 66,00% | 66,00% | 8.665 | - | 8.665 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO PATAGONIA | ARS | Al final | 69,33% | 69,33% | 3 | - | 3 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO GALICIA | ARS | Al final | 50,54% | 50,54% | 11 | - | 11 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO INDUSTRIAL Y COMERCIAL DE CHINA | ARS | Al final | 80,00% | 80,00% | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO MACRO | ARS | Al final | 62,00% | 62,00% | 6 | - | 6 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | BANCO SUPERVILLE | ARS | Al final | 69,33% | 69,33% | 111 | - | 111 | - | - | - | - | - | |
| | O-E | HSBC | ARS | Al final | 69,33% | 69,33% | 3 | - | 3 | - | - | - | - | - | |
| Colombia | O-E | BANCOLOMBIA | COP | Mensual | 14,25% | 14,25% | 24.081 | - | 24.081 | - | - | - | - | - | |
| USA | O-E | JP MORGAN BANK | USD | SEMESTRAL | 7,70% | 7,49% | 8.938.746 | 117.157.507 | 126.096.253 | 474.612.015 | - | - | 474.612.015 | | |
| | | | | | | | TOTAL | 8.971.627 | 127.160.268 | 136.131.895 | 474.612.015 | 325.159.210 | - | 799.771.225 | |

17.3. Obligaciones con el público (bonos).

| Bonos largo plazo - porción corriente | | | | | | | | | | Periodicidad | | Valor contable | | Colocación en Chile o en el extranjero |
|---------------------------------------|------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------|---------------|-------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|----------------|--|--|
| Nº de inscripción o identificación | Serie | Monto nominal colocado vigente | Unidad de reajuste del bono | Tasa de interés | Tasa Efectiva | Plazo final | Pago de intereses | Pago de amortización | 31/12/2025 | 31/12/2024 | | | | |
| | | | | | | | | | MS | MS | | | | |
| 268 | BJUMB - B1 | 243.002 | UF | 6,5% | 6,9% | 01/09/2026 | SEMESTRALES | SEMESTRALES | 1.844.520 | 1.659.901 | NACIONAL | | | |
| 268 | BJUMB - B2 | 1.215.012 | UF | 6,5% | 6,9% | 01/09/2026 | SEMESTRALES | SEMESTRALES | 9.222.601 | 8.299.505 | NACIONAL | | | |
| 530 | BCENC - F | 4.500.000 | UF | 4,0% | 4,3% | 07/05/2028 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 1.116.117 | 1.076.320 | NACIONAL | | | |
| 551 | BCENC - J | 2.863.637 | UF | 5,7% | 5,7% | 15/10/2029 | SEMESTRALES | SEMESTRALES | 11.342.412 | 11.090.745 | NACIONAL | | | |
| 551 | BCENC - N | 4.500.000 | UF | 4,7% | 5,0% | 28/05/2030 | SEMESTRALES | SEMESTRALES | 30.376.423 | 29.497.821 | NACIONAL | | | |
| 816 | BCENC - R | 5.000.000 | UF | 2,7% | 3,4% | 07/11/2041 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 907.665 | 873.749 | NACIONAL | | | |
| 1230 | BCENC - S | 4.500.000 | UF | 3,2% | 3,3% | 04/09/2032 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 1.913.715 | - | NACIONAL | | | |
| 1231 | BCENC - U | 3.000.000 | UF | 3,4% | 3,4% | 04/09/2046 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 1.318.557 | - | NACIONAL | | | |
| N/A | ÚNICA - A | 350.000.000 | USD | 6,6% | 6,7% | 12/02/2045 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 8.088.084 | 8.882.808 | EXTRANJERO | | | |
| N/A | ÚNICA - A | 974.789.000 | USD | 4,4% | 4,9% | 17/07/2027 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 19.470.355 | 21.286.019 | EXTRANJERO | | | |
| N/A | ÚNICA - A | 650.000.000 | USD | 6,0% | 6,5% | 28/05/2031 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 3.380.592 | 3.702.489 | EXTRANJERO | | | |
| 940 | BCSSA - A | 7.000.000 | UF | 1,9% | 1,9% | 25/04/2029 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 949.504 | 918.165 | NACIONAL | | | |
| 941 | BCSSA - B | 3.000.000 | UF | 2,2% | 2,3% | 30/04/2044 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 434.624 | 420.279 | NACIONAL | | | |
| 940 | BCSSA - C | 3.000.000 | UF | 0,7% | 0,6% | 01/03/2029 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 257.834 | 249.324 | NACIONAL | | | |
| 941 | BCSSA - E | 6.000.000 | UF | 1,3% | 1,1% | 01/03/2045 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 990.180 | 957.497 | NACIONAL | | | |
| Total porción corriente | | | | | | | | | 91.613.183 | 88.914.622 | | | | |
| Nº de inscripción o identificación | Serie | Monto nominal colocado vigente | Unidad de reajuste del bono | Tasa de interés | Tasa Efectiva | Plazo final | Pago de intereses | Pago de amortización | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Colocación en Chile o en el extranjero | | | |
| | | | | | | | | | MS | MS | | | | |
| 268 | BJUMB - B1 | 243.002 | UF | 6,5% | 6,9% | 01/09/2026 | SEMESTRALES | SEMESTRALES | - | 1.728.995 | NACIONAL | | | |
| 268 | BJUMB - B2 | 1.215.012 | UF | 6,5% | 6,9% | 01/09/2026 | SEMESTRALES | SEMESTRALES | - | 8.644.977 | NACIONAL | | | |
| 530 | BCENC - F | 4.500.000 | UF | 4,0% | 4,3% | 07/05/2028 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 177.470.578 | 171.144.260 | NACIONAL | | | |
| 551 | BCENC - J | 2.863.637 | UF | 5,7% | 5,7% | 15/10/2029 | SEMESTRALES | SEMESTRALES | 32.504.781 | 41.909.190 | NACIONAL | | | |
| 551 | BCENC - N | 4.500.000 | UF | 4,7% | 5,0% | 28/05/2030 | SEMESTRALES | SEMESTRALES | 103.509.774 | 128.572.441 | NACIONAL | | | |
| 816 | BCENC - R | 5.000.000 | UF | 2,7% | 3,4% | 07/11/2041 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 180.980.216 | 174.246.280 | NACIONAL | | | |
| 1230 | BCENC - S | 4.500.000 | UF | 3,2% | 3,3% | 04/09/2032 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 177.506.983 | - | EXTRANJERO | | | |
| 1231 | BCENC - U | 300.000 | UF | 3,4% | 3,4% | 04/09/2046 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 119.052.840 | - | EXTRANJERO | | | |
| N/A | ÚNICA - A | 350.000.000 | USD | 6,6% | 6,7% | 12/02/2045 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 314.948.119 | 345.894.514 | EXTRANJERO | | | |
| N/A | ÚNICA - A | 974.789.000 | USD | 4,4% | 4,9% | 17/07/2027 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 874.319.505 | 954.305.803 | EXTRANJERO | | | |
| N/A | ÚNICA - A | 650.000.000 | USD | 6,0% | 6,5% | 28/05/2031 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 578.020.452 | 633.059.005 | EXTRANJERO | | | |
| 940 | BCSSA - A | 7.000.000 | UF | 1,9% | 1,9% | 25/04/2029 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 278.376.171 | 269.262.594 | NACIONAL | | | |
| 941 | BCSSA - B | 3.000.000 | UF | 2,2% | 2,3% | 30/04/2044 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 117.778.627 | 113.832.010 | NACIONAL | | | |
| 940 | BCSSA - C | 3.000.000 | UF | 0,7% | 0,6% | 01/03/2029 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 119.520.874 | 115.676.663 | NACIONAL | | | |
| 941 | BCSSA - E | 6.000.000 | UF | 1,3% | 1,1% | 01/03/2045 | SEMESTRALES | UNICO AL FINAL | 243.845.917 | 236.040.586 | NACIONAL | | | |
| Total porción no corriente | | | | | | | | | 3.317.834.837 | 3.194.317.318 | | | | |

17.4. Opción PUT (Apollo - 33% TFMH).

En la compra del 67% de The Fresh Market Holdings, Inc. (“TFMH”), celebrada el 5 de julio de 2022, AP VIII Pomegranate Holdings, L.P. (“Apollo”), gestor de inversiones quien controlaba la sociedad adquirida desde 2016, conservó la participación minoritaria del 33% de TFMH. En dicha transacción, ambas partes acordaron el otorgamiento de a) una opción de venta a Apollo (PUT) y b) una opción de compra a Cencosud (CALL) sobre la participación minoritaria remanente que mantenía Apollo.

Dichas opciones corresponden a un esquema combinado para el ejercicio de la PUT, o ejercicio de la CALL, en las bandas de tiempo que se definen dentro del acuerdo de accionistas.

La opción de venta otorgada a Apollo (PUT) se reconoce como un pasivo financiero. Por su parte, en relación al interés no controlador, la política adoptada por la Sociedad se basa en la prevalencia de NIIF 10 sobre NIC 32, y por tanto, se mantiene contabilizado el interés no controlador atendiendo a que los riesgos y beneficios asociados a la propiedad del mismo han sido retenidos por el interés no controlador.

En relación al pasivo financiero asociado a la PUT, en consistencia con la política contable adoptada en el párrafo anterior, se reconoce inicialmente como una disminución del patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora. Su actualización posterior también se registra con contrapartida en patrimonio, conforme a lo establecido en el párrafo 23 de la NIIF 10, al tratarse de transacciones con los propietarios en su calidad de tales (reserva por efecto de transacciones con accionistas minoritarios, descritas en nota 23.4). La valoración de este pasivo financiero se realiza tanto en el momento inicial, como en su actualización posterior, utilizando el valor presente del importe a reembolsar, es decir descontando el precio estimado de ejercicio de la opción utilizando una tasa que refleje el riesgo crediticio del emisor del pasivo, en este caso usando la tasa libre de riesgo anual para los bonos del tesoro de los Estados Unidos la cual asciende a 4,2577% al 31 de diciembre de 2024.

Una vez cumplido el plazo del acuerdo entre accionistas, con fecha 29 de agosto de 2025, AP VIII Pomegranate Holdings, L.P. (“Apollo”), y Cencosud Internacional SpA, subsidiaria 100% propiedad de Cencosud, en su calidad de accionistas determinaron de común acuerdo el precio de adquisición de tales acciones y demás valores, por la suma total de US\$295.000.000.

Entre los meses de septiembre y octubre de 2025, una vez cumplidas todas las condiciones estipuladas en el acuerdo y recibidos los contratos de compraventa debidamente firmados por todos los titulares de acciones y opciones para la adquisición de acciones de TFMH, se pagó la totalidad del precio acordado.

Tras el cierre de la operación, Cencosud alcanzó el 100% de propiedad de las acciones de TFMH, reconociendo todos sus efectos contables en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025.

17.5. Otros pasivos financieros (Hedge derivatives).

| ID | Nombre Institución | Posición Activa (en Miles) | Moneda | Tasa de interés | Posición Pasiva (en Miles) | Moneda | Tasa de interés | Plazo final | Periodicidad | | Valor contable | | Colocación en Chile o en el extranjero |
|-----|--------------------------|-------------------------------|--------|-----------------|-------------------------------|--------|-----------------|-------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|--|
| | | | | | | | | | Pago de intereses | Pago de amortización | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ | |
| O-E | Múltiples Bancos - Forex | 70.782 | USD | 0,0% | 64.499.473 | CLP | 0,0% | 31/03/2026 | UNICA AL FINAL | UNICA AL FINAL | 770.262 | - | EXTRANJERO |
| O-E | Banco Bank Of América | 150.000 | USD | 6,0% | 136.911.000 | CLP | 7,1% | 28/05/2031 | SEMESTRAL | UNICA AL FINAL | 2.612.148 | - | EXTRANJERO |
| O-E | Banco Itaú | 50.000 | USD | 6,0% | 45.425.000 | CLP | 7,0% | 28/05/2031 | SEMESTRAL | UNICA AL FINAL | 489.814 | - | EXTRANJERO |
| O-E | Banco Santander | 125.000 | USD | 6,0% | 114.565.000 | CLP | 7,1% | 28/05/2031 | SEMESTRAL | UNICA AL FINAL | 2.814.083 | - | EXTRANJERO |
| O-E | Banco Bank Of América | 99.803 | USD | 5,0% | 543.190 | Real | 15,2% | 05/11/2026 | UNICA AL FINAL | UNICA AL FINAL | 58.379 | - | EXTRANJERO |
| O-E | Banco Itaú | 31.552 | EUR | 3,1% | 203.726 | Real | 15,4% | 28/09/2026 | UNICA AL FINAL | UNICA AL FINAL | 385.582 | - | EXTRANJERO |
| O-E | Banco Santander | 17.933 | USD | 4,9% | 100.000 | Real | 15,8% | 27/07/2026 | UNICA AL FINAL | UNICA AL FINAL | 955.892 | - | EXTRANJERO |
| | | | | | | | | | | Total | 8.086.160 | - | |

17.6. Conciliación para pasivos que surgen de actividades de financiación.

| Conciliación para pasivos que surgen de actividades de financiación | Saldo inicial al 01/01/2025 | Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | | | Otros cambios distintos de flujos de efectivo | | | | Saldo final al 31/12/2025 |
|---|-----------------------------|---|---|---------------------------------|---|----------------------|---|------------------------|---------------------------|
| | | Importes procedentes de préstamos | Reembolsos de préstamos/Intereses pagados | Reembolsos/Pagos de colaterales | Combinación de Negocios (*) | Intereses Devengados | Diferencia de Cambio y Unidad de Reajuste | Otros (**) | |
| | | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Obligaciones con bancos | (935.903.120) | (1.447.598.170) | 1.382.672.579 | - | - | (64.405.707) | 8.016.707 | 62.917.755 | (994.299.956) |
| Obligaciones con el público | (3.283.231.940) | (297.358.968) | 185.375.955 | - | - | (146.983.092) | 129.377.342 | 3.372.683 | (3.409.448.020) |
| Pasivos por arrendamientos | (1.227.475.980) | - | 278.531.251 | - | (1.191.193) | (84.649.394) | (14.362.321) | (19.246.949) | (1.068.394.586) |
| Otros pasivos financieros (Hedge derivatives) | - | - | - | - | - | - | - | (8.086.160) | (8.086.160) |
| Deuda compra Bretas y Deuda M. Rodriguez | (1.730.997) | - | - | - | - | - | - | 1.323.370 | (407.627) |
| Deuda Brasil GIGA | (14.210.549) | - | - | - | - | - | - | (1.740.713) | (15.951.262) |
| Opción 33% TFMH | (244.921.617) | - | 279.884.062 | - | - | - | - | (34.962.445) | - |
| Otras obligaciones financieras - Otros | - | - | - | - | - | - | - | (337.225) | (337.225) |
| Total pasivos que surgen de actividades de financiación | (5.707.474.203) | (1.744.957.138) | 2.126.463.847 | (1.191.193) | (296.038.193) | 123.031.728 | 3.240.316 | (5.496.924.836) | |
| Otros activos financieros (cobertura) | 200.339.222 | - | (744.071) | 27.574.461 | - | 297.901 | (72.966.593) | 1.275.830 | 155.776.750 |
| (***) Total Otros activos financieros corrientes y no corrientes | 200.339.222 | - | (744.071) | 27.574.461 | - | 297.901 | (72.966.593) | 1.275.830 | 155.776.750 |

(*) Corresponde al Valor razonable producto del PPA definitivo, ver explicación en nota 13.4 Combinación de negocios.

(**) En la columna Otros se incorpora en Pasivos por arrendamientos la variación de la transferencia a Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta por M\$ 353.265. Además, de los impactos de conversión de moneda, hiperinflación de Argentina, fair value de deudas, derivados, modificación de contratos de arrendamientos y otros efectos menores.

(***) Los otros activos financieros corrientes y no corrientes incluidos en la conciliación son sólo los derivados asociados a los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes que surgen de actividades de financiación.

| Conciliación para pasivos que surgen de actividades de financiación | Saldo inicial al 01/01/2024 | Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | | | Otros cambios distintos de flujos de efectivo | | | | Saldo final al 31/12/2024 |
|---|-----------------------------|---|---|---------------------------------|---|----------------------|---|----------------------|---------------------------|
| | | Importes procedentes de préstamos | Reembolsos de préstamos/Intereses pagados | Reembolsos/Pagos de colaterales | Combinación de Negocios (*) | Intereses Devengados | Diferencia de Cambio y Unidad de Reajuste | Otros (**) | |
| | | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS | |
| Obligaciones con bancos | (915.637.391) | (491.003.374) | 669.197.446 | - | - | (79.119.650) | (30.450.919) | (88.889.232) | (935.903.120) |
| Obligaciones con el público | (2.926.070.405) | (583.784.500) | 679.694.574 | - | - | (138.762.598) | (314.433.199) | 124.188 | (3.283.231.940) |
| Pasivos por arrendamientos | (1.279.410.258) | - | 278.529.351 | - | - | (82.713.887) | (27.109.762) | (116.771.424) | (1.227.475.980) |
| Otros pasivos financieros (Hedge derivatives) | (4.304.769) | - | - | - | - | 1.189.994 | - | 3.114.775 | - |
| Deuda compra Bretas y Deuda M. Rodriguez | (9.323.303) | - | - | - | - | - | - | 7.592.306 | (1.730.997) |
| Deuda Brasil GIGA | (9.659.655) | - | - | - | - | - | - | (4.550.894) | (14.210.549) |
| Opción 33% TFMH | (277.239.186) | - | - | - | - | - | - | 32.317.569 | (244.921.617) |
| Otras obligaciones financieras - Otros | (68.058.053) | - | 73.858.742 | - | - | - | - | (5.800.689) | - |
| Total pasivos que surgen de actividades de financiación | (5.489.703.020) | (1.074.787.874) | 1.701.280.113 | | | (299.406.141) | (371.993.880) | (172.863.401) | (5.707.474.203) |
| Otros activos financieros (cobertura) | 185.601.391 | - | (46.206.414) | (38.454.807) | - | (373.025) | 100.819.090 | (1.047.013) | 200.339.222 |
| (***) Total Otros activos financieros corrientes y no corrientes | 185.601.391 | - | (46.206.414) | (38.454.807) | - | (373.025) | 100.819.090 | (1.047.013) | 200.339.222 |

Nota: En la columna Reembolsos de préstamos/intereses pagados no concilia con flujo de efectivo por que en otras entradas (salidas) de efectivo en actividades de financiación se incluye: unwind de derivados de cobertura por M\$ 49.390.250 y los gastos asociados a la emisión del Bono con vencimiento 2031 por M\$ (14.142.634).

(**) En la columna Otros se incorporan en Pasivos por arrendamientos la transferencia a Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta por M\$ 32.290.141. Además, de los impactos de conversión de moneda, hiperinflación de Argentina, fair value de deudas, derivados, modificación de contratos de arrendamientos y otros efectos menores.

(***) Los otros activos financieros corrientes y no corrientes incluidos en la conciliación son sólo los derivados asociados a los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes que surgen de actividades de financiación.

17.7. Restricciones.

El cumplimiento de las restricciones a los que está sujeto Cencosud S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 son las siguientes:

| Sociedad deudora | Acreedor / Representante acreedores | Tipo deuda / Monto capital insoluto | Razón Financiera | Condición aplicable | Ratio al 31/12/2025 |
|------------------|-------------------------------------|---|--|----------------------------|---------------------|
| Cencosud S.A. | Banco de Chile | Obligaciones con el público Bonos de fecha 5 de julio de 2001, vigentes Bonos "Jumbo" Serie B1 por UF 243.002 y Bonos "Jumbo" Serie B2 por UF 1.215.012 | Activos libres de gravámenes Restringidos / Monto insoluto de Capital adeudado por Bonos | Mayor o igual a 1,20 veces | 4,35 veces |
| | | | Nivel de endeudamiento / Patrimonio total | Menor a 1,20 veces | 0,71 veces |
| | | | Activos totales libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen / Pasivo exigible consolidado no garantizado | Mayor o igual a 1,20 veces | 1,55 veces |
| | | | Patrimonio total | Mayor a UF 11,5 MM | 132,76 MM |
| Cencosud S.A. | Banco BICE | Obligaciones con el público Bonos de fecha 13 de marzo de 2008, vigente Bonos Serie F por UF 4.500.000 Obligaciones con el público Bonos de fecha 05 de septiembre de 2008 modificada el 02 de octubre de 2008, vigentes Bonos Serie J por UF 2.863.637 y Bonos Serie N por UF 4.500.000. Obligaciones con el público Bonos de fecha 11 de diciembre de 2014 y sus modificaciones posteriores y escritura complementaria de fecha 20 de octubre de 2016, vigente Bonos Serie R por UF 5.000.000 | Nivel de endeudamiento / Patrimonio controladora | Menor o igual a 1,20 veces | 0,81 veces |
| | | | Activos libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen / Pasivo exigible consolidado no garantizado | Mayor o igual a 1,20 veces | 1,55 veces |

| Sociedad deudora | Acreedor / Representante acreedores | Tipo deuda / Monto capital insoluto | Razón Financiera | Condición aplicable | Ratio al 31/12/2025 |
|------------------------|-------------------------------------|---|--|----------------------------|---------------------|
| Cencosud Shopping S.A. | Banco Santander - Chile | Obligaciones con el público Bonos de fecha 28 de enero de 2019 y sus modificaciones posteriores y escritura complementaria de fecha 7 de mayo de 2019, Bonos Series A por UF 7.000.000 y Bonos Series B por UF 3.000.000 | Pasivo Exigible / Patrimonio Total | Menor a 1,5 veces | 0,50 veces |
| | | Obligaciones con el público Bonos de fecha 28 de enero de 2019 y sus modificaciones posteriores y escritura complementaria de fecha 23 de agosto de 2019, Bonos Series C, 3.000.000 UF y Bonos Series E por UF 6.000.000 | Activos libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen / Pasivo exigible consolidado | Mayor o igual a 1,20 veces | 2,99 veces |
| Cencosud Retail S.A. | Bank of America N.A. | Obligaciones con Bancos según contrato de préstamo y garantía de fecha 26 de enero de 2024, suscrito bajo la ley de Nueva York Estados Unidos, y modificado con fecha 23 de enero de 2025 por MUSD \$330.000. | Nivel de endeudamiento / Patrimonio controladora | Menor o igual a 1,20 veces | 0,81 veces |
| | | | Patrimonio total | Mayor a UF 11,5 MM | 132,76 MM |
| The Fresh Market Inc. | JP Morgan Chase Bank N.A. | Obligaciones con Bancos según contrato de préstamo y garantía de fecha 30 de mayo de 2025 suscrito bajo la ley de Nueva York, Estados Unidos por M USD \$600.000. | Nivel de endeudamiento / Patrimonio controladora | Menor o igual a 1,20 veces | 0,81 veces |
| | | | Patrimonio total | Mayor a UF 11,5 MM | 132,76 MM |
| Cencosud S.A. | Banco BICE | Obligaciones con el público Bonos de fecha 21 de agosto de 2025 según Contrato de emisión y en su escritura complementaria de fecha 29 de agosto de 2025. Bonos Serie S por UF 4.500.000 y Bonos Serie U por UF 3.000.000. | Nivel de endeudamiento / Patrimonio controladora | Menor o igual a 1,20 veces | 0,81 veces |
| | | | Activos Totales libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen / Pasivo exigible consolidado no garantizado | Mayor o igual a 1,20 veces | 1,55 veces |

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad cumple satisfactoriamente con las restricciones financieras antes señaladas.

Las principales restricciones presentes en los contratos se presentan a continuación:

Restricciones aplicables a los Bonos de las Series “A”, “B”, “C” y “E” (BCSSA-A, BCSSA-B, BCSSA-C, BCSSA-E) emitidos en Chile por Cencosud Shopping S.A.

- a) Operaciones con Personas Relacionadas: No efectuar, con personas relacionadas, operaciones en condiciones que sean más desfavorables al Emisor en relación con las que imperen en el mercado, según lo dispuesto en el Título XVI de la Ley de sociedades Anónimas.
- b) Avales: No otorgar avales ni fianzas ni constituirse como codeudor solidario en favor de terceros, excepto a Subsidiarias o Coligadas del Emisor.
- c) Propiedad de Sociedad Comercial de Tiendas S.A. y de Comercializadora Costanera Center SpA: Poseer directa o indirectamente, acciones que representen al menos un cincuenta y un por ciento del capital de: (i) Sociedad Comercial de Tiendas S.A., rol único tributario Número ochenta y ocho millones doscientos treinta y cinco mil quinientos guion cuatro, y de (ii) Comercializadora Costanera Center SpA, rol único tributario, Número setenta y seis millones doscientos tres mil doscientos noventa y nueve guion seis; o de sus respectivos sucesores o cesionarios, así como de las sociedades que eventualmente y en el futuro controlen las áreas de negocios que desarrollan actualmente las citadas sociedades.

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad cumple satisfactoriamente con las restricciones antes señaladas.

Restricciones aplicables a los Bonos de las Series “B” (BJUMB-B1 y BJUMB-B2) emitidos en Chile por Cencosud S.A.

- a) No vender, ceder o transferir activos esenciales que representen más del 30% de sus activos totales y que pongan en peligro la continuidad de su giro social actual, salvo que la venta, cesión o transferencia sea a una subsidiaria y en la medida que ésta se obligue solidariamente al pago de los Bonos;
- b) No efectuar inversiones en instrumentos de deuda de emitidos por personas relacionadas no efectuar operaciones con personas relacionadas en condiciones más desfavorables al Emisor que las de mercado;
- c) Contratar y mantener seguros que protejan razonablemente sus activos operacionales, de acuerdo a las prácticas usuales de la industria donde opera el Emisor;
- d) Enviar al Representante de los Tenedores de Bonos dentro de un plazo no superior a 30 días hábiles de ocurrido el hecho, los antecedentes sobre cualquier reducción de su participación en Subsidiarias, por la cual pierda el control de ellas y que sea derivada de una venta, permutación o fusión de su participación en las mismas.

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad cumple satisfactoriamente con las restricciones antes señaladas.



Restricciones aplicables a los Bonos de las Series “F”, “J”, “N” y “R” (BCENC-F, BCENC-J, BCENC-N) emitidos en Chile por Cencosud S.A.

- a) Enviar al Representante de los Tenedores de Bonos los antecedentes sobre cualquier reducción de su participación en el capital de sus subsidiarias, superiores al diez por ciento de dicho capital, así como cualquier reducción que signifique perder el control de la empresa, una vez efectuada la transacción.
- b) No efectuar, con personas relacionadas, operaciones en condiciones que sean más desfavorables al Emisor en relación con las que imperen en el mercado, según lo dispuesto en el Artículo ochenta y nueve de la Ley número dieciocho mil cuarenta y seis sobre Sociedades Anónimas;
- c) Salvo declaración expresa del Representante de los Tenedores de Bonos, facultado por la Junta Extraordinaria de Tenedores de Bonos, con los votos que representan a lo menos el cincuenta y un por ciento de los Bonos emitidos en circulación, que libera al Emisor de la obligación que más adelante se indica, éste deberá mantener directamente o a través de sus subsidiarias, la propiedad de las marcas (i) “Jumbo” y (ii) “Paris”;
- d) No otorgar avales ni fianzas ni constituirse como codeudor solidario en favor de terceros, excepto a subsidiarias del Emisor;
- e) Poseer directa o indirectamente, acciones que representen al menos un cincuenta y un por ciento del capital de las sociedades Cencosud Retail S.A. antes denominada Cencosud Supermercados S.A. y un cuarenta y cinco por ciento del capital de CAT Administradora de Tarjetas S.A., (antes Cencosud Administradora de Tarjetas S.A.) así como de las sociedades que eventualmente y en el futuro controlen las áreas de negocios que desarrollan actualmente las citadas sociedades;
- f) Mantener en los Estados Financieros Trimestrales ingresos provenientes de las áreas de negocios de venta al detalle, administración de centros comerciales, inversión inmobiliaria y evaluación, otorgamiento y administración de créditos, a un nivel equivalente al menos sesenta y siete por ciento de la cuenta de ingresos de Explotación consolidados, o individuales en caso que el Emisor no se consolide, del Emisor, cuenta FECU número cinco punto treinta y uno punto once punto once.

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad cumple satisfactoriamente con las restricciones antes señaladas.

Restricciones aplicables a los Bonos de las Series “R”, Series “S” y “U” (BCENC-R, BCENC-S y BCENC-U) emitidos en Chile por Cencosud S.A.

- a) No efectuar, con personas relacionadas, operaciones en condiciones que sean más desfavorables al Emisor en relación con las que imperen en el mercado, según lo dispuesto en el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas.
- b) Salvo declaración expresa del Representante de los Tenedores de Bonos, facultado por la Junta Extraordinaria de Tenedores de Bonos, con los votos que representen a lo menos el cincuenta y un por ciento de los Bonos emitidos en circulación, que libera al Emisor de la obligación que más adelante se indica, éste deberá mantener directamente o a través de sus subsidiarias, la propiedad de las marcas /i/ “Jumbo”; y /ii/ “París”.

- c) No otorgar avales ni fianzas ni constituirse como codeudor solidario en favor de terceros, excepto a Subsidiarias o Coligadas del Emisor.
- d) Poseer directa o indirectamente, acciones que representen al menos un cincuenta y un por ciento del capital de la sociedad Cencosud Retail S.A., antes denominada Cencosud Supermercados S.A., cuyo giro principal es la explotación de establecimientos comerciales de autoservicios, supermercados, distribuidoras, grandes tiendas y otras similares, bajo la modalidad de mayorista o minorista y sus respectivos sucesores y cesionarios, así como de las sociedades que eventualmente y en el futuro controlen las áreas de negocios que desarrolla actualmente la citada sociedad. Esta restricción no aplicará en caso que Cencosud Retail S.A. sea absorbido por el Emisor producto de una fusión o Cencosud Retail S.A. se disuelva producto de que el Emisor adquiera la totalidad de sus acciones.

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad cumple satisfactoriamente con las restricciones antes señaladas.

Restricciones establecidas a las Obligaciones con Bancos por los contratos de préstamos de fecha 26 de enero de 2024, modificado con fecha 23 de enero de 2025 por MUS\$ 330.000 de Cencosud Retail S.A. y de fecha 30 de mayo de 2025 por MUS\$ 600.000 de TFM Inc., donde la Compañía es garante de sus subsidiarias.

Las principales restricciones se presentan en las siguientes secciones:

Sección 6.01. Limitación sobre Gravámenes. Cada Parte Prestataria no creará, ni permitirá que ninguna de sus Subsidiarias Materiales cree, incurra, asuma o permita la existencia de cualquier Gravamen sobre cualquiera de sus bienes, activos, ingresos o beneficios, ya sean de su propiedad o adquiridos en el futuro, excepto:

- (a) los Gravámenes por impuestos, evaluaciones u otros cargas gubernamentales aún no morosos o que estén siendo impugnados de buena fe mediante los procedimientos adecuados; siempre que dicha Persona haya depositado una fianza u otra garantía de conformidad con (y en la medida en que lo exija) la legislación aplicable o haya establecido reservas adecuadas con respecto a las partidas impugnadas de acuerdo con los PCGA y las NIIF en el caso del Garante o sus subsidiarias (si procede).
- (b) los Gravámenes, privilegios o cargas impuestas por la ley, como el seguro de desempleo y otros tipos de seguridad social, y los gravámenes de los transportistas, almacenistas, mecánicos, arrendadores de materiales, reparadores u otros similares que surjan en el curso ordinario de los negocios con respecto a las obligaciones que no estén vencidas por un período de más de 30 días o que estén siendo de buena fe mediante los procedimientos apropiados; siempre que dicha Parte Prestataria o dicha Filial Material haya depositado una fianza u otra garantía de conformidad con (y en la medida en que lo exija) la legislación aplicable o haya establecido de conformidad con (y en la medida en que lo exija) la legislación aplicable o haya establecido reservas adecuadas con respecto a las partidas impugnadas de conformidad con las NIIF;
- (c) las prendas o depósitos realizados en el curso ordinario de los negocios en relación con la indemnización de los trabajadores, el seguro de desempleo y otras leyes de seguridad social;

- (d) los Gravámenes o depósitos para garantizar el cumplimiento de licitaciones, arrendamientos, concesiones, licencias, obligaciones legales, fianzas y bonos de garantía y apelación, fianzas de cumplimiento y otras obligaciones de naturaleza similar, en cada caso, contraídas en el en el curso ordinario de los negocios;
- (e) los servidumbres (incluyendo, sin limitación, acuerdos de servidumbre recíproca), derechos de paso, construcción, zonificación y restricciones similares, acuerdos de servicios públicos, convenios reservas, restricciones, invasiones menores y otros gravámenes menores similares, defectos o irregularidades en el título que, individualmente o en conjunto, (i) no garanticen ninguna endeudamiento, (ii) no disminuyan materialmente el valor de los bienes inmuebles a los que se refieren o (iii) interfieran materialmente en el desarrollo ordinario de las actividades del Garante y sus Subsidiarias, consideradas en su conjunto;
- (f) los Gravámenes existentes en la fecha de este Contrato y descritos en el Anexo 6.01(f); siempre que (i) dicho Gravamen no se extienda o cubra otros activos o bienes de dicha Parte Prestataria o de sus Subsidiarias Materiales que no sean los respectivos activos o bienes gravados por dicho Gravamen en la fecha de este Contrato y (ii) dicho Gravamen garantice únicamente las obligaciones que garantiza en la fecha de este Contrato y las prórrogas, renovaciones y sustituciones de las mismas que no aumenten el importe principal pendiente de las obligaciones garantizadas de este modo;
- (g) los Gravámenes sobre cualquier propiedad o activo adquirido después de la fecha de este Contrato y existentes antes de la adquisición de los mismos por dicha Parte Prestataria o existentes sobre cualquier propiedad o activo de cualquier Persona que se convierta en Filial Material de dicha Parte Prestataria después de la fecha de este Contrato y que exista antes del momento en que dicha Persona se convierta en Filial Material de dicha Parte Prestataria; no obstante, siempre que (i) dicho Gravamen no se cree en previsión o en relación con dicha adquisición o con la conversión de dicha Persona en una Filial Material, según sea el caso (ii) dicho Gravamen no se aplique a ningún otro bien de dicha Parte Prestataria o de cualquiera de sus Subsidiarias Materiales y, y (iii) dicho Gravamen garantice únicamente las obligaciones que garantice en la fecha de dicha adquisición o en la fecha en que dicha Persona se convierta en Filial Materiales, según sea el caso, y las prórrogas, renovaciones y sustituciones de las mismas que no aumenten el importe principal pendiente de pago;
- (h) los Gravámenes sobre activos fijos o de capital adquiridos (incluyendo bienes inmuebles), construidos o mejorados por dicha Parte Prestataria o cualquiera de sus Subsidiarias Materiales; siempre que (i) dichos Gravámenes y el Endeudamiento garantizado por los mismos se incurran antes o dentro de los 180 días siguientes a dicha adquisición o la finalización de dicha construcción o mejora, (ii) el Endeudamiento garantizada no supere el 100% del coste de adquisición, construcción o mejora de (iii) el importe total del principal de la deuda garantizada por dichos Gravámenes permitidos por esta cláusula (h) no excederá en ningún momento de 25.000.000 de dólares en circulación en ese momento, y (iv) dichos Gravámenes no se aplicarán a ningún otro bien de dicha Parte Prestataria o cualquiera de sus Subsidiarias Materiales;
- (i) los Gravámenes bancarios y derechos de compensación relacionados a las cuentas de depósito; siempre que ninguna de estas cuentas de depósito sea una cuenta de garantía en efectivo dedicada o esté sujeta a restricciones de acceso por parte del depositante

que superen las establecidas por las normativas promulgadas por el Consejo, y ninguna de esas cuentas de depósito esté destinada por dicha Parte Prestataria o cualquiera de sus Subsidiarias Materiales para proporcionar una garantía a la institución depositaria;

- (j) embargos que garanticen sentencias que no constituyan un Evento de Incumplimiento;
- (k) cualquier Gravamen que surja de la refinanciación, ampliación, renovación o reembolso de cualquier Endeudamiento u otras obligaciones garantizadas por cualquier Gravamen permitido por cualquiera de las cláusulas (f), (g), (l) o (m) de esta Sección 6.01, sobre o en la misma propiedad anteriormente sujeta a ello sin aumento del importe o cambio de cualquier deudor directo o contingente de la Deuda u otras obligaciones garantizadas por la misma; y
- (l) los Gravámenes que garantizan las obligaciones de dicha Parte Prestataria o de sus Subsidiarias Materiales en virtud de cualquier Contrato de Permuta celebrado en el curso ordinario de los negocios y no con fines especulativos;
- (m) cualquier otro Gravamen que garantice el Endeudamiento u otras obligaciones de dicha Parte Prestataria o cualquiera de sus Subsidiarias Materiales, siempre que tal Endeudamiento u otras obligaciones de las Partes Prestatarias y las Subsidiarias Materiales garantizadas por dichos Gravámenes no excedan, en ningún momento, en conjunto, 2% de los Activos Totales Consolidados.

Sección 6.02. Prohibición de Cambios Fundamentales; Gestión de la Empresa.

- (a) Cada Parte Prestataria no (i) realizará ninguna fusión o consolidación o amalgamación o reorganización, ni venderá o transferirá de otro modo o dispondrá de todos o casi todos sus activos o los activos de dicha Parte Prestataria y sus Subsidiarias, considerados en su conjunto, o (ii) liquidará, disolverá o se disolverá (o sufrirá cualquier liquidación o disolución), o permitirá que cualquiera de sus Subsidiarias Materiales se liquide, termine o se disuelva (o sufra cualquier liquidación o disolución); siempre que, si en el momento de la misma e inmediatamente después de dar efecto a la misma, no se haya producido y continúe ningún Evento de Incumplimiento, (x) cualquier Persona podrá fusionarse con y en una Parte Prestataria en una operación en la que la Parte Prestataria sea la entidad superviviente, sujeta a la entrega previa al Agente Administrativo de la información y documentación sobre dicha Persona que cualquier Prestamista o el Agente Administrativo solicite razonablemente para que dicho Prestamista o el Agente Administrativo satisfagan los requisitos de “conozca a su cliente” y las Leyes contra el Blanqueo de Capitales, incluyendo la Ley PATRIOT y la Regulación de Titularidad Efectiva (Beneficial Ownership), con respecto a dicha Persona, (y) cualquier Filial Material podrá liquidar o disolver si dicha Parte Prestataria determina de buena fe que dicha liquidación o disolución es en el mejor interés de dicha Parte Prestataria y no es materialmente desventajosa para los Prestamistas y (z) cualquier Filial Material podrá fusionarse con y vender o disponer de otro modo sus activos a otra Filial Material.
- (b) Cada Parte Prestataria y sus Subsidiarias Materiales, consideradas en su conjunto, seguirán dedicándose a negocios primarios del mismo tipo general que los que ahora llevan a cabo dicha Parte Prestataria y sus Subsidiarias Materiales, así como a las actividades que el consejo de administración de dicha Parte Prestataria considere de buena fe que están razonablemente relacionadas o son complementarias a las mismas.

Sección 6.03. Pagos Restringidos. Ninguna de las Partes Prestatarias ni ninguna de sus respectivas Subsidiarias que no sean Subsidiarias de Propiedad Exclusiva declarará o realizará ningún dividendo, distribución u otro Pago Restringido, a menos que (a) inmediatamente antes y después de dar efecto se haya producido y continúe ningún Evento de Incumplimiento y (b) dicho Pago Restringido (i) en el caso del Deudor, corresponda al pago de gastos de las entidades matrices del Deudor, (ii) en el caso de cualquier Filial que no sea una Filial de Propiedad Exclusiva, se realiza a una Parte Prestataria o a una Filial de la que se es propietario absoluto, o (iii) es exigida por la ley (incluyendo, sin limitación, las distribuciones mínimas distribuciones mínimas requeridas de acuerdo con la Ley sobre Sociedades Anónimas de Chile).

Sección 6.04. Limitación de Ventas de Activos. Cada una de las Partes Prestatarias no hará, ni permitirá que ninguna de sus Subsidiarias Materiales lleve a cabo, ninguna Disposición de cualquiera de sus bienes, negocios o activos (incluyendo, sin limitación, otros pagos y cuentas por cobrar, pero excluyendo los intereses de arrendamiento), ya sean de su propiedad o adquiridos en el futuro, excepto:

- (a) Enajenaciones de inventarios en el curso ordinario de los negocios;
- (b) Ventas o descuentos de cuentas por cobrar en el curso ordinario de los negocios (incluso con fines de financiación) a cambio de efectivo;
- (c) cualquier Enajenación de cualquier bien o activo que, a juicio razonable de dicha Parte Prestataria, se ha vuelto antieconómica, obsoleta o desgastada;
- (d) la enajenación de todos o casi todos los activos de dicha Parte Prestataria y sus Subsidiarias Materiales de una manera permitida conforme a las disposiciones descritas en la Sección 6.02, o cualquier enajenación que constituya un Cambio de Control
- (e) la venta, arrendamiento o subarrendamiento de cualquier bien inmueble en el curso ordinario de los negocios; y
- (f) cualquier Enajenación o serie de Enajenaciones de cualquier bien o activo de dicha Parte Prestataria o cualquier Filial Material que no exceda, individualmente o en conjunto, durante la vigencia de este Convenio, con otras Enajenaciones efectivamente realizadas después de la fecha de este Acuerdo de conformidad con la presente Sección 6.04(f), el 15% de los Activos Totales Consolidados a la fecha de dicha Enajenación siempre que la contraprestación recibida por dichos bienes o activos sea en un monto por lo menos igual al valor justo de mercado de los mismos (determinado de buena fe por el consejo de administración del Garante) y se pague en efectivo.

Sección 6.05. Transacciones con Afiliadas. Cada una de las Partes Prestatarias no venderá, arrendará o transferirá de otro modo bienes o activos a sus Subsidiarias Materiales, ni comprará, arrendará o adquirirá de otro modo bienes o activos de las mismas, ni realizará otras transacciones con ellas, cualquier otra transacción con cualquiera de sus Afiliadas, excepto las transacciones en el curso ordinario de que sean a precios y en términos y condiciones materialmente tan favorables para dicha Parte Prestataria, dicha Filial Material o dicha Afiliada, que pudieran razonablemente obtenerse en ese momento de terceros no afiliados en transacciones comparables en condiciones de mercado; siempre y cuando lo

anterior no se aplique a lo anterior no se aplicará a (i) transacciones entre Partes Prestatarias y (ii) transacciones permitidas en virtud de la Sección 6.03.

Sección 6.06. Acuerdos Restrictivos. Cada Parte Prestataria no celebrará, ni permitirá que sus Subsidiarias Materiales, directa o indirectamente, celebren, incurran o permitan la existencia de cualquier acuerdo u otro arreglo que prohíba, restrinja o imponga cualquier condición sobre la capacidad de la correspondiente Filial Material para (a) pagar dividendos o realizar otras distribuciones a dicha Parte Prestataria con respecto a cualquier acción de su capital social u otras participaciones en el capital o (b) realizar o reembolsar préstamos o anticipos al Deudor o al Garante; no obstante, lo anterior no se aplicará a (i) las restricciones y condiciones existentes en la fecha del presente documento (pero se aplicará a cualquier enmienda o modificación que amplíe el alcance, o a cualquier extensión o renovación de cualquiera de dichas restricción o condición), (ii) las restricciones previstas en los Documentos del Préstamo, (iii) las restricciones y condiciones habituales contenidas en los acuerdos relativos a la Enajenación de una Filial Material en espera de dicha Enajenación; siempre que dichas restricciones y condiciones se apliquen únicamente a la Filial Material que vaya a ser Enajenada (iv) las restricciones impuestas por la legislación aplicable, y (v) otras restricciones y condiciones habituales que se apliquen a cualquier Filial Material, que, individualmente o en conjunto, no se esperaría razonablemente que tuvieron un Efecto Negativo Material.

Sección 6.07. Ratio de Apalancamiento y valor mínimo de patrimonio. Ver condición y ratio en cuadro precedente.

Sección 6.08. Sanciones; Leyes Anticorrupción; Leyes Contra el Blanqueo de Capitales. Cada Parte Prestataria no utilizará, y hará que cada una de sus Subsidiarias no utilice, directa o indirectamente, todo parte del producto del Préstamo, ni prestar, contribuir o poner de otro modo a disposición dicho a cualquier Filial, socio de una empresa conjunta u otra Persona, (a) para financiar o facilitar cualquier actividad, negocio o transacción con cualquier Persona Designada o en cualquier País Designado (b) de cualquier otra manera que dé lugar a una violación por parte de cualquier Persona (incluida cualquier persona que participe en el Préstamo, ya sea en calidad de Agente Administrativo, Organizador Principal o Prestamista) de las Leyes y Reglamentos de Sanciones, o (c) por cualquier pago a cualquier Funcionario del Gobierno con el fin de obtener, retener o dirigir negocios u obtener cualquier ventaja indebida, en violación de cualquier Ley Anticorrupción.

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad cumple satisfactoriamente con las restricciones antes señaladas.

Restricciones establecidas a los Bonos Internacionales suscritos bajo la ley de Nueva York, en el mercado de Estados Unidos bajo la forma 144/A, Obligaciones con el público de fecha 12 de febrero de 2015 por MUS \$ 350.000 (UNICA -A), de fecha 17 de julio de 2017 por MUS \$974.789 (UNICA-A) y de fecha 28 de mayo de 2024 por MUS\$ 650.000 (UNICA-A).

Las principales restricciones se presentan en las siguientes secciones:

SECCIÓN 5.02. Limitación sobre gravámenes.

- (a) La Sociedad no emitirá, asumirá o tolerará que exista ningún endeudamiento ni tampoco permitirá que ninguna Filial lo haga, si dicho endeudamiento está garantizado por medio de un Gravamen sobre cualquier bien o activo de la Sociedad o de cualquier Filial, a menos que, simultáneamente a esto, los Bonos sean garantizados en igualdad de forma y monto con dicho Endeudamiento (o antes del mismo); disponiéndose, sin embargo, que la restricción anterior no se aplicará a:
- (i) Cualquier Gravamen sobre bienes adquiridos, construidos, desarrollados, ampliados o mejorados por la Sociedad o cualquier Filial (individualmente o en conjunto con otras Personas) después de la fecha del presente Contrato de Emisión de Bonos o cualquier acción u otra participación en dichos bienes, o cualquier Endeudamiento de cualquier Persona que tenga, posea o tenga derecho a dichos bienes, en la medida en que se cree, se asuma dicho Gravamen o se incurra en el mismo (A) durante el ejercicio en que dichos bienes se construían, desarrollaban, ampliaban o mejoraban o (B) simultáneamente a dicha adquisición o la realización de dicha construcción, desarrollo, ampliación o mejora o dentro de 360 días después de estas, a fin de garantizar o permitir el pago de la totalidad o una parte del precio de compra u otra contraprestación de dichos bienes o los otros costos de dicha adquisición, construcción, desarrollo, ampliación o mejora (incluidos los costos de reajuste, el interés durante la construcción y los costos de financiamiento y refinanciamiento);
 - (ii) Cualquier Gravamen sobre cualquier bien o activo que exista en el momento de la adquisición de los mismos y que (A) no sea creado a causa de dicha adquisición, en relación con esta o con antelación a la misma y (B) no se agregue a cualquier otro bien o activo que no sean los bienes o activos que sean adquiridos (a excepción de los bienes unidos a estos o que sean auxiliares de los mismos);
 - (iii) Cualquier Gravamen sobre cualquier bien o activo que se haya adquirido a partir de una Persona que esté fusionada con la Sociedad o cualquier Filial o que pertenezca a las mismas o cualquier Gravamen que exista sobre los bienes o activos de cualquier Persona en el momento en que dicha Persona se convierta en una Filial, en cualquiera de dichos casos, que (A) no sea creado a causa de cualquier transacción de dicha naturaleza, en relación con esta o a debido a la misma y (B) no se agregue a ningún otro bien o activo que no sean los bienes o activos que se adquieran o que pertenezcan a dicha Persona en el momento en que se convierta en una Filial (a excepción de los bienes unidos a estos o que sean auxiliares de los mismos);
 - (iv) Cualquier Gravamen que garantice Endeudamiento de una Filial a favor de la Sociedad o cualquier otra Filial;
 - (v) Cualquier Gravamen que garantice el tipo de Endeudamiento que se describe en la cláusula (a)(v) de la definición de “Endeudamiento”; siempre y cuando dicho Endeudamiento haya sido contraído en el curso habitual del negocio y no con fines especulativos o para la obtención de un crédito;
 - (vi) Cualquier Gravamen a favor de cualquier Persona para garantizar las obligaciones conforme a las disposiciones de cualquier carta de crédito, garantía bancaria, bonos u obligaciones de garantía que cualquier autoridad gubernamental requiera o exija en relación con cualquier contrato o estatuto;

- (vii) Cualquier Gravamen que exista en la fecha del presente Contrato de Emisión de Bonos o se otorgue de conformidad con un acuerdo que exista en la fecha del presente Contrato de Emisión de Bonos;
 - (viii) Gravámenes por impuestos, tributaciones, o tasas o exacciones gubernamentales si dichos impuestos, tributaciones, tasas o exacciones gubernamentales no están vencidos o no son pagaderos en aquel momento, o si los mismos son impugnados de buena fe mediante los procedimientos adecuados o si se han establecido las disposiciones adecuadas, si las hubiera, según lo requieran las NIIF;
 - (ix) Gravámenes que surjan únicamente por mandato de la ley;
 - (x) Gravámenes que sean creados con el único fin de garantizar Endeudamiento que, al contraerse, serán aplicados para pagar la totalidad (y no una parte) de los Bonos y cualquier otro monto pagadero conforme a los Bonos; siempre y cuando los Bonos y todos aquellos otros montos se liquiden completamente dentro de 30 días después de que se incurra en dicho Endeudamiento;
 - (xi) Gravámenes por fallo que no den origen a un Evento de Incumplimiento siempre y cuando no haya concluido definitivamente cualquier acción legal pertinente que se haya entablado debidamente para revisar dicho fallo o el ejercicio dentro del que dicha acción pueda entablarse no haya caducado y se hayan establecido las disposiciones adecuadas, si las hubiera, según lo requieran las NIIF;
 - (xii) Cualquier prórroga, renovación o reemplazo (o prórrogas, renovaciones o reemplazos posteriores), total o parcial, de cualquier Gravamen al que se hace referencia en las cláusulas (i) a (xi) precedentes o cualquier Gravamen que garantice cualquier Endeudamiento que refinancie, prorrogue, renueve, reembolse o reemplace cualquier otro Endeudamiento garantizado de acuerdo con las cláusulas (i) a (xi) precedentes; disponiéndose que el monto del capital del Endeudamiento garantizado no excederá el monto del capital del Endeudamiento que se garantice en el momento en que se realice dicha prórroga, renovación o reemplazo más un monto necesario para pagar cualquier tasa y gasto consuetudinarios, lo que incluye primas y costos de revocación relacionados con dicha transacción, y que dicha prórroga, renovación o reemplazo se limitará a la totalidad o una parte de los bienes que garantizaban el Gravamen ampliado, renovado o reemplazado (más las mejoras que se realicen de dichos bienes) y los bienes unidos a estos o auxiliares de los mismos.
- (b) Sin perjuicio de la Sección 5.02(a) del presente, la Sociedad o cualquier Filial podrá emitir o asumir Endeudamiento garantizado por medio de un Gravamen que de otro modo estuviera prohibido conforme a la Sección 5.02(a) del presente o iniciar Transacciones de Venta y Retroarriendo que de otro modo estuvieran prohibidas conforme a la Sección 5.03 del presente; disponiéndose que el monto de dicho Endeudamiento o el Valor Atribuible de dicha Transacción de Venta y Retroarriendo, según sea el caso, junto con el monto total (sin duplicación) del (i) Endeudamiento pendiente en dicho momento que la Sociedad y sus Subsidiarias contrajeron previamente de conformidad con la presente Sección 5.02(b), más (ii) el Valor Atribuible de la totalidad de dichas Transacciones de Venta y Retroarriendo de la Sociedad y las Subsidiarias pendiente en dicho momento en las que se haya incurrido previamente de conformidad con la presente Sección 5.02(b) no superarán el 20% de los Activos Tangibles Netos Consolidados en el momento en que la Sociedad o

cualquier Filial emita o asuma dicho Endeudamiento o en el momento en que se inicie dicha Transacción de Venta y Retroarriendo.

SECCIÓN 5.03. Limitación sobre Transacciones de Venta y Retroarriendo.

La Sociedad no deberá iniciar ninguna Transacción de Venta y Retroarriendo ni permitirá que ninguna Filial lo haga respecto a cualquiera de sus bienes o activos, a menos que (a) la Sociedad o dicha Filial tuvieran el derecho a emitir o asumir Endeudamiento de conformidad con la Sección 5.02 del presente (en un monto equivalente al Valor Atribuible respecto a dicha Transacción de Venta y Retroarriendo) garantizado por medio de un Gravamen sobre dichos bienes o activos sin garantizar los Bonos en igualdad de forma y monto, (b) la Sociedad o dicha Filial apliquen, o hagan que se apliquen, en el caso de una venta o transferencia en efectivo, las ganancias netas de estas, y, en el caso de una venta o transferencia que no sea en efectivo, un monto equivalente al valor justo de mercado (según lo determine de buena fe el Directorio) de los bienes o activos arrendados, (i) hasta el retiro, dentro de 360 días después de la fecha de entrada en vigencia de dicha Transacción de Venta y Retroarriendo, del (A) Endeudamiento de la Sociedad que tenga por lo menos igual prelación (pari passu) con los Bonos o (B) Endeudamiento de cualquier Filial, en cada caso que se deba a una Persona que no sea la Sociedad o cualquier Afiliado de la Sociedad, o (ii) hasta la adquisición, compra, construcción, desarrollo, ampliación o mejora de cualesquier bienes o activos de la Sociedad o de cualquier Filial que la Sociedad o cualquier Filial utilice o que se utilicen para su beneficio en el curso habitual del negocio o (c) la Sociedad o dicha Filial garanticen los Bonos en igualdad de forma y monto. Las restricciones que se estipulan en la presente Sección 5.03 no se aplicarán a ninguna transacción que disponga un arrendamiento con duración, incluida cualquier renovación, inferior a tres años o a los convenios entre la Sociedad y una Filial o entre las Subsidiarias.

SECCIÓN 6.01 Posibilidad de que la Sociedad fusione o transfiera activos.

- (a) La Sociedad no se consolidará o fusionará con otra Persona o traspasará o transferirá sus bienes y activos sustancialmente en su totalidad a ninguna Persona, a menos que:
 - (i) La persona sucesora (la “Persona Subsistente”) (y) es una entidad constituida y existente conforme a las leyes de una Jurisdicción Permitida y (z) asuma expresamente, mediante un contrato de emisión de bonos complementario, el pago debido y puntual del capital, la prima, si hubiere, y el interés (y de Montos Adicionales, si los hubiera) sobre todos los Bonos pendientes y el cumplimiento de cualquier cláusula restrictiva del presente por parte de la Sociedad que se deba cumplir o acatar;
 - (ii) Inmediatamente después de que se de efecto a dicha transacción, ningún Evento de Incumplimiento, y ningún evento que, previa notificación o vencimiento del plazo o ambos, se convirtiera en un Evento de Incumplimiento, haya ocurrido y continúe ocurriendo; y
 - (iii) La Sociedad le haya entregado al Fiduciario un Certificado del Funcionario y una Opinión del Abogado en la que se declare que dicha consolidación, fusión, traspaso o transferencia y dicho contrato de emisión de bonos complementario cumplen las disposiciones de la presente Sección 6.01 en relación con dicha transacción.
- (b) En el caso de cualquier consolidación, fusión, traspaso o transferencia (que no sea un arrendamiento) que cumplan con la Sección 6.01(a) del presente, la Persona Subsistente tendrá éxito y sustituirá a la Sociedad, en calidad de deudor, sobre los



Bonos, con el mismo efecto que se hubiese nombrado como dicho deudor en el presente Contrato.

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad cumple satisfactoriamente con las restricciones antes señaladas.

Restricciones aplicables a los Bonos de las Series “S” y “U” (BCENC-S y BCENC-U) emitidos en Chile por Cencosud S.A.

- a) Operaciones con Personas Relacionadas: No efectuar, con personas relacionadas, operaciones en condiciones que sean más desfavorables al Emisor en relación con las que imperen en el mercado, según lo dispuesto en el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas.
- b) Salvo declaración expresa del Representante de los Tenedores de Bonos, facultado por la Junta Extraordinaria de Tenedores de Bonos, con los votos que representan más del cincuenta por ciento de los Bonos emitidos en circulación, que libera al Emisor de la obligación que más adelante se indica, éste deberá mantener directamente o a través de sus subsidiarias, la propiedad de las marcas: /i/ “Jumbo”: y /ii/ “París”.
- c) Avales: No otorgar avales ni fianzas ni constituirse como codeudor solidario en favor de terceros, excepto a Subsidiarias o Coligadas del Emisor.
- d) Propiedad de Cencosud Retail S.A.: Poseer directa o indirectamente, acciones que representen al menos un cincuenta y un por ciento del capital de la sociedad Cencosud Retail S.A., antes denominada Cencosud Supermercados S.A., cuyo giro principal es la explotación de establecimientos comerciales de autoservicios, supermercados, distribuidoras, grandes tiendas y otras similares, bajo la modalidad de mayorista o minorista, y sus respectivos sucesores y cesionarios, así como de las sociedades que eventualmente y en el futuro controlen las áreas de negocios que desarrolla actualmente la citada sociedad. Esta restricción no aplicará en caso que Cencosud Retail S.A. sea absorbido por el Emisor producto de una fusión o Cencosud Retail S.A. se disuelva producto de que el Emisor adquiera la totalidad de sus acciones.

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad cumple satisfactoriamente con las restricciones antes señaladas.

17.8. Ratios de la Compañía.

Para el cálculo de ratios de la compañía se deben considerar los siguientes valores en miles de pesos chilenos:

| Para el cálculo de Ratios de la compañía se deben considerar los siguientes ajustes, Valores en miles de pesos chilenos | | | | |
|---|------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Deuda Financiera Neta | Nota | Consolidado 31/12/2025 | | Consolidado 31/12/2025 |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 5 | 637.155.833 | - | 637.155.833 |
| Otros activos financieros corrientes | 6 | 46.666.126 | - | 46.666.126 |
| Otros activos financieros no corrientes | 6 | 185.822.391 | - | 185.822.391 |
| Otros pasivos financieros corrientes | 17 | 254.875.530 | - | 254.875.530 |
| Otros pasivos financieros no corrientes | 17 | 4.173.654.720 | - | 4.173.654.720 |
| Deuda Financiera Neta | | 3.558.885.900 | | 3.558.885.900 |
| Patrimonio | Nota | Consolidado 31/12/2025 | | Consolidado 31/12/2025 |
| Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | 23 | 4.623.884.879 | - | 4.623.884.879 |
| Participaciones no controladoras | 23 | 650.205.334 | - | 650.205.334 |
| Patrimonio Consolidado | | 5.274.090.213 | | 5.274.090.213 |
| Total Activos Libres de Prenda | Nota | Consolidado 31/12/2025 | | Consolidado 31/12/2025 |
| Activos corrientes totales | | 3.464.999.068 | - | 3.464.999.068 |
| Total de activos no corrientes | | 11.398.910.252 | - | 11.398.910.252 |
| Activos en prendas o hipotecados | 31 | 17.833.336 | - | 17.833.336 |
| Total Activos Libres de Prenda | | 14.846.075.984 | | 14.846.075.984 |
| Total Pasivos Libres de Prenda | Nota | Consolidado 31/12/2025 | | Consolidado 31/12/2025 |
| Total pasivos corrientes | | 3.773.170.490 | - | 3.773.170.490 |
| Total pasivos no corrientes | | 5.816.648.617 | - | 5.816.648.617 |
| Pasivos contratados con garantía de | 31 | 17.833.336 | - | 17.833.336 |
| Total Pasivos Libres de Prenda | | 9.571.985.771 | | 9.571.985.771 |
| | | Consolidado 31/12/2025 | | Consolidado 31/12/2025 |
| Monto Insoluto del Capital Adeudado por los Bonos | | 3.409.448.020 | - | 3.409.448.020 |
| Indicadores Financieros al 31/12/2025 | | | | |
| Valor USD | | | | 907,13 |
| Valor UF | | | | 39.727,96 |
| Restricciones Financieras | | | | |
| Definición | >=< | Restricción Veces/ UF MM | Cálculo Ratio 31/12/2025 | |
| Nivel de Endeudamiento (*) / Patrimonio Total | < | 1,20 | | 0,71 |
| Nivel de Endeudamiento (*) / Patrimonio Controlador | <= | 1,20 | | 0,81 |
| Activos Totales libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen/ Pasivo Exigible Consolidado no garantizado | >= | 1,20 | | 1,55 |
| Patrimonio Total en UF MM | > | 11,50 | | 132,76 |
| Activos libres de Gravámenes Restringidos / Monto Insoluto del Capital Adeudado (Bonos) | >= | 1,20 | | 4,35 |

(*) Nivel de endeudamiento: no incluye el activo financiero no corriente.

Para el cálculo de Ratios de la compañía se deben considerar los siguientes ajustes, Valores en miles de pesos chilenos

| Deuda Financiera Neta | Nota | Consolidado 31/12/2024 | | Consolidado 31/12/2024 |
|---|------|-------------------------------|----------------------------------|--|
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 5 | 742.644.469 | - | 742.644.469 |
| Otros activos financieros corrientes | 6 | 180.667.971 | - | 180.667.971 |
| Otros activos financieros no corrientes | 6 | 236.864.001 | - | 236.864.001 |
| Otros pasivos financieros corrientes | 17 | 470.742.854 | - | 470.742.854 |
| Otros pasivos financieros no corrientes | 17 | 4.009.255.369 | - | 4.009.255.369 |
| Deuda Financiera Neta | | 3.319.821.782 | | 3.319.821.782 |
| Deuda Financiera Neta + Deuda por Arriendo | Nota | Consolidado 31/12/2024 | Mantenidos para la venta Nota 34 | Consolidado sin Mantenidos para la venta |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 5 | 742.644.469 | - | 742.644.469 |
| Otros activos financieros corrientes | 6 | 180.667.971 | - | 180.667.971 |
| Otros activos financieros no corrientes | 6 | 236.864.001 | - | 236.864.001 |
| Otros pasivos financieros corrientes | 17 | 470.742.854 | - | 470.742.854 |
| Pasivos por arrendamientos corrientes | 30 | 200.592.123 | 11.335.602 | 211.927.725 |
| Otros pasivos financieros no corrientes | 17 | 4.009.255.369 | - | 4.009.255.369 |
| Pasivos por arrendamientos no corrientes | 30 | 1.026.883.857 | 20.954.539 | 1.047.838.396 |
| Deuda Financiera Neta + Deuda por Arriendo | | 4.547.297.762 | | 4.579.587.903 |
| Patrimonio | Nota | Consolidado 31/12/2024 | | Consolidado 31/12/2024 |
| Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | 23 | 4.679.049.300 | - | 4.679.049.300 |
| Participaciones no controladoras | 23 | 632.247.273 | - | 632.247.273 |
| Patrimonio Consolidado | | 5.311.296.573 | | 5.311.296.573 |
| Total Activos Libres de Prenda | Nota | Consolidado 31/12/2024 | | Consolidado 31/12/2024 |
| Activos corrientes totales | | 3.898.450.092 | - | 3.898.450.092 |
| Total de activos no corrientes | | 11.423.626.087 | - | 11.423.626.087 |
| Activos en prendas o hipotecados | 31 | 7.107.990 | - | 7.107.990 |
| Total Activos Libres de Prenda | | 15.314.968.189 | | 15.314.968.189 |
| Total Pasivos Libres de Prenda | Nota | Consolidado 31/12/2024 | | Consolidado 31/12/2024 |
| Total pasivos corrientes | | 4.248.606.702 | - | 4.248.606.702 |
| Total pasivos no corrientes | | 5.762.172.904 | - | 5.762.172.904 |
| Pasivos contratados con garantía de | 31 | 7.107.990 | - | 7.107.990 |
| Total Pasivos Libres de Prenda | | 10.003.671.616 | | 10.003.671.616 |
| | | Consolidado 31/12/2024 | | Consolidado 31/12/2024 |
| Monto Insoluto del Capital Adeudado por los Bonos | | 3.283.231.940 | - | 3.283.231.940 |
| Ebitda Ajustado LTM | | | | 1.531.193.006 |
| Indicadores Financieros al 31/12/2024 | | | | |
| Valor USD | | | | 996,46 |
| Valor UF | | | | 38.416,69 |
| Restricciones Financieras | | | | |
| Definición | | >= | Restricción Veces/ UF MM | Cálculo Ratio 31/12/2024 |
| Nivel de Endeudamiento (*) / Patrimonio Total | | < | 1,20 | 0,67 |
| Nivel de Endeudamiento (*) / Patrimonio Controlador | | <= | 1,20 | 0,76 |
| Activos Totales libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen/ Pasivo Exigible Consolidado no garantizado | | >= | 1,20 | 1,53 |
| Patrimonio Total en UF MM | | > | 11,50 | 138,25 |
| Activos libres de Gravámenes Restringidos / Monto Insoluto del Capital Adeudado (Bonos) | | >= | 1,20 | 4,66 |
| Deuda Financiera Neta + Deuda por Arriendo / Ebitda Ajustado | | < | 4,00 | 2,99 |

(*) Nivel de endeudamiento: no incluye el activo financiero no corriente.

18. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Cuenta | Saldos al | | | |
|--|----------------------|----------------------|------------------|------------------|
| | Corrientes | | No Corrientes | |
| | 31/12/2025 MS | 31/12/2024 MS | 31/12/2025 MS | 31/12/2024 MS |
| Acreedores comerciales | 2.782.595.161 | 2.963.243.753 | - | - |
| Retenciones | 186.428.763 | 200.459.649 | 3.250.594 | 4.291.340 |
| Total Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | 2.969.023.924 | 3.163.703.402 | 3.250.594 | 4.291.340 |

Los principales proveedores de Cencosud S.A. provienen de la industria del retail. A continuación, se señalan los 20 principales proveedores: Agrosuper Com. de Alimentos Ltda., Nestlé Chile S.A., Btg Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa, Comercial Santa Elena S.A., Empresas Carozzi S.A., Embotelladora Andina S.A., Cooperativa Agrícola Lechera de la Unión Ltda., Samsung Electronics Chile Ltda., Unilever Chile S.A., Unión de Cer Per Backus y Johnston, Embotelladora Chilenas Unidas S.A., Watt's S.A., Softys Chile S.P.A., Apple Chile Comercial Ltda., Kopps Comercial S.A., Coca-Cola Embenor S.A., The Protein Company S.P.A., Hamburgo S.A., Quillayes Surlat Comercial S.P.A. y Cervecería CCU Chile Ltda.

Dentro del rubro de Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas a pagar se incluyen saldos de operaciones de confirming por montos ascendentes al 31 de diciembre de 2025 de M\$ 186.493.107 y al 31 de diciembre de 2024 de M\$ 193.466.032 respectivamente, en Nota 3.2.1.7 Riesgo de liquidez se revela información referente a dichas operaciones.

El detalle de los acreedores comerciales al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

PROVEEDORES CON PAGOS AL DIA

| Tipo de Proveedor Bienes/Servicios/Otros | Montos según plazos de pago | | | | | | Total MS | (*) Periodo promedio de pago |
|---|-----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|------------|----------------------|------------------------------|
| | Hasta 30 días | 31-60 | 61-90 | 91-120 | 121-366 | 366 y más | | |
| Bienes | 1.428.518.084 | 479.168.143 | 112.264.994 | 24.806.169 | 402.638 | - | 2.045.160.028 | 42 |
| Servicios | 506.269.526 | 37.626.066 | 11.880.852 | 1.224.249 | 13.680 | 130 | 557.014.503 | 34 |
| Otros | 111.808.009 | 6.481.073 | 512.029 | 1.368.859 | 118 | - | 120.170.088 | 30 |
| Total MS | 2.046.595.619 | 523.275.282 | 124.657.875 | 27.399.277 | 416.436 | 130 | 2.722.344.619 | 40 |

PROVEEDORES CON PLAZOS VENCIDOS

| Tipo de Proveedor Bienes/Servicios/Otros | Montos según días vencidos | | | | | | Total MS |
|---|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| | Hasta 30 días | 31-60 | 61-90 | 91-120 | 121-180 | 181 y más | |
| Bienes | 9.694.008 | 2.750.760 | 1.266.890 | 910.755 | 608.805 | 721.972 | 15.953.190 |
| Servicios | 27.552.106 | 3.349.478 | 1.435.056 | 539.780 | 859.128 | 3.583.931 | 37.319.479 |
| Otros | 3.299.684 | 1.138.405 | 665.377 | 142.734 | 709.332 | 1.022.341 | 6.977.873 |
| Total MS | 40.545.798 | 7.238.643 | 3.367.323 | 1.593.269 | 2.177.265 | 5.328.244 | 60.250.542 |

El detalle de los acreedores comerciales al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

PROVEEDORES CON PAGOS AL DIA

| Tipo de Proveedor Bienes/Servicios/Otros | Montos según plazos de pago | | | | | | Total MS | (*) Periodo promedio de pago |
|---|-----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------|----------------------|------------------------------|
| | Hasta 30 días | 31-60 | 61-90 | 91-120 | 121-366 | 366 y más | | |
| Bienes | 1.463.657.557 | 521.083.461 | 133.255.012 | 27.888.262 | 3.256.465 | - | 2.149.140.757 | 43 |
| Servicios | 555.423.265 | 61.561.000 | 13.613.421 | 1.597.972 | 20.795 | 3.745 | 632.220.198 | 36 |
| Otros | 124.471.773 | 4.091.595 | 764.843 | 203 | - | - | 129.328.414 | 32 |
| Total MS | 2.143.552.595 | 586.736.056 | 147.633.276 | 29.486.437 | 3.277.260 | 3.745 | 2.910.689.369 | 41 |

PROVEEDORES CON PLAZOS VENCIDOS

| Tipo de Proveedor Bienes/Servicios/Otros | Montos según días vencidos | | | | | | Total MS |
|---|----------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| | Hasta 30 días | 31-60 | 61-90 | 91-120 | 121-180 | 181 y más | |
| Bienes | 15.096.460 | 5.731.251 | 2.774.188 | 1.231.656 | 518.651 | 895.412 | 26.247.618 |
| Servicios | 12.107.481 | 3.333.564 | 1.771.980 | 1.293.925 | 737.617 | 946.465 | 20.191.032 |
| Otros | 2.326.037 | 1.024.008 | 404.555 | 276.555 | 373.726 | 1.710.853 | 6.115.734 |
| Total MS | 29.529.978 | 10.088.823 | 4.950.723 | 2.802.136 | 1.629.994 | 3.552.730 | 52.554.384 |



(*) El periodo promedio de pago fue determinado de acuerdo a lo siguiente:

- Las partidas se clasifican en los tramos definidos bajo el cuadro “Proveedores con pagos al día” considerando el plazo existente entre el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 y la fecha de vencimiento de la partida.
- El período promedio de pago se determina multiplicando el total por tipo de proveedor, por un promedio ponderado de los días de pago, considerando para cada tramo el plazo máximo definido, según los rangos de vencimiento indicados en el Cuadro de “Proveedores con pago al día.”

19. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

19.1. Clases de provisiones.

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Clase de provisiones | Saldos al | | | |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Corrientes | | No Corrientes | |
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Provisión de Reclamaciones Legales | 19.829.861 | 21.700.697 | 62.270.815 | 59.650.207 |
| Total Otras Provisiones | 19.829.861 | 21.700.697 | 62.270.815 | 59.650.207 |

Provisión reclamaciones legales:

El importe representa una estimación para determinadas demandas laborales, civiles y tributarias interpuestas sobre Cencosud S.A. y sus subsidiarias.

| | Provisión reclamaciones legales | | | | Exposición | |
|--------------------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| | Civil M\$ | Laboral M\$ | Tributarias M\$ | Total M\$ | Corriente M\$ | No Corriente M\$ |
| Total Provisión al 31/12/2025 | 24.406.559 | 33.445.127 | 24.248.990 | 82.100.676 | 19.829.861 | 62.270.815 |
| Total Provisión al 31/12/2024 | 23.009.052 | 32.489.237 | 25.852.615 | 81.350.904 | 21.700.697 | 59.650.207 |

| Provisiones por País | Provisión reclamaciones | |
|------------------------|-------------------------|-------------------|
| | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Chile | 10.637.588 | 12.366.636 |
| Argentina | 17.546.737 | 17.690.649 |
| Brasil | 44.724.078 | 41.959.558 |
| Perú | 2.415.025 | 2.358.948 |
| Colombia | 884.883 | 838.212 |
| Estados Unidos | 5.892.365 | 6.136.901 |
| Total Provisión | 82.100.676 | 81.350.904 |

La naturaleza de estas obligaciones se detalla a continuación:

- Provisiones Civiles: corresponden principalmente a demandas civiles y comerciales que tienen relación con reclamos de clientes, defectos en productos, accidentes de los clientes en las tiendas y demandas relacionadas con servicio al cliente.
- Provisiones Laborales: corresponden principalmente a reclamaciones y disputas laborales de empleados. Estos reclamos incluyen diversos conceptos tales como horas extras, feriados y otros.
- Provisión de Impuestos: corresponde principalmente a contingencias probables en la región.

19.2. Movimiento de las provisiones.

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

| Clase de provisiones | Reclamaciones legales | | Total M\$ |
|---|-----------------------|-----|-------------------|
| | M\$ | M\$ | |
| Saldo inicial al 01/01/2025 | 81.350.904 | | 81.350.904 |
| Disminución por cambio en políticas contables | (2.370.912) | | (2.370.912) |
| Saldo Inicial Reexpresado | 78.979.992 | | 78.979.992 |
| Movimiento en provisiones | | | |
| Provisiones adicionales | 8.594.994 | | 8.594.994 |
| Incremento (decremento) en provisiones existentes | (3.429.433) | | (3.429.433) |
| Adquisiciones mediante Combinaciones de Negocios (*) | 6.854.659 | | 6.854.659 |
| Provisión utilizada | (1.654.467) | | (1.654.467) |
| Reverso provisión no utilizada | (1.275.648) | | (1.275.648) |
| Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera | (5.969.421) | | (5.969.421) |
| Cambios en provisiones, total | 3.120.684 | | 3.120.684 |
| Provisión total, saldo final al 31/12/2025 | 82.100.676 | | 82.100.676 |

Nota: En la línea Disminución por cambio en políticas contables se presenta la conversión inicial por adopción NIC 21. Ver explicación en Nota 2.2 Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad.

(*) Corresponde al Valor razonable producto del PPA definitivo, ver explicación en nota 13.4 Combinación de negocios.

| Clase de provisiones | Reclamaciones legales | | Total M\$ |
|---|-----------------------|-----|-------------------|
| | M\$ | M\$ | |
| Saldo inicial al 01/01/2024 | 69.749.687 | | 69.749.687 |
| Movimiento en provisiones | | | |
| Provisiones adicionales | 17.078.773 | | 17.078.773 |
| Incremento (decremento) en provisiones existentes | 6.324.301 | | 6.324.301 |
| Provisión utilizada | (1.540.875) | | (1.540.875) |
| Reverso provisión no utilizada | (4.270.761) | | (4.270.761) |
| Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera | (5.990.221) | | (5.990.221) |
| Cambios en provisiones, total | 11.601.217 | | 11.601.217 |
| Provisión total, saldo final al 31/12/2024 | 81.350.904 | | 81.350.904 |

20. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Detalle de otros pasivos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| Programa de Fidelización | 13.131.395 | 17.213.785 |
| Depósitos en garantía | 7.195.317 | 7.933.396 |
| Dividendos | 68.315.281 | 40.865.665 |
| Otros pasivos | 3.243.335 | 4.793.884 |
| Total otros pasivos no financieros corrientes | 91.885.328 | 70.806.730 |
| Depósitos en garantía | 22.208.810 | 22.743.981 |
| Comisiones percibidas por anticipado | 12.223.272 | 13.957.696 |
| Otros pasivos | 13.122.327 | 9.174.909 |
| Total otros pasivos no financieros no corrientes | 47.554.409 | 45.876.586 |

En la línea de los “dividendos” se reconoce el dividendo mínimo obligatorio de la Sociedad de acuerdo con la metodología de determinación de utilidad líquida distribuible vigente. Ver metodología en Nota 23.3.

En la línea “Otras pasivos” dentro de los otros pasivos no financieros corrientes al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, en relación con la subsidiaria Cencosud Shopping S.A., no se reconoció el devengo del dividendo mínimo obligatorio. Esto se debe a que durante dichos ejercicios se pagaron dividendos provisorios aprobados por los respectivos Directorios, los cuales superaron el mínimo legal establecido.

21. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.

21.1. Vacaciones y otros beneficios del personal.

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Detalle de provisiones corrientes por beneficios a empleados | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Vacaciones | 73.812.055 | 79.009.429 |
| Participación en resultados y bonos | 77.614.569 | 84.355.819 |
| Pagos basados en acciones | 13.810.037 | 9.860.914 |
| Total | 165.236.661 | 173.226.162 |
| Detalle de provisiones no corrientes por beneficios a empleados | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Pagos basados en acciones | 1.774.489 | 6.928.064 |
| Otros beneficios a empleados | 8.567.701 | 7.075.671 |
| Total | 10.342.190 | 14.003.735 |

El monto de los pasivos acumulados por vacaciones se calcula conforme a la legislación vigente en cada país, sobre una base devengada. Los bonos corresponden a los montos que se pagan al año siguiente en relación con el cumplimiento de las metas anuales, los cuales pueden ser estimados de manera fiable. Los otros beneficios a empleados incluyen un programa de beneficios de la Sociedad The Fresh Market Holding Inc. (TFMH), así como otros planes de compensación para empleados.

Los pagos basados en acciones se liquidarán en efectivo según lo establecen las condiciones de determinados pagos del Plan 2023 detallado en Nota 33.

22. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Otros activos no financieros corrientes | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Garantías de arriendos | 9.607.651 | 7.729.577 |
| Seguros pagados por anticipado y otros | 28.824.808 | 31.082.790 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | 1.002.780 | 422.728 |
| Total | 39.435.239 | 39.235.095 |
| Otros activos no financieros no corrientes | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| Garantías de arriendos | 20.217.555 | 19.176.168 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | 1.306.707 | 1.460.966 |
| Otros | 11.862.889 | 8.797.008 |
| Total | 33.387.151 | 29.434.142 |

23. PATRIMONIO.

Gestión del capital.

Los objetivos del Grupo Cencosud, en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, procurar un rendimiento para sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del mismo.

Consistente con la industria, el Grupo Cencosud monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Esta ratio se calcula dividiendo la deuda financiera neta por el patrimonio total. Definimos deuda financiera neta como pasivo financiero total menos (i) efectivo y equivalente al efectivo y (ii) otros activos financieros corrientes y no corrientes. El pasivo financiero total, por su parte, se define como la suma de los otros pasivos financieros, corrientes, más otros pasivos financieros, no corrientes. Ver ratios de la Sociedad en nota 17.8.

De conformidad a lo mencionado, el Grupo Cencosud ha combinado distintas fuentes de financiamiento, tales como: aumentos de capital, flujos de la operación, créditos bancarios y obligaciones con el público en su modalidad de bonos.

23.1. Capital suscrito y pagado.

El movimiento del capital entre el 01 de enero de 2024 y 31 de diciembre de 2025, es el siguiente:

| Movimiento de acciones pagadas | Nº de acciones | Capital emitido M\$ | Prima de emisión M\$ | Acciones propias en cartera M\$ | Total Capital pagado M\$ |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Acciones pagadas al 01 de enero de 2024 | 2.834.501.421 | 2.380.288.909 | 459.360.260 | (37.606.991) | 2.802.042.178 |
| Adquisición de Acciones Propias | - | - | - | (2.084.309) | (2.084.309) |
| Reducción de Capital | (28.631.294) | (36.968.885) | - | 36.968.885 | - |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios, patrimonio | - | - | (458.587) | 2.621.486 | 2.162.899 |
| Acciones pagadas al 31 de diciembre de 2024 | 2.805.870.127 | 2.343.320.024 | 458.901.673 | (100.929) | 2.802.120.768 |
| Acciones pagadas al 01 de enero de 2025 | 2.805.870.127 | 2.343.320.024 | 458.901.673 | (100.929) | 2.802.120.768 |
| Adquisición de Acciones Propias | - | - | - | (164.142.034) | (164.142.034) |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios, patrimonio | - | - | (1.236.793) | 2.411.524 | 1.174.731 |
| Acciones pagadas al 31 de diciembre de 2025 | 2.805.870.127 | 2.343.320.024 | 457.664.880 | (161.831.439) | 2.639.153.465 |

Al 31 de diciembre de 2025 existen 51.860.187 acciones propias en cartera por un valor de M\$ (161.831.439). Al 31 de diciembre de 2024 existen 61.040 acciones propias en cartera por un valor de M\$ (100.929). Ver nota 1 al 31 de diciembre de 2025.

Se informa que para todas las compras de acciones propias realizadas entre agosto y septiembre del año 2022 ha transcurrido el plazo legal de 24 meses sin que se hayan enajenado dichas acciones, lo cual ha dado lugar a la reducción de pleno derecho del capital de la sociedad por 28.631.294 acciones por un monto total de M\$ 36.968.885 sin efecto neto a nivel patrimonial al 31 de diciembre de 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 el incremento (disminución) por otros cambios, patrimonio correspondiente al monto neto de M\$ 1.174.731 se origina por el ejercicio del plan 2023, y plan 2022 de Stock Option. Al 31 de diciembre de 2024 el incremento (disminución) por otros cambios, patrimonio correspondiente al monto neto de M\$ 2.162.899 se origina por el ejercicio del plan 2023, plan 2022 y plan 2021 de Stock Option. Ver nota 33.

23.2. Número de acciones autorizadas.

El movimiento accionario entre el 01 de enero de 2024 y 31 de diciembre de 2025, es el siguiente:

| Movimiento de Acciones autorizadas | Nº de acciones |
|--|----------------------|
| Acciones autorizadas al 01 de enero de 2024 | 2.834.501.421 |
| Cancelación de acciones producto de la reducción de capital de pleno derecho | (28.631.294) |
| Acciones autorizadas al 31 de diciembre de 2024 | 2.805.870.127 |
| Acciones autorizadas al 01 de enero de 2025 | 2.805.870.127 |
| Acciones autorizadas al 31 de diciembre de 2025 | 2.805.870.127 |

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no existen acciones emitidas pendientes de suscripción y pago.

23.3. Dividendos.

Política de dividendos.

La política de reparto de dividendos adoptada por Cencosud S.A. establece el pago de dividendos al menos del 30% de las utilidades líquidas distribuibles.

Determinación de la utilidad líquida distribuible.

En relación a la Circular de la SVS (actualmente Comisión para el Mercado Financiero – CMF) N° 1945, el Directorio de la Compañía acordó con fecha 29 de octubre de 2010, que la utilidad líquida distribuible para el ejercicio 2010 y siguientes, será lo que se refleja en los estados financieros como utilidad del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora, excluyendo el resultado no realizado por revalúo a valor justo de las propiedades de inversión, neto de impuesto diferido. Asimismo, el Directorio de la Compañía acordó con fecha 29 de marzo de 2019 modificar la política utilizada para la determinación de la utilidad líquida distribuible a partir del ejercicio 2018, considerando a partir de dicha fecha la exclusión de a) el resultado no monetizado o realizado por revalúo a valor justo de las propiedades de inversión, neto de impuesto diferido (ver Nota 25.5) y b) el resultado no monetizado o realizado por valorización y reexpresión de activos y pasivos no monetarios y patrimonio – hiperinflación en Argentina (ver Nota 28.2).

Con fecha 1 de marzo de 2024 el Directorio de Cencosud S.A. ha acordado modificar la política utilizada para la determinación de la utilidad líquida distribuible (“ULD”) informada a la Comisión para el Mercado Financiero, con fecha 3 de abril de 2019, con el propósito de alinear los ajustes que realiza la compañía en la determinación de la ULD, a lo observado como práctica en esta materia por parte de otros emisores con subsidiarias en Argentina. Como consecuencia de lo anterior, la determinación de la ULD, a partir del

ejercicio 2023, consistirá en efectuar únicamente los siguientes ajustes al ítem “Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora” presentado en el Estado Consolidado de Resultados:

- “Resultado no monetizado o realizado por Revalúo a valor justo de las Propiedades de Inversión, neto de impuesto diferido”. Corresponde al resultado no realizado por la valorización de las Propiedades de Inversión, que surge de la aplicación del modelo de determinación de valor justo, por medio de la metodología de descontar los flujos futuros a una tasa de descuento adecuada. Este resultado se realizará en el período en que efectivamente se obtengan los flujos generados por estas propiedades de inversión a través del ingreso por arrendamiento.
- “Política contable respecto a los ajustes de primera aplicación de normas IFRS”. La Sociedad controla los ajustes de primera aplicación, en forma separada del resto de los resultados retenidos. Estos ajustes podrán ser distribuidos como dividendo, en aquella parte que se realice.

El cambio realizado originó la devolución en el rubro Ganancias (pérdidas) acumuladas en el ejercicio 2024 de un monto ascendente a M\$ 121.982.894 que habían sido deducidos en el ejercicio 2023 de acuerdo a la política de la determinación de la utilidad líquida distribuible vigente a dicha fecha.

Distribución de dividendos.

Con fecha 25 de abril de 2025 tuvo lugar la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad Cencosud S.A., que entre otros acuerdos resolvió lo siguiente: aprobar la distribución de un dividendo definitivo con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2024 por un monto total de \$41.941.207.365, lo que representa un 30,78957% de las utilidades líquidas distribuibles, equivalente a \$15.- por acción. La distribución de utilidades antes indicada se hará mediante: (i) La distribución de un dividendo mínimo obligatorio por la suma de \$14,61534 por acción; más (ii) la distribución de un dividendo adicional por la suma de \$0,38466 por acción, todo a ser pagado a contar del día 8 de mayo de 2025.

Con fecha 26 de abril de 2024 tuvo lugar la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad Cencosud S.A., que entre otros acuerdos resolvió lo siguiente: aprobar la distribución de un dividendo definitivo con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2023 por un monto total de \$58.921.990.827, lo que representa un 30,49731% de las utilidades líquidas distribuibles, equivalente a \$21 por acción. La distribución de utilidades antes indicada se hará mediante: (i) La distribución de un dividendo mínimo obligatorio por la suma de \$20,65756 por acción; más (ii) la distribución de un dividendo adicional por la suma de \$0,34244 por acción, todo a ser pagado a contar del día 9 de mayo de 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad reconoció un devengo mínimo legal de M\$ 68.315.281 (M\$ 40.865.665 al 31 de diciembre de 2024), los (cargos) abonos netos a patrimonio por dividendos devengados y/o pagados al 31 de diciembre de 2025 ascienden a M\$ (69.390.825) (M\$ 81.116.898 al 31 de diciembre de 2024).

23.4. Otras reservas.

El movimiento de otras reservas entre el 01 de enero de 2025 y el 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

| Movimiento de Otras Reservas | Superávit de revaluación MS | Reserva de diferencias de cambio en conversiones MS | Reserva de coberturas de flujo de efectivo MS | Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos MS | Otro resultado integral acumulado MS | Reserva de pagos basados en acciones MS | Otras reservas varias MS | Total otras reservas MS |
|---|-----------------------------|---|---|---|--------------------------------------|---|--------------------------|-------------------------|
| Patrimonio previamente reportado 01/01/2025 | 66.867.828 | (445.709.316) | (949.245) | (1.120.048) | (380.910.781) | 40.208.928 | (101.353.189) | (442.055.042) |
| Incremento (disminución) del patrimonio por cambios en políticas | - | (190.059.190) | - | - | (190.059.190) | - | - | (190.059.190) |
| Patrimonio al comienzo del período | 66.867.828 | (635.768.506) | (949.245) | (1.120.048) | (570.969.971) | 40.208.928 | (101.353.189) | (632.114.232) |
| Cambios en el patrimonio | | | | | | | | |
| Incrementos (bajas) en Patrimonio por coberturas y otros | - | 78.924.069 | (82.637.173) | - | (3.713.104) | - | - | (3.713.104) |
| Impuesto diferido por altas patrimoniales | - | - | 22.304.008 | - | 22.304.008 | - | - | 22.304.008 |
| Reclasificaciones a resultado por coberturas | - | - | 72.977.034 | - | 72.977.034 | - | - | 72.977.034 |
| Impuesto diferido por Reclasificaciones a resultado | - | - | (19.703.799) | - | (19.703.799) | - | - | (19.703.799) |
| Resultado Integral | | 78.924.069 | (7.059.930) | | 71.864.139 | | | 71.864.139 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con accionistas (*) | - | - | - | - | - | - | (34.962.445) | (34.962.445) |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios, patrimonio | - | - | - | - | - | (2.279.979) | (6.796.860) | (9.076.839) |
| Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control | - | - | - | - | - | - | 24.510.971 | 24.510.971 |
| Incremento (disminución) en el patrimonio | | 78.924.069 | (7.059.930) | | 71.864.139 | (2.279.979) | (17.248.334) | 52.335.826 |
| Patrimonio al 31/12/2025 | 66.867.828 | (556.844.437) | (8.009.175) | (1.120.048) | (499.105.832) | 37.928.949 | (118.601.523) | (579.778.406) |

El movimiento de otras reservas entre el 01 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Movimiento de Otras Reservas | Superávit de revaluación MS | Reserva de diferencias de cambio en conversiones MS | Reserva de coberturas de flujo de efectivo MS | Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos MS | Otro resultado integral acumulado MS | Reserva de pagos basados en acciones MS | Otras reservas varias MS | Total otras reservas MS |
|---|-----------------------------|---|---|---|--------------------------------------|---|--------------------------|-------------------------|
| Patrimonio previamente reportado 01/01/2024 | 65.413.824 | (1.172.053.267) | (1.708.506) | (1.120.048) | (1.109.467.997) | 33.898.466 | (134.792.928) | (1.210.362.459) |
| Patrimonio al comienzo del período | 65.413.824 | (1.172.053.267) | (1.708.506) | (1.120.048) | (1.109.467.997) | 33.898.466 | (134.792.928) | (1.210.362.459) |
| Cambios en el patrimonio | | | | | | | | |
| Incrementos (bajas) en Patrimonio por coberturas y otros | 2.062.417 | 726.343.951 | 101.486.148 | - | 829.892.516 | - | - | 829.892.516 |
| Impuesto diferido por altas patrimoniales | (608.413) | - | (27.401.260) | - | (28.009.673) | - | - | (28.009.673) |
| Reclasificaciones a resultado por coberturas | - | - | (100.446.065) | - | (100.446.065) | - | - | (100.446.065) |
| Impuesto diferido por Reclasificaciones a resultado | - | - | 27.120.438 | - | 27.120.438 | - | - | 27.120.438 |
| Resultado Integral | 1.454.004 | 726.343.951 | 759.261 | | 728.557.216 | | | 728.557.216 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con accionistas (*) | - | - | - | - | - | - | 32.317.569 | 32.317.569 |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios, patrimonio | - | - | - | - | - | 6.310.462 | - | 6.310.462 |
| Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control | - | - | - | - | - | - | 1.122.170 | 1.122.170 |
| Incremento (disminución) en el patrimonio | 1.454.004 | 726.343.951 | 759.261 | | 728.557.216 | 6.310.462 | 33.439.739 | 768.307.417 |
| Patrimonio al 31/12/2024 | 66.867.828 | (445.709.316) | (949.245) | (1.120.048) | (380.910.781) | 40.208.928 | (101.353.189) | (442.055.042) |

(*) Corresponde a la opción descrita en Nota 17.4.

- a) Superávit de revaluación: corresponde a revaluación de elementos de propiedades, plantas y equipos previamente a ser transferidos a propiedades de inversión.
- b) Reserva de conversión: se origina en la traducción de los estados financieros de subsidiarias en el extranjero cuya moneda funcional es distinta a la moneda funcional y de presentación de los estados financieros consolidados.
- c) Reservas de coberturas: nace de la aplicación de la contabilidad de cobertura de flujo de caja de ciertos instrumentos financieros. Estas reservas se trasfieren a resultado del ejercicio cuando las partidas cubiertas también afectan dicho resultado.
- d) Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos: se origina por plan de beneficios que otorgó la Compañía a empleados de Brasil. Actualmente, no hay planes de este tipo vigentes en el Grupo.
- e) Reserva de pagos basados en acciones: se origina en los planes de compensación basado en acciones para ejecutivos de Cencosud S.A. y subsidiarias, que se liquidan en instrumentos de patrimonio, que mantiene la compañía.
- f) Otras reservas varias:
 - i) Reserva por efecto de transacciones con accionistas minoritarios: esta reserva incluye los impactos que se originan como contrapartida del pasivo financiero registrado en el reconocimiento inicial de la opción de venta otorgada a Apollo en la compra del 67% de la sociedad The Fresh Market Holdings, Inc. Asimismo, según la política contable descrita en 3.1.4, los cambios en el valor del mencionado pasivo, fueron reconocidos con efecto en esta reserva hasta el momento del ejercicio de la PUT ocurrido con fecha 17 de septiembre de 2025. Actualmente Cencosud es propietario del 100% de las acciones de TFMH, ver detalle de la operación en nota 17.4. Adicionalmente, se incluyen en la reserva otros movimientos por cambios en la participación de subsidiarias que no dan lugar a cambios en el control.
 - ii) Otras reservas: se originan principalmente por la eliminación de la corrección monetaria del capital financiero bajo norma IFRS correspondiente al ejercicio de transición.

23.5. Participaciones no controladoras.

El detalle de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Patrimonio:

| SOCIEDAD | PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS | | SALDOS AL 31/12/2025 MS | SALDOS AL 31/12/2024 MS |
|----------------------------------|----------------------------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|
| | 31/12/2025 % | 31/12/2024 % | | |
| Cencosud Shopping S.A. | 27,66980% | 27,66980% | 650.030.388 | 610.724.809 |
| Cencosud Inmobiliaria S.A. | 0,00004% | 0,00004% | 134 | 128 |
| Mercado Mayorista P&P Ltda. | 10,00000% | 10,00000% | 94.294 | 94.294 |
| Easy Retail S.A. | 0,07350% | 0,07350% | (9.410) | 34.739 |
| Comercial Food And Fantasy Ltda. | 10,00000% | 10,00000% | (78.494) | (88.916) |
| Easy Administradora S.P.A | 0,07350% | 0,07350% | 2.743 | 1.326 |
| Cencosud Retail S.A. | 0,03636% | 0,03636% | 91.423 | 127.462 |
| Cencosud S.A.(Argentina) | 0,07600% | 0,07600% | 74.256 | 155.981 |
| The Fresh Market Holdings, INC. | 0,00000% | 33,00000% | - | 21.197.450 |
| Total | | | 650.205.334 | 632.247.273 |

Resultado:

| SOCIEDAD | PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS | | RESULTADOS 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | RESULTADOS 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | RESULTADOS 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | RESULTADOS 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
|----------------------------------|----------------------------------|-----------------|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 % | 31/12/2024 % | | | | |
| Cencosud Shopping S.A. | 27,66980% | 27,66980% | 79.294.649 | 71.649.537 | 25.228.031 | 19.698.004 |
| Cencosud Inmobiliaria S.A. | 0,00004% | 0,00004% | 6 | 12 | 2 | 6 |
| Mercado Mayorista P&P Ltda. | 10,00000% | 10,00000% | - | - | - | - |
| Easy Retail S.A. | 0,07350% | 0,07350% | (44.149) | (41.577) | (2.878) | (16.129) |
| Comercial Food And Fantasy Ltda. | 10,00000% | 10,00000% | 10.423 | 2.106 | 497 | 843 |
| Easy Administradora S.P.A | 0,07350% | 0,07350% | 1.418 | 1.767 | 284 | 448 |
| Cencosud Retail S.A. | 0,03636% | 0,03636% | 54.514 | 45.167 | 22.169 | 6.801 |
| Cencosud S.A.(Argentina) | 0,07600% | 0,07600% | (1.710) | 5.931 | (2.193) | (1.347) |
| The Fresh Market Holdings, INC. | 0,00000% | 33,00000% | 3.949.780 | 3.085.684 | - | 249.667 |
| Vopero INC. | 0,00000% | 0,00000% | (63.121) | - | (36.844) | - |
| Total | | | 83.201.810 | 74.748.627 | 25.209.068 | 19.938.293 |

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad posee el 100% de la participación accionaria de las sociedades The Fresh Market Holdings, Inc. (ver Nota 17.4) y Vopero Inc. (ver Nota 13.4); en consecuencia, no existen participaciones no controladoras que presentar.

Cencosud Shopping S.A.: subsidiaria con participación no controladora significativa.

Cencosud Shopping S.A., ex Costanera Center S.A (en adelante “la Sociedad” o “el Grupo”), es una sociedad anónima abierta, RUT 76.433.310-1 y tiene su domicilio social en Av. Andrés Bello 2447, piso 6, Providencia en la ciudad de Santiago de la República de Chile. Fue constituida como sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 31 de octubre de 2005, ante el Notario Público, señor Emilio Pomar Carrasco, Notario suplente del titular de la 48°, Notaría de Santiago bajo la razón social “Costanera Center S.A.” cambiando su razón social a “Cencosud Shopping S.A.”, con fecha 23 de octubre de 2018. La Sociedad con fecha 6 de mayo de 2019 mantiene valores inscritos en el Registro de la Comisión para el Mercado Financiero bajo el N° 1.164 y cotiza sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago.

El objeto de la Sociedad es la construcción de obras, bienes inmuebles y desarrollos inmobiliarios, la compra, venta, arrendamiento, loteo, construcción y en general la realización y administración por cuenta propia o ajena de toda clase de inversiones inmobiliarias.

Cencosud Shopping S.A. desarrolla, construye, administra, gestiona, explota y arrienda locales y espacios en centros comerciales del tipo “mall”.



A continuación, se presenta la información financiera consolidada resumida al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, correspondiente a Cencosud Shopping S.A.:

| ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|------------------------------------|------------------------------------|
| Activos corrientes totales | 81.683.884 | 151.627.341 |
| Total de activos no corrientes | 4.419.773.193 | 4.139.528.338 |
| Total pasivos corrientes | 88.002.418 | 85.630.857 |
| Total pasivos no corrientes | 1.418.778.651 | 1.371.025.565 |
| Patrimonio total | 2.994.676.008 | 2.834.499.257 |
| Participaciones no controladoras | 5.505.400 | 6.467.540 |
| ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS | 01/01/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ |
| Ingresos de actividades ordinarias | 377.940.605 | 353.183.704 |
| Ganancia (Pérdida) | 302.924.673 | 266.897.139 |
| Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras | (1.041.519) | (55.944) |
| Resultado integral total | 315.286.060 | 287.704.515 |
| Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras | (962.140) | 475.669 |
| ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO | 01/01/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación | 272.361.196 | 273.972.102 |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | (165.820.903) | 1.667.936 |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | (174.163.601) | (220.919.382) |



The Fresh Market Holdings, Inc. subsidiaria con participación no controladora significativa al 31 de diciembre de 2024.

The Fresh Market Holdings, Inc. opera en 22 estados de Estados Unidos su matriz tiene su domicilio social en 300 N. Greene Street, Suite 1100 Greensboro, NC 27401.

The Fresh Market es una cadena de supermercados premium de especialidad, con foco en productos frescos de alta calidad y experiencia de compra sobresaliente y diferenciada, reconocido en 2021 y 2022 por USA Today's 10 Best Readers' Choice Awards como "Best Supermarket in America". Esta compañía opera principalmente en Florida, Carolina del Norte, Virginia y Georgia, a través de 160 tiendas arrendadas.

A continuación, se presenta la información financiera consolidada resumida, correspondiente The Fresh Market Holdings, Inc.:

| ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA | 31/12/2024 M\$ |
|--|-------------------|
| Activos corrientes totales | 229.398.473 |
| Total de activos no corrientes | 1.021.600.285 |
| Total pasivos corrientes | 413.117.748 |
| Total pasivos no corrientes | 773.646.312 |
| Subtotal Patrimonio | 64.234.698 |
| Plusvalía | 691.871.664 |
| Patrimonio total | 756.106.362 |

| ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ |
|------------------------------------|------------------------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias | 1.982.280.920 |
| Ganancia (Pérdida) | 9.350.557 |
| Resultado integral total | 9.350.557 |

| | |
|---|-----------|
| Proporción de derechos de voto mantenida por participación no controladoras | 33,00000% |
|---|-----------|

| ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ |
|---|------------------------------------|
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación | 208.234.025 |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | (137.425.436) |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | (102.906.248) |

24. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.

24.1. Detalle de ingresos de actividades ordinarias.

El siguiente es el detalle de los ingresos de actividades ordinarias para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| Ingresos de actividades ordinarias | Por los períodos comprendidos | | | |
|---|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ | 01/10/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/10/2024 al 31/12/2024 M\$ |
| Venta de Bienes | 16.303.993.680 | 15.527.389.102 | 4.391.503.566 | 4.328.015.529 |
| Prestación de Servicios | 444.921.484 | 389.011.220 | 122.665.894 | 116.231.415 |
| Comisiones | 3.822.520 | 20.866.320 | 1.427.637 | 20.908.007 |
| Ingresos por Intereses | 147.333.697 | 123.240.849 | 36.822.999 | 33.742.951 |
| Sub Total | 16.900.071.381 | 16.060.507.491 | 4.552.420.096 | 4.498.897.902 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | 381.623.792 | 607.319.567 | 189.345.508 | 198.589.427 |
| Argentina - Conversión de Moneda | (687.179.773) | (174.012.030) | (311.924.354) | 124.771.758 |
| Ingresos de actividades ordinarias | 16.594.515.400 | 16.493.815.028 | 4.429.841.250 | 4.822.259.087 |

Los componentes de los ingresos de actividades ordinarias han sido convertidos a pesos chilenos considerando el tipo de cambio promedio.

El monto incluido en la línea Argentina - Economía Hiperinflacionaria: corresponde al ajuste por inflación del ejercicio para reexpresar los ingresos en moneda corriente de mismo poder adquisitivo a la fecha de cierre.

El monto incluido en la línea Argentina - Conversión de moneda: corresponde a la diferencia que se produce al convertir los ingresos de las subsidiarias en Argentina a tipo de cambio de cierre respecto al tipo de cambio promedio. Ver explicación de conversión en Nota 2.2.

Los ingresos por venta de bienes corresponden a ingresos procedentes de contratos con clientes en los segmentos Supermercados, Mejoramiento del Hogar y Tiendas por departamento según se detalla en Nota 28.2, los cuales se generan en Chile, Argentina, Perú, Brasil, Colombia y Estados Unidos según se detalla en Nota 28.3. Estos ingresos se reconocen básicamente “en un punto en el tiempo” bajo la terminología de NIIF 15.

Los ingresos por intereses corresponden a ingresos procedentes de contratos con clientes del Segmento Servicios financieros presentados en la Nota 28.2 los cuales se generan en Argentina según se detalla en Nota 28.3. Estos ingresos se reconocen básicamente “a lo largo del tiempo” bajo la terminología de NIIF 15.

Adicionalmente a lo antes mencionado, en la línea de Comisiones se incluyen M\$ 3.822.520 y M\$ 20.866.320 al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente correspondiente a los acuerdos descritos en la Nota 24.2. Dichas comisiones también se presentan en el Segmento Servicios Financieros en la Nota 28.2, en Brasil se generaron hasta el año 2024 y Colombia se presentan según se detalla en Nota 28.3.

Los ingresos por prestación de servicios incluyen principalmente ingresos por arrendamientos y subarrendamientos que se presentan en el Segmento Shopping Centers en la Nota 28.2, los cuales se generan en Chile, Argentina, Perú y Colombia según se detalla en Nota 28.3.

El 100% de los ingresos obtenidos en cada mercado en que Cencosud opera se obtiene en moneda local de cada país.

Pasivos por contratos

Los pasivos por contratos relativos a Programa de fidelización de clientes se presentan en Nota 20 de Otros Pasivos no Financieros. Los pasivos por contratos relativos a Venta de Gift Card se presentan dentro del rubro Cuentas por pagar Comerciales y otras cuentas por pagar.

24.2. Acuerdos mantenidos entre el Grupo, Banco Colpatria Red Multibanca S.A., (“Colpatria”) y Banco Bradesco S.A., (“Bradesco”) en sus subsidiarias en Colombia y Brasil respectivamente.

El objetivo de ambos acuerdos es la conformación de una alianza que otorga al banco contraparte el derechos referidos a la colocación y explotación del negocio de tarjetas de crédito de bandera mixta o marca compartida y tarjetas de marca privada, como así también la colocación entre los clientes de la Compañía, por parte del banco, de otros productos financieros de su giro bancario normal.

Identificación de las partes involucradas y las respectivas responsabilidades.

Colpatria: Participan en este contrato, por una parte, Banco Colpatria Red Multibanca Colpatria S.A. El Banco, es un establecimiento de crédito autorizado para ofrecer a sus clientes aperturas de crédito bajo la modalidad de tarjeta de crédito encontrándose, a la vez, habilitado para celebrar con terceros convenios de marca compartida para la promoción de tarjetas de crédito y autorizado para el uso de franquicias Internacionales. Por la otra parte, participan en el contrato, el Grupo a través de las sociedades Grandes Superficies de Colombia S.A., y Easy Colombia S.A., hoy fusionadas en Cencosud Colombia S.A.

La obligación de gestión y riesgo de la cartera de crédito es exclusiva del Banco, las normas aplicables en materia de crédito y cartera son las establecidas por este último, teniendo en cuenta los procedimientos de la Superintendencia Financiera de Colombia y/o cualquier organismo de control que corresponda. Asimismo, es obligación del Banco toda la administración de los aspectos relacionados con el manejo de las tarjetas, tales como límites de riesgo, pago de cuotas, estados de cuenta, cargos por cuota de manejo y otros.

Bradesco: Participan del acuerdo de fecha 8 de agosto de 2011 Banco Bradesco S.A. por una parte y Cencosud Brasil Comercial Ltda., Mercantil Rodrigues Comercial Ltda., Perini Comercial de Alimentos Ltda. por la otra (todas ellas subsidiarias indirectas de Cencosud S.A.).

La gestión de riesgos y de la cartera de crédito corresponde a Bradesco, hasta los límites y bajo las condiciones establecidas en el contrato, todo ello considerando especialmente que el Comité de Administración es el responsable último de la gestión financiera, así como de los precios y condiciones de los productos que componen el contrato. Si por cualquier motivo Cencosud ofrece productos o servicios no autorizados por el Comité de Administración, Cencosud es el único y exclusivo responsable de los resultados de estos productos.

Con fecha 28 de noviembre de 2024 como se explica más abajo, participan de este nuevo acuerdo, por una parte Banco Bradesco S.A., que es una institución financiera autorizada por el Banco Central de Brasil teniendo la competencia técnica y “know-how” específico,



debidamente calificado para prestar servicios de emisión, administración, financiación, cobranza de facturas y otros servicios relacionados con la administración de tarjetas de crédito, así como comercialización de productos financieros. Por la otra parte, participan en el contrato Cencosud Brasil Comercial S.A. y Cencosud Brasil Atacado Ltda. (todas ellas subsidiarias indirectas de Cencosud S.A.).

Esta alianza comercial permite la comercialización de productos y servicios financieros por parte de Bradesco en la red de tiendas, con productos exclusivos (tarjeta de marca y la tarjeta segura protegida). La administración de la gestión de riesgos y su política de crédito es realizada por Bradesco de acuerdo con los límites de la legislación vigente y por su parte Cencosud se compromete con el ofrecimiento de las tarjetas de crédito a sus clientes en sus establecimientos de comercio.

Alcance y plazos del contrato.

Colpatria: El Contrato tiene por alcance y objeto la alianza entre las partes donde el Banco es el encargado de la colocación de las tarjetas de crédito, marca compartida (Colpatria – Cencosud) y marca privada, bajo estricto cumplimiento de las políticas de crédito del Banco. Por su parte Cencosud promociona y permite el ofrecimiento de las tarjetas en sus establecimientos de comercio, permitiendo la realización de campañas comerciales especiales asociadas a la utilización de las tarjetas de crédito ya referidas. La tarjeta de crédito marca compartida está asociada a la franquicia VISA, por lo que puede ser utilizada en cualquier establecimiento de comercio que permita dicha franquicia. La tarjeta de crédito marca privada puede ser utilizada únicamente en los establecimientos de Cencosud en Colombia y responde a las características de lo que comúnmente se conoce como “tarjeta cerrada”.

El contrato tenía una vigencia de 5 años a partir del 16 de diciembre del año 2011, por lo que su vencimiento fue el 16 de diciembre del año 2016. Sin perjuicio de lo anterior, el contrato contemplaba una prórroga automática por períodos de 1 año, salvo notificación con 6 meses de antelación al vencimiento. El vencimiento de este contrato fue aplazado hasta el 31 de diciembre de 2017, dando continuidad hasta el inicio del nuevo contrato.

El nuevo contrato tiene una vigencia de 15 años a partir del 1º de enero del año 2017, por lo que su vencimiento es el 31 de diciembre del año 2032.

Bradesco: El contrato tiene una duración de 16 años a partir del 8 de agosto de 2011, contados desde la fecha de su firma y es válido para todo el territorio de Brasil. Incluye la emisión y operación de las tarjetas de crédito destinadas a potenciar las operaciones de venta de Cencosud. Se busca con lo anterior, la oferta en forma exclusiva de tarjetas Cencosud y productos financieros exclusivos por parte de Bradesco, así como la preferencia para Bradesco respecto de la oferta de otros productos y servicios a los clientes de Cencosud y la locación de los resultados de este contrato entre las partes.

El nuevo contrato de fecha 28 de noviembre de 2024 tiene vencimiento el 31 de agosto de 2032.



Este contrato reemplaza completamente el acuerdo de fecha 8 de agosto de 2011 mencionado anteriormente, y da término a la explotación del negocio de tarjetas de crédito de bandera mixta o marca compartida. Además, termina con el reconocimiento de los ingresos netos relacionados de los resultados generados por dicho acuerdo, donde se compartían los resultados operativos por intereses y comisiones, costos de operación, provisión de riesgo de incobrabilidad, gastos de administración y ventas, costos de fondeo y otros gastos.

El término del contrato de fecha 8 de agosto de 2011 originó en noviembre de 2024 el reconocimiento en forma extraordinaria que se incluye en las comisiones que forman parte de los ingresos de actividades ordinarias de los saldos mantenidos en ingresos diferidos por un monto ascendente a M\$ 18.177.166. Dicho monto originó una disminución del pasivo que se presentaba en Nota 20 Otros pasivos no financieros no corrientes.

El nuevo contrato tiene el objeto de formalizar los términos y condiciones de asociación comercial para la oferta de tarjetas de crédito, recibiendo una remuneración por la venta de servicios relacionados con la tarjeta, como: nuevas tarjetas, servicios financieros y la facturación de tarjetas propias (Cencosud).

Operación y montos involucrados.

Colpatria: La operación financiera involucrada en el contrato es la emisión y colocación de tarjetas de crédito, con la aclaración que esta labor es exclusiva del Banco.

Ingresos y cuentas por cobrar relacionadas a los acuerdos con Colpatria.

Ingresos de actividades ordinarias con terceros “Colpatria” M\$ 3.822.520 al 31 de diciembre de 2025 y M\$ 232.868 al 31 de diciembre de 2024.

Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar M\$ 896.444 al 31 de diciembre de 2025 y M\$ 165.187 al 31 de diciembre de 2024.

Bradesco: El contrato contempla la oferta conjunta de productos y servicios por parte de Bradesco y/o sus afiliadas en carácter de exclusiva a los clientes de Cencosud en sus locales.

Ingresos y cuentas por cobrar relacionadas a los acuerdos con Bradesco.

Ingresos de actividades ordinarias con terceros “Bradesco” M\$ 20.633.452 al 31 de diciembre de 2024.

Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar M\$ 1.662.244 al 31 de diciembre de 2024.

Los ingresos netos relacionados con estos acuerdos corresponden a la liquidación del 50% de los resultados netos generados en el ejercicio, los cuales incluyen ingresos (intereses y comisiones), costos de operación y provisión de riesgo de incobrabilidad, gastos de administración y ventas, costos de fondeo y otros gastos.

25. COMPOSICION DE RESULTADOS RELEVANTES.

Los ítems del estado de resultados por función se descomponen como se indican en 25.1, 25.2, 25.3, 25.4, 25.5 y 25.6.

| Gastos por naturaleza del Estado de Resultado por Función | Por los períodos comprendidos | | | |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Costo de ventas | 11.720.024.205 | 11.554.508.790 | 3.137.641.271 | 3.337.971.212 |
| Costos de distribución | 108.635.435 | 109.412.122 | 30.221.734 | 32.779.087 |
| Gastos de administración | 3.712.556.621 | 3.627.413.757 | 931.946.095 | 1.045.251.051 |
| Otros gastos, por función | 191.609.692 | 185.543.197 | 55.885.971 | 59.186.583 |
| Total | 15.732.825.953 | 15.476.877.866 | 4.155.695.071 | 4.475.187.933 |

25.1. Gastos por naturaleza.

El detalle de los principales costos y gastos de operación y administración del Grupo Cencosud para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

| Gastos por naturaleza | Por los períodos comprendidos | | | |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Costo mercaderías vendidas | 11.145.369.890 | 10.535.176.965 | 3.018.355.417 | 2.944.311.879 |
| Otros costos de ventas | 735.488.594 | 657.750.614 | 190.429.074 | 180.953.112 |
| Gastos de personal | 2.259.241.425 | 2.102.528.603 | 557.417.624 | 571.799.192 |
| Depreciaciones y amortizaciones | 537.535.113 | 486.684.400 | 140.167.975 | 131.224.320 |
| Costos de distribución | 108.635.435 | 109.412.122 | 30.221.734 | 32.779.087 |
| Otros gastos, por función | 191.609.692 | 185.543.197 | 55.885.971 | 59.186.583 |
| Limpieza | 103.451.079 | 98.322.513 | 25.161.886 | 25.759.197 |
| Seguridad y vigilancia | 107.486.776 | 98.891.382 | 26.411.172 | 26.935.632 |
| Mantenimiento | 152.783.996 | 131.390.312 | 40.302.073 | 37.120.163 |
| Honorarios profesionales | 196.501.846 | 189.932.776 | 53.574.778 | 51.942.180 |
| Bolsas para clientes | 2.469.216 | 2.458.908 | 910.660 | 609.069 |
| Comisión Tarjetas de crédito | 222.510.227 | 204.915.747 | 59.525.441 | 58.188.805 |
| Arriendos | 126.955.558 | 112.576.042 | 34.416.864 | 32.146.175 |
| Consumos, gastos básicos y Otros | 29.319.636 | 43.572.171 | 14.785.709 | 9.471.640 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria | 477.313.230 | 683.175.327 | 211.871.016 | 194.919.920 |
| Argentina - Conversión de Moneda | (663.845.760) | (165.453.213) | (303.742.323) | 117.840.979 |
| Total | 15.732.825.953 | 15.476.877.866 | 4.155.695.071 | 4.475.187.933 |

Los componentes de los costos de ventas y gastos por naturaleza han sido convertidos a pesos chilenos considerando el tipo de cambio promedio.

El monto incluido en la línea Argentina - Economía Hiperinflacionaria: corresponde al ajuste por inflación del ejercicio para reexpresar los gastos en moneda corriente de mismo poder adquisitivo a la fecha de cierre.

El monto incluido en la línea Argentina - Conversión de moneda: corresponde a la diferencia que se produce al convertir los gastos de las subsidiarias en Argentina a tipo de cambio de cierre respecto al tipo de cambio promedio.

25.2. Gastos de personal.

El detalle de los gastos de personal para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

| Gastos de personal | Por los períodos comprendidos | | | |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Remuneraciones | 1.856.604.753 | 1.705.757.161 | 459.357.253 | 455.948.167 |
| Beneficios a Corto Plazo a los Empleados | 368.284.090 | 344.996.797 | 86.953.962 | 91.154.440 |
| Beneficios por Terminación | 34.352.582 | 51.774.645 | 11.106.409 | 24.696.585 |
| Total | 2.259.241.425 | 2.102.528.603 | 557.417.624 | 571.799.192 |

25.3. Depreciación y amortización.

El detalle de este rubro para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

| Depreciaciones y amortizaciones | Por los períodos comprendidos | | | |
|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Depreciaciones | 473.990.142 | 434.653.704 | 125.992.227 | 115.881.847 |
| Amortizaciones | 63.544.971 | 52.030.696 | 14.175.748 | 15.342.473 |
| Total | 537.535.113 | 486.684.400 | 140.167.975 | 131.224.320 |

25.4. Otras ganancias (pérdidas).

El detalle de este rubro para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

| Otras Ganancias (Pérdidas) | Por los períodos comprendidos | | | |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Venta operación Bretas Minas Gerais (1) | 26.633.805 | - | - | - |
| Plan de Productividad (2) | (47.177.697) | - | (2.317.618) | - |
| Venta de propiedades y otros | 4.440.969 | 1.183.334 | 614.777 | (49.172) |
| Diferencia de cambio operacional | 4.056.530 | (33.364.326) | 4.639.069 | (16.788.657) |
| Reajuste impuestos por recuperar | 5.011.038 | 9.393.003 | 1.386.869 | 1.530.590 |
| Derivados, porción inefectiva de coberturas | 6.765.619 | (188.292) | 3.024.048 | (3.514.492) |
| Pérdida y/o recuperación de siniestros | 7.586.954 | (6.304.152) | 1.970.431 | (2.727.766) |
| Resultado por Combinación de negocios (3) | 311.055 | - | 311.055 | - |
| Otras ganancias y pérdidas netas | 6.999.779 | 7.570.415 | 1.371.562 | 510.132 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria y Conversión de Moneda | 2.392.114 | 17.690.792 | (157.054) | 1.837.877 |
| Total | 17.020.166 | (4.019.226) | 10.843.139 | (19.201.488) |

(1) Venta operación Bretas Minas Gerais, ver Nota 34.

(2) Corresponde al plan de productividad de la compañía a nivel regional cuyos impactos se exponen en el siguiente cuadro:

| Plan de productividad | CHILE MS | ARGENTINA MS | COLOMBIA MS |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Supermercados | 7.023.715 | 12.962.212 | 1.871.000 |
| Shopping | 306.101 | - | - |
| Mejoramiento del Hogar | 6.724.876 | 5.583.308 | - |
| Tiendas por departamento | 3.651.327 | - | - |
| Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | 3.197.129 | 5.588.798 | 269.231 |
| Total | 20.903.148 | 24.134.318 | 2.140.231 |

(3) Combinación de negocios de Supermercados Mayoristas Makro S.A. y Roberto Basualdo S.A., ver Nota 13.4.

25.5. Otros ingresos.

El detalle de este rubro para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

| Otros ingresos | Por los períodos comprendidos | | | |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Venta de cartón y envoltorios | 2.112.198 | 2.608.906 | 529.683 | 561.627 |
| Recuperación de comisiones | 24.448.193 | 24.231.968 | 8.663.348 | 8.198.010 |
| Revalúo de propiedades de inversión | 124.538.510 | 23.029.825 | 63.970.174 | (41.489.520) |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria y Conversión de Moneda | 144.738 | (19.311) | 98.984 | 49.449 |
| Otros ingresos | 6.737.146 | 7.379.729 | 2.038.767 | 1.423.615 |
| Total | 157.980.785 | 57.231.117 | 75.300.956 | (31.256.819) |

25.6. Resultados financieros.

El detalle del resultado financiero para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

| Resultado Financiero | Por los períodos comprendidos | | | |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Otros ingresos financieros por inversión | 22.751.596 | 22.971.572 | 6.206.355 | 4.759.523 |
| Ingresos financieros | 22.751.596 | 22.971.572 | 6.206.355 | 4.759.523 |
| Gastos por préstamos bancarios y otros | (64.405.707) | (79.119.650) | (19.678.431) | (17.972.551) |
| Gastos por bonos | (146.983.092) | (138.638.410) | (37.411.482) | (35.043.780) |
| Interés contrato de Arriendo, IFRS16 | (84.649.394) | (82.713.887) | (19.521.034) | (18.809.383) |
| Otros gastos financieros | (134.858.770) | (92.507.661) | (39.530.559) | (31.997.265) |
| Ingresos (Gastos) por derivados de cobertura | - | (709.090) | - | (709.090) |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria y Conversión de Moneda | 38.029.485 | (20.271.515) | 14.950.449 | (18.353.243) |
| Costos financieros | (392.867.478) | (413.960.213) | (101.191.058) | (122.885.312) |
| Resultados por unidades de reajuste deuda Chile | (40.302.712) | (59.301.345) | (9.523.623) | (18.379.074) |
| Resultados por unidades de reajuste Brasil | (1.590.618) | (1.666.895) | (248.595) | (333.112) |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria y Conversión de Moneda | (5.465.746) | (58.656.505) | (3.302.480) | (6.234.037) |
| Resultados por unidades de reajuste | (47.359.076) | (119.624.745) | (13.074.698) | (24.946.223) |
| Ingresos (Gastos) por deudas financieras y otros (neto) | 130.805.552 | (173.310.145) | 81.553.737 | (144.432.788) |
| Ingresos (Gastos) por derivados de cobertura | (73.627.293) | 100.819.090 | (51.045.700) | 77.442.717 |
| Argentina - Economía hiperinflacionaria y Conversión de Moneda | (1.061.837) | (2.962.166) | (14.735) | (1.208.899) |
| Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera | 56.116.422 | (75.453.221) | 30.493.302 | (68.198.970) |
| Total | (361.358.536) | (586.066.607) | (77.566.099) | (211.270.982) |

En los costos financieros, se presentan los otros gastos financieros que corresponden principalmente a la factorización de los cupones de la tarjeta de crédito de Argentina del negocio Retail financiero.

26. GASTOS POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS.

El cargo/(abono) a resultados por impuesto a las ganancias asciende a M\$ 270.450.283, M\$ 247.788.619, M\$ 120.210.356 y M\$ 44.129.885 para los ejercicios y/o períodos comprendidos según el siguiente detalle:

| Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias por Partes Corrientes y Diferidas (Presentación) | Por los períodos comprendidos | | | |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Gasto por impuestos corrientes | 200.578.755 | 150.717.254 | 87.478.094 | 48.538.768 |
| Ajustes al impuesto corriente del periodo anterior | - | 6.913.643 | - | 3.757.199 |
| Otro gasto por impuesto corriente | 141.404 | - | 141.404 | - |
| Gasto por impuestos corrientes, Neto, Total | 200.720.159 | 157.630.897 | 87.619.498 | 52.295.967 |
| Impuesto diferido (Ingreso) por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias | 67.444.982 | 90.157.722 | 28.305.078 | (8.166.082) |
| Ajustes al impuesto diferido del periodo anterior | 2.285.142 | - | 4.285.780 | - |
| Gasto por impuestos diferidos, Neto, Total | 69.730.124 | 90.157.722 | 32.590.858 | (8.166.082) |
| Gasto (Ingreso) por impuesto a las ganancias | 270.450.283 | 247.788.619 | 120.210.356 | 44.129.885 |
| Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias por Partes Extranjera y Nacional (Presentación) | Por los períodos comprendidos | | | |
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Gasto por Impuestos Corrientes, Neto, Extranjero | 22.593.547 | 22.660.771 | 1.583.280 | 12.495.219 |
| Gasto por Impuestos Corrientes, Neto, Nacional | 178.126.612 | 134.970.126 | 86.036.218 | 39.800.748 |
| Gasto por Impuestos Corrientes, Neto, Total | 200.720.159 | 157.630.897 | 87.619.498 | 52.295.967 |
| Gasto por Impuestos Diferidos, Neto, Extranjero | 36.779.709 | 70.971.682 | 17.505.820 | (5.283.029) |
| Gasto por Impuestos Diferidos, Neto, Nacional | 32.950.415 | 19.186.040 | 15.085.038 | (2.883.053) |
| Gasto por Impuestos Diferidos, Neto, Total | 69.730.124 | 90.157.722 | 32.590.858 | (8.166.082) |
| Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias | 270.450.283 | 247.788.619 | 120.210.356 | 44.129.885 |

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación de impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva para los ejercicios y/o períodos comprendidos según el siguiente detalle:

| Conciliación del Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Legal con el Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Efectiva | Por los períodos comprendidos | | | |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Gasto (Ingreso) por impuestos utilizando la tasa legal | 177.273.674 | 131.698.392 | 74.185.226 | 23.369.250 |
| Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones | 7.691.402 | 4.722.229 | 2.380.386 | (977.551) |
| Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente | 8.659.030 | 1.995.229 | 3.842.390 | (832.728) |
| Efecto tributario de inflación sobre inversión y patrimonio | 327.230 | 5.446.931 | (183.212) | 1.718.240 |
| Efecto impositivo ejercicios anteriores | 2.285.142 | 6.913.643 | 4.285.780 | 3.757.199 |
| Colombia - Valuación pérdidas tributarias | 3.773.990 | 24.710.837 | 1.236.278 | 24.710.837 |
| Reconocimiento en resultado de valor patrimonial, no gravados | 1.811.691 | (524.766) | 711.279 | 748.739 |
| Brasil - Valuación pérdidas tributarias y otros | 34.275.859 | 26.799.902 | 7.360.789 | (3.003.126) |
| Argentina - Dif. permanente - Ajuste por inflación Patrimonio | 16.138.030 | 48.622.777 | 6.038.475 | 2.933.731 |
| Impuesto bienes personales | 1.751.411 | 6.550.011 | 221.646 | 2.321.254 |
| Chile - Valuación o Recuperación pérdida fiscal | 22.683.822 | (5.011.491) | 24.963.424 | (4.650.797) |
| Otro incremento (decremento) en cargo por impuestos legales | (6.220.998) | (4.135.075) | (4.832.105) | (5.965.163) |
| Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, Total | 93.176.609 | 116.090.227 | 46.025.130 | 20.760.635 |
| Gasto (Ingreso) por impuestos utilizando la tasa efectiva | 270.450.283 | 247.788.619 | 120.210.356 | 44.129.885 |

Según cuadro de conciliación de la tasa de impuestos, los conceptos relevantes al 31 de diciembre de 2025 corresponden a:

- Brasil - Valuación pérdidas tributarias y otros: corresponde a la suspensión del reconocimiento de activos diferidos por pérdidas fiscales por un monto de M\$ 20.606.959 y M\$ 13.668.900 de impuesto diferido asociado a la operación venta Bretas Minas Gerais.
- Colombia - Valuación pérdidas tributarias: corresponde a la suspensión del reconocimiento de activos diferidos por pérdidas fiscales por un monto de M\$ 3.773.990.

iii) Argentina - Dif. permanente - Ajuste por inflación Patrimonio: corresponde al efecto neto originado por la actualización de la inflación del patrimonio y de otras partidas que no forman parte de la base imponible para la determinación de impuestos diferidos o renta, generando un impacto neto de M\$ 16.138.030.

iv) Chile - Valuación o Recuperación pérdida fiscal: corresponde a la suspensión del reconocimiento de activos diferidos por pérdidas fiscales por un monto de M\$ 22.683.822.

a) Pérdidas tributarias:

La Sociedad mantiene activos diferidos por pérdidas tributarias provenientes de los distintos países donde posee inversiones.

La generación de pérdidas fiscales no tiene plazo de vencimiento a excepción de la sociedad de Colombia que con la entrada en vigencia de la Ley N° 1.819 se establece un límite de 12 años para la compensación de pérdidas generadas a partir del ejercicio 2017.

Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades tributarias de cada país.

b) Diferencias temporales de activo y pasivo:

Los efectos de impuestos diferidos originados por las diferencias y por los beneficios de pérdidas tributarias entre el estado de situación financiera y el balance tributario, se registran por todas las diferencias temporarias, considerando las tasas de impuesto que estarán vigentes a la fecha estimada de reverso.

Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se presentan en forma neta en el estado de situación financiera, si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad y autoridad fiscal.

El reverso de las diferencias temporales de activos y pasivos está relacionado directamente con la naturaleza de las cuentas de activo y pasivo que generan dichas diferencias a la fecha de cierre y es reducido en la medida que no sea probable el uso de todo o parte del de activo por impuesto diferido.

c) Tasa del impuesto a la renta:

Chile

De acuerdo a la Ley 20.780 publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014 la tasa del impuesto a la renta vigente para el ejercicio 2025 y 2024 es del 27%.

Subsidiarias en el extranjero.

Las tasas que afectan a sus subsidiarias en el extranjero al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

Argentina, tasa de impuestos del 35%.

De acuerdo a la Ley 27.630 de Impuestos a las ganancias publicada el 16 de junio 2021 se establecen alícuotas escalonadas de impuesto renta para las sociedades, sobre la base de la ganancia neta acumulada según el siguiente detalle:

- Hasta ARS \$ 5.000.000: alícuota del 25%.
- Más de ARS \$ 5.000.000 y hasta \$ 50.000.000: alícuota del 30%.
- Más de ARS \$ 50.000.000: alícuota del 35%.

Las subsidiarias de Cencosud Argentina clasifican en la alícuota del 35%.

Perú tasa del 29,5%.

En Perú se encuentra vigente el decreto legislativo N° 1.261 publicado el 10 de diciembre del 2016 que contempla una tasa del 29,5% a contar del ejercicio 2016.

Colombia tasa del 35%.

De acuerdo a la última reforma tributaria Ley N° 2277 del 13 de diciembre del 2022 la tasa del impuesto de renta y complementarios para el año 2023 y siguientes es 35%.

Esta misma ley creó la tasa mínima de tributación para los contribuyentes del impuesto sobre la renta que establece determinar el 15% sobre utilidad financiera antes de impuestos, detrayendo algunos conceptos específicos.

Brasil, mantiene tasa del 34%.

Estados Unidos tasa del 21%

Cencosud S.A. a través de su subsidiaria The Fresh Market Holdings Inc. (TFMH) mantiene tiendas operativas en distintos estados.

La tasa de impuesto a la renta federal vigente es del 21%.

Sin embargo, en gran parte de Estados Unidos existe una tasa de impuesto renta estatal que en promedio se sitúa en el 4%, por lo cual la tasa final del impuesto a las rentas puede alcanzar un 25%.

27. GANANCIAS POR ACCION.

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Compañía entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Compañía y mantenidas como acciones en cartera.

| Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción | Por los períodos comprendidos | | | |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas | 314.917.071 | 158.934.578 | 134.726.284 | 16.184.603 |
| Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico | 314.917.071 | 158.934.578 | 134.726.284 | 16.184.603 |
| Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico | 2.777.099.686 | 2.826.108.202 | 2.777.099.686 | 2.826.108.202 |
| Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas | 113,4 | 56,2 | 48,5 | 5,7 |
| Ganancia (pérdida) por acción básica (pesos chilenos) | 113,4 | 56,2 | 48,5 | 5,7 |

La utilidad por acción diluida se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Compañía entre el promedio ponderado de las acciones comunes que resultarían emitidas en caso de convertir todas las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos.

| Ganancias (Pérdidas) por Acción diluidas | Por los períodos comprendidos | | | |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 MS | 01/01/2024 al 31/12/2024 MS | 01/10/2025 al 31/12/2025 MS | 01/10/2024 al 31/12/2024 MS |
| Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas | 314.917.071 | 158.934.578 | 134.726.284 | 16.184.603 |
| Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Diluido | 314.917.071 | 158.934.578 | 134.726.284 | 16.184.603 |
| Promedio Ponderado de Número de Acciones, diluidas | 2.787.628.219 | 2.840.393.863 | 2.786.070.360 | 2.839.603.389 |
| Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas | 113,0 | 56,0 | 48,4 | 5,7 |
| Ganancias (pérdida) diluida por acción (pesos chilenos) | 113,0 | 56,0 | 48,4 | 5,7 |

| Reconciliación de las acciones básicas y diluidas | Por los períodos comprendidos | | | |
|--|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | 01/01/2025 al 31/12/2025 | 01/01/2024 al 31/12/2024 | 01/10/2025 al 31/12/2025 | 01/10/2024 al 31/12/2024 |
| Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico | 2.777.099.686 | 2.826.108.202 | 2.777.099.686 | 2.826.108.202 |
| Aumento de acciones por planes de compensación de acciones | 10.528.533 | 14.285.661 | 8.970.674 | 13.495.187 |
| Promedio Ponderado de Número de Acciones, Diluido | 2.787.628.219 | 2.840.393.863 | 2.786.070.360 | 2.839.603.389 |

28. INFORMACION POR SEGMENTO.

La Sociedad reporta información por segmentos de acuerdo a lo establecido en la NIIF 8 “Segmentos operativos”. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

En la información por segmentos, se han eliminado todas las transacciones relacionadas entre los distintos segmentos operativos.

28.1. Criterios de segmentación.

Para efectos de gestión, la Sociedad está organizada en cinco divisiones operativas: Supermercados, Shopping Centers, Mejoramiento del Hogar, Tiendas por Departamento y Servicios Financieros. Estos segmentos son la base sobre la cual la Sociedad toma decisiones respecto de sus operaciones y asignación de recursos.

Los segmentos operativos son informados de manera coherente con la presentación de los informes internos que usa la administración en el proceso de toma de decisiones y control de gestión, considerándolos desde una perspectiva asociada al tipo de negocio y área geográfica.

Los segmentos operativos reportables derivan sus ingresos principalmente en la venta de productos y en la prestación de servicios al consumidor final del retail. No existe ningún cliente que represente más del 10% de los ingresos consolidados, ni de un segmento en específico.

El resto de las actividades menores, incluyendo Cencosud Media y otros, como así también ciertos ajustes de consolidación y de gastos corporativos administrados de manera centralizada se incluyen en el segmento “Servicios de apoyo, financiamiento, ajustes y otros”.

28.2. Información Regional por Segmento.

La información por segmentos que se entrega al comité ejecutivo estratégico de los segmentos reportables por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | Supermercados | Shopping Centers | Mejoramiento del Hogar | Tiendas por departamento | Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | SUB TOTAL CONSOLIDADO |
|---|----------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|--|---|-----------------------|
| ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 13.451.158.739 | 409.104.615 | 1.609.073.334 | 1.243.761.607 | 151.156.217 | 35.816.869 | 16.900.071.381 |
| Costo de Ventas | (9.748.276.106) | (40.430.159) | (1.088.917.014) | (901.626.977) | (88.154.119) | (13.454.109) | (11.880.858.484) |
| Margen bruto | 3.702.882.633 | 368.674.456 | 520.156.320 | 342.134.630 | 63.002.098 | 22.362.760 | 5.019.212.897 |
| Otros ingresos | 11.194.702 | 121.723.172 | 884.043 | 20.974.575 | (3.537) | 6.660.411 | 161.433.366 |
| Gastos de Administración, Ventas y Otros | (2.910.852.096) | (64.127.999) | (412.659.841) | (319.440.525) | (26.980.691) | (304.438.847) | (4.038.499.999) |
| Costos Financieros e Ingresos Financieros, Netos | - | - | - | - | - | (408.145.367) | (408.145.367) |
| Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas | 9.994 | - | - | - | (6.772.692) | - | (6.762.698) |
| Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera | - | - | - | - | - | 57.178.259 | 57.178.259 |
| Resultados por Unidades de Reajuste | - | - | - | - | - | (41.893.330) | (41.893.330) |
| Otras Ganancias (Pérdidas) | - | - | - | - | - | 14.628.052 | 14.628.052 |
| Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias | - | - | - | - | - | (191.003.852) | (191.003.852) |
| Ganancia (Pérdida) | 803.235.233 | 426.269.629 | 108.380.522 | 43.668.680 | 29.245.178 | (844.651.914) | 566.147.328 |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas | 803.235.233 | 426.269.629 | 108.380.522 | 43.668.680 | 29.245.178 | (844.651.914) | 566.147.328 |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado de Ingresos y Gastos Integrales Atribuible a Participaciones Minoritarias | - | - | - | - | - | (83.200.078) | (83.200.078) |
| Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora | 803.235.233 | 426.269.629 | 108.380.522 | 43.668.680 | 29.245.178 | (927.851.992) | 482.947.250 |
| Depreciaciones y amortizaciones | 353.421.715 | 19.283.230 | 27.034.729 | 43.163.319 | 2.128.233 | 42.641.655 | 487.672.881 |

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | SUB TOTAL CONSOLIDADO | Argentina - Economía hiperinflacionaria | Argentina - Conversión de Moneda | TOTAL CONSOLIDADO |
|---|-----------------------|---|----------------------------------|----------------------|
| ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 16,900.071.381 | 381.623.792 | (687.179.773) | 16,594.515.400 |
| Costo de Ventas | (11,880.858.484) | (315.917.195) | 476.751.474 | (11,720.024.205) |
| Margen bruto | 5.019.212.897 | 65.706.597 | (210.428.299) | 4.874.491.195 |
| Otros ingresos | 161.433.366 | 328.920 | (3.781.501) | 157.980.785 |
| Gastos de Administración, Ventas y Otros | (4.038.499.999) | (161.396.035) | 187.094.286 | (4.012.801.748) |
| Costos Financieros e Ingresos Financieros, Netos | (408.145.367) | 29.713.286 | 8.316.199 | (370.115.882) |
| Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas | (6.762.698) | - | - | (6.762.698) |
| Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera | 57.178.259 | (394.558) | (667.279) | 56.116.422 |
| Resultados por Unidades de Reajuste | (41.893.330) | (7.958.023) | 2.492.277 | (47.359.076) |
| Otras Ganancias (Pérdidas) | 14.628.052 | (508.303) | 2.900.417 | 17.020.166 |
| Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias | (191.003.852) | (83.159.153) | 3.712.722 | (270.450.283) |
| Ganancia (Pérdida) | 566.147.328 | (157.667.269) | (10.361.178) | 398.118.881 |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas | 566.147.328 | (157.667.269) | (10.361.178) | 398.118.881 |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas | - | - | - | - |
| Resultado de Ingresos y Gastos Integrales Atribuible a Participaciones Minoritarias | (83.200.078) | (1.732) | - | (83.201.810) |
| Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora | 482.947.250 | (157.669.001) | (10.361.178) | 314.917.071 |
| Depreciaciones y amortizaciones | 487.672.881 | 64.203.629 | (14.341.397) | 537.535.113 |

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | Supermercados | Shopping Centers | Mejoramiento del Hogar | Tiendas por departamento | Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | SUB TOTAL CONSOLIDADO |
|---|----------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|--|---|-----------------------|
| ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 12,792.498.335 | 373.743.534 | 1.561.345.344 | 1.173.545.423 | 144.107.169 | 15.267.686 | 16.060.507.491 |
| Costo de Ventas | (9.232.878.522) | (38.216.639) | (1.019.425.317) | (853.305.507) | (45.134.535) | (3.967.059) | (11.192.927.579) |
| Margen bruto | 3.559.619.813 | 335.526.895 | 541.920.027 | 320.239.916 | 98.972.634 | 11.300.627 | 4.867.579.912 |
| Otros ingresos | 12.958.805 | 49.212.162 | 384.610 | 20.315.059 | (66) | (24.872.062) | 57.998.508 |
| Gastos de Administración, Ventas y Otros | (2.670.442.248) | (62.126.772) | (394.223.751) | (306.147.803) | (22.555.397) | (310.732.202) | (3.766.228.173) |
| Costos Financieros e Ingresos Financieros, Netos | - | - | - | - | - | (370.717.126) | (370.717.126) |
| Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas | (1.200.730) | - | - | - | (1.409.892) | - | (2.610.622) |
| Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera | - | - | - | - | - | (72.491.055) | (72.491.055) |
| Resultados por Unidades de Reajuste | - | - | - | - | - | (60.968.240) | (60.968.240) |
| Otras Ganancias (Pérdidas) | - | - | - | - | - | (21.709.986) | (21.709.986) |
| Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias | - | - | - | - | - | (16.338.465) | (16.338.465) |
| Ganancia (Pérdida) | 900.935.640 | 322.612.285 | 148.080.886 | 34.407.172 | 75.007.279 | (866.528.509) | 614.514.753 |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas | 900.935.640 | 322.612.285 | 148.080.886 | 34.407.172 | 75.007.279 | (866.528.509) | 614.514.753 |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado de Ingresos y Gastos Integrales Atribuible a Participaciones Minoritarias | - | - | - | - | - | (74.726.736) | (74.726.736) |
| Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora | 900.935.640 | 322.612.285 | 148.080.886 | 34.407.172 | 75.007.279 | (941.255.245) | 539.788.017 |
| Depreciaciones y amortizaciones | 329.309.012 | 17.340.996 | 25.523.543 | 40.265.368 | 1.128.375 | 31.782.653 | 445.349.947 |

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | SUB TOTAL CONSOLIDADO | Argentina - Economía hiperinflacionaria | Argentina - Conversión de Moneda | TOTAL CONSOLIDADO |
|---|--------------------------|--|-------------------------------------|----------------------|
| ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 16.060.507.491 | 607.319.567 | (174.012.030) | 16.493.815.028 |
| Costo de Ventas | (11.192.927.579) | (479.243.712) | 117.662.501 | (11.554.508.790) |
| Margen bruto | 4.867.579.912 | 128.075.855 | (56.349.529) | 4.939.306.238 |
| Otros ingresos | 57.998.508 | 260.300 | (1.027.691) | 57.231.117 |
| Gastos de Administración, Ventas y Otros | (3.766.228.173) | (203.931.615) | 47.790.712 | (3.922.369.076) |
| Costos Financieros e Ingresos Financieros, Netos | (370.717.126) | (25.253.694) | 4.982.179 | (390.988.641) |
| Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas | (2.610.622) | - | - | (2.610.622) |
| Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera | (72.491.055) | (4.158.053) | 1.195.887 | (75.453.221) |
| Resultados por Unidades de Reajuste | (60.968.240) | (56.983.637) | (1.672.868) | (119.624.745) |
| Otras Ganancias (Pérdidas) | (21.709.986) | 18.405.301 | (714.541) | (4.019.226) |
| Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias | (16.338.465) | (240.878.424) | 9.428.270 | (247.788.619) |
| Ganancia (Pérdida) | 614.514.753 | (384.463.967) | 3.632.419 | 233.683.205 |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas | 614.514.753 | (384.463.967) | 3.632.419 | 233.683.205 |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas | - | - | - | - |
| Resultado de Ingresos y Gastos Integrales Atribuible a Participaciones Minoritarias | (74.726.736) | (21.891) | - | (74.748.627) |
| Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora | 539.788.017 | (384.485.858) | 3.632.419 | 158.934.578 |
| Depreciaciones y amortizaciones | 445.349.947 | 43.912.328 | (2.577.875) | 486.684.400 |

Los distintos componentes del estado de resultados consolidado han sido convertidos a pesos chilenos considerando el tipo de cambio promedio.

Los montos incluidos en la columna Argentina - Economía Hiperinflacionaria: corresponden al ajuste por inflación del ejercicio para reexpresar todos los componentes del resultado consolidado y de los rubros no monetarios del estado de situación financiera en moneda corriente de mismo poder adquisitivo a la fecha de cierre. Respecto a lo anterior, cabe señalar que, el ajuste por inflación del inventario ya se encontraba reconocido en las cifras “Sub Total Consolidado”, las que incluyen el resultado por tenencia producto de la valorización de sus inventarios a costo de reposición (ver Nota 2.14). Este impacto se reclasifica al rubro de “Resultados por unidades de reajuste” en la columna Argentina - Economía Hiperinflacionaria, considerando los criterios establecidos en la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias”.

Los montos incluidos en la columna Argentina - Conversión de moneda: corresponden a la diferencia que se produce al convertir todos los componentes de los resultados de las subsidiarias en Argentina a tipo de cambio de cierre respecto al tipo de cambio promedio, según lo establecido por la NIC 21 para la traducción a la moneda de presentación del peso argentino por tratarse de una economía hiperinflacionaria. Ver explicación de conversión en Nota 2.2 Adopción inicial de NIC – 21 Ausencia de Convertibilidad.



La Sociedad controla sus resultados por cada uno de los segmentos operativos, al nivel de ingresos, costos y gastos de administración. Los servicios de apoyo, diferencias de cambio, reajustes, impuestos e ingresos y gastos no recurrentes o de tipo financieros no son asignados, debido a que son gestionados en forma centralizada.

La política de financiamiento del Grupo ha sido históricamente concentrar la obtención y gestión de los recursos financieros a través de la sociedad holding, Cencosud S.A., siendo posteriormente canalizados a los distintos países, de acuerdo a las necesidades de financiamiento de sus inversiones locales. Esta política tiene su fundamento en la optimización de los costos de financiamiento del Grupo Cencosud y para dar respuesta a las exigencias de los acreedores.

28.3. Margen bruto por país y segmento.

| MARGEN BRUTO POR PAÍS Y SEGMENTO | Supermercados | Shopping Centers | Mejoramiento del Hogar | Tiendas por departamento | Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | SUB TOTAL CONSOLIDADO |
|---|----------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|--|---|-----------------------|
| AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | | | | | | | |
| CHILE | | | | | | | |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 5.098.928.540 | 271.097.788 | 799.271.411 | 1.243.761.607 | - | 29.330.133 | 7.442.389.479 |
| Costo de Ventas | (3.705.730.686) | (15.175.155) | (582.274.957) | (901.626.977) | - | (7.697.186) | (5.212.504.961) |
| Margen bruto | 1.393.197.854 | 255.922.633 | 216.996.454 | 342.134.630 | - | 21.632.947 | 2.229.884.518 |
| ARGENTINA | | | | | | | |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 2.423.429.914 | 91.116.573 | 724.381.191 | - | 147.333.697 | 3.401.084 | 3.389.662.459 |
| Costo de Ventas | (1.765.793.371) | (17.735.107) | (440.969.021) | - | (88.154.129) | (4.438.603) | (2.317.090.231) |
| Margen bruto | 657.636.543 | 73.381.466 | 283.412.170 | - | 59.179.568 | (1.037.519) | 1.072.572.228 |
| BRASIL | | | | | | | |
| Ingresos Ordinarios con Terceros, Total | 1.521.787.492 | - | - | - | - | - | 1.521.787.492 |
| Costo de Ventas | (1.200.823.473) | - | - | - | - | - | (1.200.823.473) |
| Margen bruto | 320.964.019 | - | - | - | - | - | 320.964.019 |
| PERÚ | | | | | | | |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 1.352.648.405 | 33.129.608 | - | - | - | 4.475.205 | 1.390.253.218 |
| Costo de Ventas | (1.016.672.582) | (7.106.793) | - | - | - | (228.214) | (1.024.007.589) |
| Margen bruto | 335.975.823 | 26.022.815 | - | - | - | 4.246.991 | 366.245.629 |
| COLOMBIA | | | | | | | |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 944.757.144 | 13.760.646 | 85.420.732 | - | 3.822.520 | (1.389.553) | 1.046.371.489 |
| Costo de Ventas | (748.048.434) | (413.104) | (65.673.036) | - | 10 | (1.090.106) | (815.224.670) |
| Margen bruto | 196.708.710 | 13.347.542 | 19.747.696 | - | 3.822.530 | (2.479.659) | 231.146.819 |
| ESTADOS UNIDOS | | | | | | | |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 2.109.607.244 | - | - | - | - | - | 2.109.607.244 |
| Costo de Ventas | (1.311.207.560) | - | - | - | - | - | (1.311.207.560) |
| Margen bruto | 798.399.684 | - | - | - | - | - | 798.399.684 |

28.3. Margen bruto por país y segmento, continuación:

| MARGEN BRUTO POR PAÍS Y SEGMENTO | SUB TOTAL CONSOLIDADO | Argentina - Economía hiperinflacionaria | Argentina - Conversión de Moneda | TOTAL CONSOLIDADO |
|---|--------------------------|--|-------------------------------------|----------------------|
| AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | | | | |
| CHILE | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 7.442.389.479 | - | - | 7.442.389.479 |
| Costo de Ventas | (5.212.504.961) | - | - | (5.212.504.961) |
| Margen bruto | 2.229.884.518 | - | - | 2.229.884.518 |
| | | | | |
| ARGENTINA | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 3.389.662.459 | 381.623.792 | (687.179.773) | 3.084.106.478 |
| Costo de Ventas | (2.317.090.231) | (315.917.195) | 476.751.474 | (2.156.255.952) |
| Margen bruto | 1.072.572.228 | 65.706.597 | (210.428.299) | 927.850.526 |
| | | | | |
| BRASIL | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos Ordinarios con Terceros, Total | 1.521.787.492 | - | - | 1.521.787.492 |
| Costo de Ventas | (1.200.823.473) | - | - | (1.200.823.473) |
| Margen bruto | 320.964.019 | - | - | 320.964.019 |
| | | | | |
| PERÚ | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 1.390.253.218 | - | - | 1.390.253.218 |
| Costo de Ventas | (1.024.007.589) | - | - | (1.024.007.589) |
| Margen bruto | 366.245.629 | - | - | 366.245.629 |
| | | | | |
| COLOMBIA | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 1.046.371.489 | - | - | 1.046.371.489 |
| Costo de Ventas | (815.224.670) | - | - | (815.224.670) |
| Margen bruto | 231.146.819 | - | - | 231.146.819 |
| | | | | |
| ESTADOS UNIDOS | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 2.109.607.244 | - | - | 2.109.607.244 |
| Costo de Ventas | (1.311.207.560) | - | - | (1.311.207.560) |
| Margen bruto | 798.399.684 | - | - | 798.399.684 |

28.3. Margen bruto por país y segmento, continuación:

| MARGEN BRUTO POR PAÍS Y SEGMENTO | Supermercados | Shopping Centers | Mejoramiento del Hogar | Tiendas por departamento | Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | SUB TOTAL CONSOLIDADO |
|---|----------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|--|---|-----------------------|
| AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | | | | | | | |
| CHILE | | | | | | | |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 4.982.595.725 | 249.290.248 | 771.727.112 | 1.173.545.423 | - | 16.270.366 | 7.193.428.874 |
| Costo de Ventas | (3.595.108.944) | (15.476.016) | (551.938.737) | (853.305.507) | - | (34.605) | (5.015.863.809) |
| Margen bruto | 1.387.486.781 | 233.814.232 | 219.788.375 | 320.239.916 | - | 16.235.761 | 2.177.565.065 |
| ARGENTINA | | | | | | | |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 1.917.975.292 | 82.736.361 | 712.123.075 | - | 123.240.849 | 1.061.128 | 2.837.136.705 |
| Costo de Ventas | (1.343.970.134) | (16.483.559) | (406.366.584) | - | (45.134.539) | (4.018.375) | (1.815.973.191) |
| Margen bruto | 574.005.158 | 66.252.802 | 305.756.491 | - | 78.106.310 | (2.957.247) | 1.021.163.514 |
| BRASIL | | | | | | | |
| Ingresos Ordinarios con Terceros, Total | 1.772.440.369 | - | - | - | 20.633.452 | - | 1.793.073.821 |
| Costo de Ventas | (1.423.685.779) | - | - | - | - | - | (1.423.685.779) |
| Margen bruto | 348.754.590 | - | - | - | 20.633.452 | - | 369.388.042 |
| PERÚ | | | | | | | |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 1.241.413.395 | 30.061.250 | - | - | - | 1.268.053 | 1.272.742.698 |
| Costo de Ventas | (938.207.487) | (5.721.449) | - | - | - | 33.167 | (943.895.769) |
| Margen bruto | 303.205.908 | 24.339.801 | - | - | - | 1.301.220 | 328.846.929 |
| COLOMBIA | | | | | | | |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 895.792.634 | 11.655.675 | 77.495.157 | - | 232.868 | (3.331.861) | 981.844.473 |
| Costo de Ventas | (714.353.639) | (535.615) | (61.119.996) | - | 4 | 52.754 | (775.956.492) |
| Margen bruto | 181.438.995 | 11.120.060 | 16.375.161 | - | 232.872 | (3.279.107) | 205.887.981 |
| EEUU | | | | | | | |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 1.982.280.920 | - | - | - | - | - | 1.982.280.920 |
| Costo de Ventas | (1.217.552.539) | - | - | - | - | - | (1.217.552.539) |
| Margen bruto | 764.728.381 | - | - | - | - | - | 764.728.381 |

28.3. Margen bruto por país y segmento, continuación:

| MARGEN BRUTO POR PAÍS Y SEGMENTO | SUB TOTAL CONSOLIDADO | Argentina - Economía hiperinflacionaria | Argentina - Conversión de Moneda | TOTAL CONSOLIDADO |
|---|-----------------------|---|----------------------------------|----------------------|
| AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | CHILE | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 7.193.428.874 | - | - | 7.193.428.874 |
| Costo de Ventas | (5.015.863.809) | - | - | (5.015.863.809) |
| Margen bruto | 2.177.565.065 | - | - | 2.177.565.065 |
| | | | | |
| ARGENTINA | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 2.837.136.705 | 607.319.567 | (174.012.030) | 3.270.444.242 |
| Costo de Ventas | (1.815.973.191) | (479.243.712) | 117.662.501 | (2.177.554.402) |
| Margen bruto | 1.021.163.514 | 128.075.855 | (56.349.529) | 1.092.889.840 |
| | | | | |
| BRASIL | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos Ordinarios con Terceros, Total | 1.793.073.821 | - | - | 1.793.073.821 |
| Costo de Ventas | (1.423.685.779) | - | - | (1.423.685.779) |
| Margen bruto | 369.388.042 | - | - | 369.388.042 |
| | | | | |
| PERÚ | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 1.272.742.698 | - | - | 1.272.742.698 |
| Costo de Ventas | (943.895.769) | - | - | (943.895.769) |
| Margen bruto | 328.846.929 | - | - | 328.846.929 |
| | | | | |
| COLOMBIA | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 981.844.473 | - | - | 981.844.473 |
| Costo de Ventas | (775.956.492) | - | - | (775.956.492) |
| Margen bruto | 205.887.981 | - | - | 205.887.981 |
| | | | | |
| EEUU | MS | MS | MS | MS |
| Ingresos de actividades ordinarias con Terceros | 1.982.280.920 | - | - | 1.982.280.920 |
| Costo de Ventas | (1.217.552.539) | - | - | (1.217.552.539) |
| Margen bruto | 764.728.381 | - | - | 764.728.381 |

28.4. Información regional por segmentos: Activos por segmentos.

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | Supermercados | Shopping Centers | Mejoramiento del Hogar | Tiendas por departamento | Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | TOTAL CONSOLIDADO |
|---|----------------------|----------------------|------------------------|--------------------------|--|---|-----------------------|
| TOTAL DE ACTIVOS POR SEGMENTOS | | | | | | | |
| ACTIVOS CORRIENTES | | | | | | | |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 383.550.292 | 65.574.664 | 18.079.567 | 11.504.154 | - | 158.447.156 | 637.155.833 |
| Otros activos financieros corrientes | 17.411.074 | 2.315.710 | - | - | - | 26.939.342 | 46.666.126 |
| Otros activos no financieros corrientes | 16.549.324 | 1.656.110 | 1.228.381 | 2.842.515 | 513.533 | 16.645.376 | 39.435.239 |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes | 518.050.046 | 42.655.007 | 118.997.733 | 36.184.875 | 196.661.337 | 53.370.704 | 965.919.702 |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes | - | - | - | - | 14.825.594 | - | 14.825.594 |
| Inventarios corrientes | 1.069.156.189 | - | 349.093.179 | 240.127.569 | - | - | 1.658.376.937 |
| Activos por impuestos corrientes, corrientes | 32.536.038 | 4.213.269 | 1.182.091 | 6.877.284 | - | 44.739.588 | 89.548.270 |
| Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta | 7.973.552 | 2.133.745 | - | - | - | 2.964.070 | 13.071.367 |
| Activos corrientes totales | 2.045.226.515 | 118.548.505 | 488.580.951 | 297.536.397 | 212.000.464 | 303.106.236 | 3.464.999.068 |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | | | | | | | |
| Otros activos financieros no corrientes | - | - | - | - | - | 185.822.391 | 185.822.391 |
| Otros activos no financieros no corrientes | 17.034.826 | 4.704.827 | 2.353.088 | 2.177.334 | 151.204 | 6.965.872 | 33.387.151 |
| Cuentas por cobrar no corrientes | 11.253.889 | 36.421 | 52.560 | - | 648.289 | 104.787 | 12.095.946 |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación | 463.216 | - | - | - | 353.505.928 | - | 353.969.144 |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | 458.343.933 | 4.574.664 | 16.804.339 | 118.629.157 | 4.512.254 | 243.306.076 | 846.170.423 |
| Plusvalía | 1.763.946.481 | 35.103.361 | 14.816.221 | 10.912.657 | 57.060.557 | - | 1.881.839.277 |
| Propiedades, Planta y Equipo | 2.433.636.498 | 319.569.093 | 494.380.786 | 286.804.411 | 751.237 | 380.916.002 | 3.916.058.027 |
| Propiedad de inversión | - | 3.804.096.101 | - | - | - | - | 3.804.096.101 |
| Activos por impuestos corrientes, no corrientes | 39.263.938 | (276) | - | 4.612.841 | - | 1.207 | 43.877.710 |
| Activos por impuestos diferidos | 3.619.797 | 13.940.116 | - | 641.245 | - | 303.392.924 | 321.594.082 |
| Total de activos no corrientes | 4.727.562.578 | 4.182.024.307 | 528.406.994 | 423.777.645 | 416.629.469 | 1.120.509.259 | 11.398.910.252 |
| TOTAL ACTIVOS | 6.772.789.093 | 4.300.572.812 | 1.016.987.945 | 721.314.042 | 628.629.933 | 1.423.615.495 | 14.863.909.320 |

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | Supermercados | Shopping Centers | Mejoramiento del Hogar | Tiendas por departamento | Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | TOTAL CONSOLIDADO |
|---|----------------------|----------------------|------------------------|--------------------------|--|---|-----------------------|
| TOTAL DE ACTIVOS POR SEGMENTOS | | | | | | | |
| ACTIVOS CORRIENTES | | | | | | | |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 437.696.000 | 135.863.605 | 18.589.979 | 9.865.925 | - | 140.628.960 | 742.644.469 |
| Otros activos financieros corrientes | - | 3.104.115 | - | - | - | 177.563.856 | 180.667.971 |
| Otros activos no financieros corrientes | 25.683.097 | 1.267.999 | 1.129.505 | 2.939.471 | 620.617 | 7.594.406 | 39.235.095 |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes | 544.348.854 | 43.903.629 | 126.289.542 | 27.886.531 | 227.621.155 | 60.514.323 | 1.030.564.034 |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes | - | - | - | - | 21.430.163 | - | 21.430.163 |
| Inventarios corrientes | 1.047.837.040 | - | 377.828.123 | 221.157.287 | - | - | 1.646.822.450 |
| Activos por impuestos corrientes, corrientes | 45.523.364 | 1.884.340 | 149.072 | 639.905 | - | 27.187.729 | 75.384.410 |
| Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta | 161.701.500 | - | - | - | - | - | 161.701.500 |
| Activos corrientes totales | 2.262.789.855 | 186.023.688 | 523.986.221 | 262.489.119 | 249.671.935 | 413.489.274 | 3.898.450.092 |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | | | | | | | |
| Otros activos financieros no corrientes | - | - | - | - | - | 236.864.001 | 236.864.001 |
| Otros activos no financieros no corrientes | 19.476.645 | 4.704.496 | 1.710.457 | 2.096.481 | 230.352 | 1.215.711 | 29.434.142 |
| Cuentas por cobrar no corrientes | 612.162 | - | - | - | - | 359.206 | 971.368 |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación | 448.592 | - | - | - | 332.915.128 | - | 333.363.720 |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | 447.925.829 | 3.051.393 | 15.657.820 | 122.419.653 | 5.048.681 | 263.189.249 | 857.292.625 |
| Plusvalía | 1.805.807.585 | 33.838.707 | 17.353.658 | 5.998.924 | 54.683.034 | - | 1.917.681.908 |
| Propiedades, Planta y Equipo | 2.528.654.714 | 515.662.405 | 554.549.311 | 296.712.456 | 651.399 | 227.400.759 | 4.123.631.044 |
| Propiedad de inversión | - | 3.548.680.028 | - | - | - | - | 3.548.680.028 |
| Activos por impuestos corrientes, no corrientes | 42.590.575 | 3.212 | - | 4.612.841 | - | 5.029.555 | 52.236.183 |
| Activos por impuestos diferidos | 15.474.180 | 8.808.592 | - | - | - | 299.188.296 | 323.471.068 |
| Total de activos no corrientes | 4.860.990.282 | 4.114.748.833 | 589.271.246 | 431.840.355 | 393.528.594 | 1.033.246.777 | 11.423.626.087 |
| TOTAL ACTIVOS | 7.123.780.137 | 4.300.772.521 | 1.113.257.467 | 694.329.474 | 643.200.529 | 1.446.736.051 | 15.322.076.179 |

28.5. Información regional por segmentos: Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | Supermercados | Shopping Centers | Mejoramiento del Hogar | Tiendas por departamento | Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | TOTAL CONSOLIDADO |
|--|---------------|------------------|------------------------|--------------------------|--|---|-------------------|
| CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar 2025 | 2.120.532.522 | 32.743.680 | 336.322.949 | 245.641.396 | 72.086.684 | 161.696.693 | 2.969.023.924 |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar 2024 | 2.203.403.726 | 30.814.396 | 410.882.798 | 265.223.352 | 99.812.205 | 153.566.925 | 3.163.703.402 |

28.6. Información sobre activos, pasivos e inversión neta por país.

| ACTIVOS Y PASIVOS POR PAÍS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | CHILE | ARGENTINA | BRASIL | PERU | COLOMBIA | ESTADOS UNIDOS | URUGUAY | TOTAL CONSOLIDADO |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|--------------|-------------------|
| | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Total activos | 6.671.545.210 | 2.025.912.178 | 1.065.563.646 | 1.714.884.919 | 1.568.296.473 | 1.725.592.028 | 92.114.866 | 14.863.909.320 |
| Total pasivos | 6.258.956.781 | 883.552.779 | 628.878.380 | 464.557.406 | 308.600.253 | 1.036.297.932 | 8.975.576 | 9.589.819.107 |
| Patrimonio | 1.395.348.741 | 1.224.238.517 | 428.592.517 | 1.032.757.249 | 1.018.363.771 | 56.545.298 | 118.244.120 | 5.274.090.213 |
| Ajustes a inversión neta | (982.760.312) | (81.879.118) | 8.092.749 | 217.570.264 | 241.332.449 | 632.748.798 | (35.104.830) | - |
| Inversión neta | 412.588.429 | 1.142.359.399 | 436.685.266 | 1.250.327.513 | 1.259.696.220 | 689.294.096 | 83.139.290 | 5.274.090.213 |
| Porcentaje sobre patrimonio | 26,5% | 23,2% | 8,1% | 19,6% | 19,3% | 1,1% | 2,2% | 100,0% |
| Porcentaje sobre inversión neta | 7,8% | 21,7% | 8,3% | 23,7% | 23,9% | 13,1% | 1,6% | 100,0% |

| ACTIVOS Y PASIVOS POR PAÍS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | CHILE | ARGENTINA | BRASIL | PERU | COLOMBIA | ESTADOS UNIDOS | URUGUAY | TOTAL CONSOLIDADO |
|--|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------|-------------------|
| | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Total activos | 6.593.242.139 | 2.305.013.509 | 1.168.016.403 | 1.702.651.229 | 1.518.713.552 | 1.939.056.896 | 95.382.451 | 15.322.076.179 |
| Total pasivos | 6.472.454.784 | 970.743.557 | 606.868.743 | 499.051.508 | 289.922.900 | 1.162.657.106 | 9.081.008 | 10.010.779.606 |
| Patrimonio | 1.233.328.553 | 1.419.212.573 | 505.765.076 | 989.454.217 | 1.017.513.152 | 64.234.698 | 81.788.304 | 5.311.296.573 |
| Ajustes a inversión neta | (1.112.541.198) | (84.942.621) | 55.382.584 | 214.145.504 | 211.277.500 | 712.165.092 | 4.513.139 | - |
| Inversión neta | 120.787.355 | 1.334.269.952 | 561.147.660 | 1.203.599.721 | 1.228.790.652 | 776.399.790 | 86.301.443 | 5.311.296.573 |
| Porcentaje sobre patrimonio | 23,2% | 26,7% | 9,5% | 18,6% | 19,2% | 1,2% | 1,5% | 100,0% |
| Porcentaje sobre inversión neta | 2,3% | 25,1% | 10,6% | 22,7% | 23,1% | 14,6% | 1,6% | 100,0% |

28.7. Ingresos entre segmentos y de terceros.

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | | Total Ingresos por Segmento | Ingresos entre Segmentos | Ingresos de terceros |
|---|--|-----------------------------|--------------------------|-----------------------|
| AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | | MS | MS | MS |
| Supermercados | | 13.451.158.739 | - | 13.451.158.739 |
| Shopping Centers | | 571.009.060 | 161.904.445 | 409.104.615 |
| Mejoramiento del Hogar | | 1.614.975.559 | 5.902.225 | 1.609.073.334 |
| Tiendas por departamento | | 1.243.761.607 | - | 1.243.761.607 |
| Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | | 151.156.217 | - | 151.156.217 |
| Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | | 35.816.869 | - | 35.816.869 |
| Total | | 17.067.878.051 | 167.806.670 | 16.900.071.381 |

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | | Total Ingresos por Segmento | Ingresos entre Segmentos | Ingresos de terceros |
|---|--|-----------------------------|--------------------------|-----------------------|
| AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | | MS | MS | MS |
| Supermercados | | 12.792.498.335 | - | 12.792.498.335 |
| Shopping Centers | | 529.533.316 | 155.789.782 | 373.743.534 |
| Mejoramiento del Hogar | | 1.566.226.349 | 4.881.005 | 1.561.345.344 |
| Tiendas por departamento | | 1.173.545.423 | - | 1.173.545.423 |
| Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | | 144.107.169 | - | 144.107.169 |
| Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | | 15.267.686 | - | 15.267.686 |
| Total | | 16.221.178.278 | 160.670.787 | 16.060.507.491 |

28.8. Activos de largo plazo por país.

| ACTIVOS DE LARGO PLAZO POR PAÍS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | CHILE MS | ARGENTINA MS | BRASIL MS | PERU MS | COLOMBIA MS | ESTADOS UNIDOS MS | URUGUAY MS | TOTAL CONSOLIDADO MS |
|---|---------------|-----------------|--------------|---------------|----------------|----------------------|---------------|----------------------------|
| Otros activos no financieros no corrientes | 8.217.143 | 10.395.951 | 11.377.494 | - | - | 3.278.722 | 117.841 | 33.387.151 |
| Cuentas por cobrar no corrientes | - | 888.837 | 11.207.109 | - | - | - | - | 12.095.946 |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación | 271.148.391 | - | - | 82.820.753 | - | - | - | 353.969.144 |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | 190.866.909 | 42.762.877 | 35.185.890 | 148.414.514 | 12.251.965 | 347.093.591 | 69.594.677 | 846.170.423 |
| Plusvalía | 119.132.072 | 14.455.792 | 211.623.639 | 357.314.956 | 549.465.617 | 629.847.201 | - | 1.881.839.277 |
| Propiedades, planta y equipo | 1.378.135.086 | 765.345.775 | 303.370.510 | 412.099.845 | 477.669.852 | 574.094.145 | 5.342.814 | 3.916.058.027 |
| Propiedad de inversión | 2.938.943.969 | 342.291.235 | - | 401.667.809 | 121.193.088 | - | - | 3.804.096.101 |
| Activos por impuestos corrientes, no corrientes | 6.407.153 | 931 | 37.469.626 | - | - | - | - | 43.877.710 |
| Total de activos no corrientes | 4.912.850.723 | 1.176.141.398 | 610.234.268 | 1.402.317.877 | 1.160.580.522 | 1.554.313.659 | 75.055.332 | 10.891.493.779 |

| ACTIVOS DE LARGO PLAZO POR PAÍS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | CHILE MS | ARGENTINA MS | BRASIL MS | PERU MS | COLOMBIA MS | ESTADOS UNIDOS MS | URUGUAY MS | TOTAL CONSOLIDADO MS |
|---|---------------|-----------------|--------------|---------------|----------------|----------------------|---------------|----------------------------|
| Otros activos no financieros no corrientes | 8.231.278 | 4.152.400 | 11.882.938 | - | - | 5.037.432 | 130.094 | 29.434.142 |
| Cuentas por cobrar no corrientes | - | 359.206 | 612.162 | - | - | - | - | 971.368 |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación | 252.768.596 | - | - | 80.595.124 | - | - | - | 333.363.720 |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | 182.597.533 | 20.124.507 | 36.046.424 | 145.762.053 | 11.659.844 | 382.882.752 | 78.219.512 | 857.292.625 |
| Plusvalía | 114.218.339 | 17.155.088 | 217.659.612 | 350.205.989 | 526.571.217 | 691.871.663 | - | 1.917.681.908 |
| Propiedades, planta y equipo | 1.431.377.818 | 806.775.658 | 326.648.435 | 412.715.760 | 506.430.938 | 633.680.101 | 6.002.334 | 4.123.631.044 |
| Propiedad de inversión | 2.694.575.627 | 359.283.773 | - | 399.928.006 | 94.892.622 | - | - | 3.548.680.028 |
| Activos por impuestos corrientes, no corrientes | 11.215.882 | 224.038 | 40.796.263 | - | - | - | - | 52.236.183 |
| Total de activos no corrientes | 4.694.985.073 | 1.208.074.670 | 633.645.834 | 1.389.206.932 | 1.139.554.621 | 1.713.471.948 | 84.351.940 | 10.863.291.018 |

Los activos de largo plazo por país que se muestran en esta nota excluyen los rubros de otros activos financieros no corrientes y activos por impuestos diferidos, de acuerdo a lo que establece la NIIF 8 de Información sobre áreas geográficas.

28.9. Flujo consolidado por segmento.

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | Supermercados | Shopping Centers | Mejoramiento del Hogar | Tiendas por departamento | Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | SUB TOTAL CONSOLIDADO |
|---|---------------|------------------|------------------------|--------------------------|--|---|-----------------------|
| FLUJOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación | 1.061.345.558 | 325.239.732 | 92.456.774 | 40.884.019 | (4.215.637) | (416.449.464) | 1.099.260.982 |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | (266.376.475) | (200.249.816) | 100.054.273 | (26.070.797) | (539.094) | (33.028.482) | (426.210.391) |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | (844.399.119) | (192.237.152) | (167.038.708) | (13.378.001) | 4.754.731 | 476.346.942 | (735.951.307) |

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | SUB TOTAL CONSOLIDADO | Argentina - Economía hiperinflacionaria | Argentina - Conversión de Moneda | TOTAL CONSOLIDADO |
|---|-----------------------|---|----------------------------------|----------------------|
| FLUJOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | MS | MS | MS | MS |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación | 1.099.260.982 | 27.007.161 | (37.236.788) | 1.089.031.355 |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | (426.210.391) | (11.654.377) | 15.244.067 | (422.620.701) |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | (735.951.307) | (12.719.257) | 17.904.008 | (730.766.556) |

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | Supermercados | Shopping Centers | Mejoramiento del Hogar | Tiendas por departamento | Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | SUB TOTAL CONSOLIDADO |
|---|---------------|------------------|------------------------|--------------------------|--|---|-----------------------|
| FLUJOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | MS | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación | 1.153.410.510 | 284.345.603 | 108.666.228 | 95.264.148 | (1.554.124) | (400.752.210) | 1.239.380.155 |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | (251.162.102) | (12.239.725) | (28.244.660) | (7.439.883) | - | (26.859.826) | (325.946.196) |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | (893.507.180) | (203.894.110) | (78.756.447) | (79.770.631) | 1.554.124 | 535.499.806 | (718.874.438) |

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | SUB TOTAL CONSOLIDADO | Argentina - Economía hiperinflacionaria | Argentina - Conversión de Moneda | TOTAL CONSOLIDADO |
|---|-----------------------|---|----------------------------------|----------------------|
| FLUJOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | MS | MS | MS | MS |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación | 1.239.380.155 | 100.419.837 | 4.171.271 | 1.343.971.263 |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | (325.946.196) | (3.165.249) | (18.936.927) | (348.048.372) |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | (718.874.438) | (61.523.078) | 8.938.222 | (771.459.294) |

28.10. Importe de las adiciones de activos no corrientes.

| INFORMACIÓN REGIONAL POR SEGMENTO | Supermercados | Shopping Centers | Mejoramiento del Hogar | Tiendas por departamento | Servicios Financieros (Tarjetas + Seguros + Banco) | Servicios de apoyo, Financiamiento, Ajustes y Otros | TOTAL CONSOLIDADO |
|--|--------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|--|---|--------------------|
| IMPORTE DE LAS ADICIONES DE ACTIVOS NO CORRIENTES | | | | | | | |
| AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | | | | | | | |
| Propiedades, planta y equipo | 368.113.846 | 46.524.857 | 13.762.585 | 25.391.629 | 128.955 | 9.820.861 | 463.742.733 |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | 26.758.279 | 1.869.624 | 6.245.741 | 1.115.282 | 471.914 | 27.337.952 | 63.798.792 |
| Propiedad de inversión | - | 152.423.826 | - | - | - | - | 152.423.826 |
| Total de adiciones de activos no corrientes | 394.872.125 | 200.818.307 | 20.008.326 | 26.506.911 | 600.869 | 37.158.813 | 679.965.351 |
| IMPORTE DE LAS ADICIONES DE ACTIVOS NO CORRIENTES | | | | | | | |
| AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | | | | | | | |
| Propiedades, planta y equipo | 386.956.682 | 24.069.775 | 12.070.646 | 14.681.386 | - | 5.876.648 | 443.655.137 |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | 15.889.633 | 1.171.353 | 4.524.017 | 2.482.475 | - | 51.289.770 | 75.357.248 |
| Propiedad de inversión | - | 79.275.167 | - | - | - | - | 79.275.167 |
| Total de adiciones de activos no corrientes | 402.846.315 | 104.516.295 | 16.594.663 | 17.163.861 | - | 57.166.418 | 598.287.552 |

29. CONTINGENCIAS, ACCIONES LEGALES Y RECLAMOS.

29.1. Contingencias civiles y laborales.

- a) Al 31 de diciembre de 2025 Cencosud S.A. y las subsidiarias Cencosud Retail S.A., Easy Retail S.A., Easy Administradora SPA, Paris Administradora Ltda., Johnson Administradora Ltda., Santa Isabel Administradora S.A., Cencosud Shopping S.A. y Administradora de Centros Comerciales Cencosud SpA, mantienen juicios y litigios pendientes al cierre de los estados financieros, cuyos montos reclamados, se encuentran cubiertos, bajo póliza de seguros de responsabilidad civil. A la fecha del presente informe el total de los montos reclamados asciende a M\$ 6.568.025.
- b) La controlada indirecta Cencosud Perú S.A. y Cencosud Retail Perú S.A., presentan diversas causas pendientes al cierre de los estados financieros por reclamaciones de responsabilidad civil y reclamos laborales, cuyos montos reclamados ascienden a M\$ 3.431.158.

Nuestros asesores legales estiman que las posibilidades de obtener sentencia favorable a la posición de la compañía son razonablemente superiores a las de obtener un fallo desfavorable.

- c) La controlada indirecta Cencosud S.A. Argentina presenta diversas causas pendientes al cierre de los estados financieros por reclamaciones de responsabilidad civil, comercial y administrativas, cuyos montos reclamados, actualizados al 31 de diciembre de 2025, ascienden a M\$ 2.655.869.

Nuestros asesores legales estiman que las posibilidades de obtener sentencia favorable a la posición de la compañía son razonablemente superiores a las de obtener un fallo desfavorable.

- d) La controlada indirecta Cencosud S.A. Argentina presenta diversas causas pendientes al cierre de los estados financieros por reclamaciones de tipo laboral, cuyos montos reclamados, actualizados al 31 de diciembre de 2025, ascienden a M\$ 5.716.302.

Nuestros asesores legales estiman que las posibilidades de obtener sentencia favorable a la posición de la compañía son razonablemente superiores a las de obtener un fallo desfavorable.

29.2. Contingencias tributarias.

- a) Con fecha 28 de julio de 2020, el SII emitió la Liquidación N° 525 a Jumbo Supermercados Administradora Limitada mediante la cual rechazó la pérdida tributaria de arrastre correspondiente al año tributario 2017, ascendente a M\$ 7.407.422, y como consecuencia de ello, determinó una diferencia de Impuesto de Primera Categoría de M\$ 3.082.643 incluido reajustes e intereses.

En contra de esta Resolución se interpuso Reclamo Tributario con fecha 26 de marzo de 2021, el cual se encuentra en tramitación ante el Segundo Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana.

Habiéndose cumplido las etapas procesales de este juicio tributario, a la fecha del presente informe, la causa se encuentra pendiente que el 2º Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana, dicte la sentencia definitiva.

En opinión de nuestros asesores legales, de acuerdo con la naturaleza de la controversia, la prueba rendida y según su experiencia, las posibilidades de un resultado positivo son superiores de aquellas de obtener un resultado desfavorable.

- b) Con fecha 29 de agosto de 2023, el SII notificó a Cencosud Retail S.A. las Liquidaciones N°34 y N°35 y a Cencosud S.A., las Liquidaciones N°36 y N°37 mediante las cuales modifica las respectivas bases imponibles del Impuesto de Primera Categoría declaradas en la Declaración Anual de Renta del Año Tributario 2020, por considerar, en ambos casos, una acreditación parcial del costo tributario en las respectivas operaciones de aporte de acciones en el aumento de capital en Cencosud Shopping S.A.

Como consecuencia de lo anterior, el SII estableció para cada sociedad, la obligación de efectuar reintegros conforme al artículo 97 de la Ley sobre Impuesto a la Renta, por M\$ 4.760.833 y M\$ 372.212 (montos históricos) en el caso de Cencosud Retail S.A. y por M\$ 4.172.833 y M\$ 11.022.682 (montos históricos) en el caso de Cencosud S.A.

En contra de las Liquidaciones N° 34 y 35, se interpuso reclamo tributario el 26 de mayo de 2024, admitido por el Primer Tribunal Tributario y Aduanero. A la fecha, el proceso se encuentra pendiente a la dictación de la resolución que recibe la causa a prueba.

En contra de las Liquidaciones N° 36 y N° 37 se interpuso recurso de reposición administrativa voluntaria (RAV), la que fue acogida parcialmente por el SII, reduciendo el monto liquidado a M\$ 339.498. Posteriormente, con fecha 26 de mayo de 2024, se dedujo reclamo respecto de la parte no acogida de la Liquidación N° 36 y de la Liquidación N° 37, el cual fue admitido a tramitación por el Cuarto Tribunal Tributario y Aduanero. Actualmente, el proceso se encuentra pendiente de que el tribunal dicte resolución que recibe la causa a prueba

En ambos juicios, los abogados estiman que existen sólidos argumentos para revertir las liquidaciones, y que las probabilidades de un resultado favorable son superiores a las de uno desfavorable, siempre que se acompañe la documentación necesaria.

- c) Al 31 de diciembre de 2025, nuestra subsidiaria Cencosud Brasil Comercial Ltda., con base en la opinión de sus asesores legales, mantiene procedimientos tributarios clasificados como “posibles” que ascienden en conjunto a M\$ 223.820.896.

Es importante señalar que, del valor total de estas contingencias clasificadas como posibles pérdidas, M\$ 66.250.707 son de la responsabilidad de los dueños anteriores de las sociedades Bretas, Prezunic, Mercantil Rodrigues y Giga y para tanto, la Compañía mantiene garantía contractual sobre estos procesos.

Las principales causas relacionadas con los pasivos contingentes se muestran a continuación:

1. Causas relacionadas a Impuesto a la Renta Personas Jurídicas – IRPJ / Contribución Social sobre la Utilidad Liquida – CSLL e Impuesto sobre la Renta Retenido en la Fuente - IRRF:

- Notificación de responsabilidad de los antiguos propietarios, relacionada con la Bandera Bretas. La Compañía recibió un aviso en diciembre de 2016 requiriendo IRRF sobre pagos realizados a un proveedor de servicio en el año 2011. El 02 de mayo de 2024 se profirió sentencia en primera instancia desfavorable para la compañía y la causa fue remitida a la Delegación de Receita Federal donde se encuentra en proceso de análisis de pruebas. El valor actualizado a la fecha de este informe asciende a M\$ 39.927.406.

- Valoración de responsabilidad de los antiguos propietarios, relacionada con la Bandera Bretas. La Compañía recibió notificación en noviembre de 2015 relativo a la recaudación de IRPJ y CSLL, con base en la revisión de gastos y pérdidas declaradas para el hecho imponible de 2010. El 24 de noviembre de 2020 se interpuso un recurso de apelación especial, que fue rescindido desfavorablemente para la Compañía y en abril de 2022 el proceso se convirtió en un proceso judicial fiscal el cual fue suspendido debido a un acuerdo de pago con la PGFN - Procuraduría General de la República. El valor actualizado a la fecha de este informe asciende a M\$ 12.675.921.

- Valoración de responsabilidad de los antiguos propietarios, relacionada con Mercantil Rodrigues Ltda. La Compañía fue notificada en abril de 2016, porque Cencosud Brasil Comercial Ltda., fue considerado corresponsable de la deuda por la adquisición de Mercantil Rodrigues Comercial Ltda., bajo la acusación fiscal de uso indebido de pérdidas fiscales y gastos no comprobados. Desde el 05 de marzo de 2024 el proceso se encuentra suspendido por parcelación. Los montos actualizados con posible pérdida ascienden a M\$ 9.558.753.

- En junio de 2017, la Compañía recibió una liquidación fiscal alegando el requerimiento de IRPJ y CSL referido al período 2010 y 2011, relacionado con los gastos de amortización del crédito mercantil registrados en las adquisiciones de las siguientes empresas: Bretas, G. Barbosa, Costa Azul y Super Familia. El cargo actualizado al 31 de diciembre de 2025 asciende a M\$ 4.617.351. La demanda se encuentra actualmente pendiente de juicio en CARF - Consejo Administrativo de Recursos Fiscales.
2. Causas relacionadas a impuestos a la importación de bienes en territorio brasileño, Programa de Integración Social - PIS / Contribución para la Financiación de la Seguridad Social - COFINS:
- Con fecha 30 de junio de 2021, la compañía fue notificada por el Servicio Federal de Impuestos de Brasil ("RFB"), quien exige el cobro de las presuntas deudas del Aportes al Financiamiento de la Seguridad Social ("COFINS") y al Programa de Integración Social ("PIS"), relacionados con hechos desencadenantes ocurridos entre el 01 de julio de 2016 y el 31 de diciembre de 2017. El caso se encuentra actualmente a la espera de sentencia sobre nuestra apelación. El valor exigido, actualizado a la fecha del presente informe, asciende a M\$ 38.113.875.
 - En enero de 2021 la Compañía fue notificada por el Servicio Federal de Impuestos de Brasil ("RFB"), quien determinó la desestimación de créditos calculados por Cencosud en relación a la amortización y depreciación de edificaciones y mejoras en propiedades de terceros. El caso se encuentra actualmente a la espera de sentencia sobre nuestra apelación. El valor exigido actualizado a la fecha asciende a M\$ 20.691.329.
3. Causas relacionadas a Impuestos a la Circulación de Mercaderías y Servicios - ICMS:
- El 2 de enero de 2019 la compañía fue notificada de requerimientos tributarios por diferencias en el cálculo de ICMS. Dicho requerimiento no observó la existencia de un régimen fiscal especial obtenido por la subsidiaria en cuestión, según el art. 7º-B, del Decreto 7.799/00, el cual fue aprobado por la Secretaría de Hacienda del Estado de Bahia -SEFAZ BA mediante Dictamen nº 6.751/2016, inscrito en el expediente del proceso nº 040270/2016-9 en 2016. La causa se encuentra a la espera de sentencia en la Junta Fiscal. Al 31 de diciembre de 2025, las evaluaciones ascienden a M\$ 10.412.577.
 - Procesos judiciales y administrativos iniciado en los años 2021 y 2024 en los que se discute el derecho de la empresa a apropiarse de créditos relacionados con el excedente del ICMS-ST (Impuesto sobre Circulación de Bienes y Servicios - Impuesto de Sustitución). Todos ellos están a la espera de una decisión de primera instancia. El monto de las evaluaciones actualizadas a la fecha asciende a M\$ 5.843.889.
4. Causa relacionada a Impuestos sobre Productos Industrializados – IPI:

- En septiembre de 2025, la compañía fue notificada por la Delegación de Receita Federal por supuestos débitos derivados de operaciones de salida posteriores a la importación no gravadas. Actualmente, el caso se encuentra pendiente de resolución en sede administrativa. Al 31 de diciembre de 2025, el valor exigido es de M\$ 956.243.

Finalmente, en diciembre de 2025, nuestra filial Cencosud Brasil fue notificada por el Fisco Federal del proceso administrativo 17459.720021/2025-26, relacionado con la amortización del mayor valor tributario (ágio) pagado en la adquisición de las participaciones societarias en las empresas G. Barbosa y Prezunic, ágio que, según indica el auto de infracción, debería incorporarse a Cencosud S.A. (Chile) y no en Cencosud Brasil como ha sido reconocido hasta ahora. El valor reclamado corresponde a una multa que asciende a M\$ 126.743.357 (R\$ 766.933.059).

En opinión de nuestros asesores legales, existen sólidos argumentos para refutar los conceptos cuestionados en el auto de infracción y las posibilidades de éxito para la Compañía son superiores a las de un resultado desfavorable, con una tendencia a la pérdida “remota”. Así también podemos mencionar que, en causas sobre la misma materia en años anteriores existen fallos favorables para la Compañía.

30. ARRENDAMIENTOS.

30.1. Arrendador.

La Sociedad arrienda instalaciones, terrenos, equipos y otros bajo contratos de arriendo operativo.

Los contratos contienen diversos plazos y términos, derechos de renovación y cláusulas de reajustes, las cuales se encuentran principalmente relacionadas con los índices de inflación de los países donde se tienen los contratos.

Cobros futuros mínimos.

Los cobros futuros mínimos del arrendamiento, como arrendador al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 se detallan a continuación:

| Cobros Futuros Mínimos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Hasta un año, Arrendadores | 239.908.491 | 210.116.621 |
| Entre dos y cinco años | 490.050.788 | 429.236.618 |
| Más de cinco años | 125.997.766 | 75.341.629 |
| Total | 855.957.045 | 714.694.868 |

Importe de las rentas variables reconocidas en el estado de resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascendió a M\$ 60.398.249 y M\$ 66.413.165 respectivamente.

La compañía no posee contratos de arrendamientos operacionales individualmente significativos, o que impongan restricciones sobre la distribución de dividendos, incurrir en otros contratos de arrendamientos o incurrir en deuda. Todos los contratos se encuentran a valores de mercados.

30.2. Arrendatario.

La Sociedad como arrendatario reconoce un activo por derecho de uso asociado a contratos de arrendamientos de ubicaciones y/o espacios utilizados con propósito de subarriendos y también para uso propio en el desarrollo de las actividades propias de nuestros negocios los cuales se encuentran clasificados como Propiedades, plantas y equipos y Propiedad de inversión y a su vez reconoce el pasivo por el arrendamiento respectivo.

El siguiente es el detalle de saldos relacionados con los arrendamientos:

a) Derechos de uso incluidos en:

| Derecho de uso de activos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|--------------------------------|--------------------|----------------------|
| Propiedades, plantas y equipos | 831.043.195 | 979.469.888 |
| Propiedad de Inversión | 67.529.949 | 71.702.399 |
| Total | 898.573.144 | 1.051.172.287 |

b) Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes:

| Pasivos por arrendamientos | Saldos al | | Saldos al | |
|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| | Corrientes 31/12/2025 M\$ | Corrientes 31/12/2024 M\$ | No Corrientes 31/12/2025 M\$ | No Corrientes 31/12/2024 M\$ |
| | Pasivos por arrendamientos | 194.389.242 | 200.592.123 | 874.005.344 |
| Pasivos por arrendamientos, Neto, Saldo Final | 194.389.242 | 200.592.123 | 874.005.344 | 1.026.883.857 |

c) El detalle al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Pasivos por arrendamientos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|----------------------|----------------------|
| Hasta un año | 194.389.242 | 200.592.123 |
| Más de un año y no más de dos años | 149.506.979 | 166.387.641 |
| Más de dos años y no más de tres años | 148.871.410 | 157.679.184 |
| Más de tres años y no más de cuatro años | 165.276.837 | 175.304.284 |
| Más de cuatro años y no más de cinco años | 171.578.552 | 199.950.212 |
| Más de cinco años | 238.771.566 | 327.562.536 |
| Total | 1.068.394.586 | 1.227.475.980 |

d) Información a revelar:

| Información a revelar en resultados del período | 01/01/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ | 01/10/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/10/2024 al 31/12/2024 M\$ |
|---|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Gastos por intereses (incluidos en costo financiero) | 84.649.394 | 82.713.887 | 19.521.034 | 18.809.383 |
| Gastos relacionados con el arrendamiento variable incluido en el rubro gastos de administración | 71.096.888 | 56.603.706 | 20.264.313 | 17.377.878 |
| Desembolso total de efectivo por arrendamientos en el período | (278.531.251) | (278.529.351) | (67.239.348) | (73.901.351) |

31. GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS.

31.1. Garantías directas.

Se han otorgado boletas de garantías a favor de la Ilustre Municipalidad de Providencia para garantizar las obras de mitigación vial del Centro Comercial Costanera Center, por la suma de M\$ 9.838.828 equivalentes a UF 247.655.

31.2. Garantías recibidas por proyectos.

El detalle al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Otorgante de la garantía | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|--|-------------------|-------------------|
| Arquitectura y Construcción Workplaces SPA. | - | 87.835 |
| Arrendamiento de Maquinarias SPA. | 96.661 | 701.142 |
| Bramal Ingeniería y Construcción SPA. | 7.897 | 124.215 |
| Comercial Román Borque Bruna SPA. | 471.092 | 471.092 |
| Constructora Casbro SPA. | 97.582 | 338.499 |
| Constructora Contec SPA. | 33.514 | 80.634 |
| Diseño, Construcción y Fabricación Lagarto Ltda. | - | 93.135 |
| Eme Servicios Generales Ltda. | 144.631 | 79.889 |
| Emp Serv Seguridad Privada Fu-Du Ltda. | - | 307.641 |
| Geodis Chile, Soluciones Integrales | 149.711 | 135.012 |
| Gestiones Integrales de Outsourcing | 114.246 | 114.246 |
| Ggp Servicios Industriales SPA. | 413.456 | 413.456 |
| Grupos de Seguridad y Servicios Ltda. | - | 123.476 |
| Ingeniería y Construcción Cima SPA. | 168.422 | 1.167.970 |
| ISS Servicios Generales Ltda. | 34.210 | 17.105 |
| Liderman SPA. | 426.918 | 876.065 |
| Securitas S.A. | 212.682 | 110.172 |
| Servicios Asper Chile SPA. | 342.897 | 591.179 |
| Sociedad de Seguridad Aérea S A | 330.531 | 215.179 |
| Uno Desarrollos Constructivos SPA. | 634.201 | 693.709 |
| Ascensores Schindler Chile S.A. | 166.144 | - |
| Armal Ingeniería y Construcciones Ltda. | 126.519 | - |
| Servicios y Seguridad Limitada. | 271.900 | - |
| Grupo América Limpieza S.A. | 975.300 | - |
| Constructora Ingevec S.A. | 9.265.884 | - |
| Servicios Suroeste SPA. | 419.868 | - |
| Empresa de Transportes Transvip SPA. | 194.145 | - |
| Mk Construcción, Ingeniería e Inmobiliaria SPA. | 53.772 | - |
| Inversiones Asinara SPA. | 466.729 | - |
| Puente Sur Gtr S.A. | 361.808 | - |
| Aban S.A. | 333.654 | - |
| Constructora Lnk SPA. | 169.105 | - |
| Icc Construcción e Ingeniería SPA. | 149.893 | - |
| Dg Picking Chile SPA. | 195.837 | - |
| Bielco Constructora SPA. | 135.231 | - |
| Talent On Time SPA. | 469.879 | - |
| Total boletas garantías por cumplimiento de obras | 17.434.319 | 6.741.651 |
| Garantías recibidas por arriendos de locales | 22.008.417 | 18.816.691 |
| Total Cauciones Obtenidas | 39.442.736 | 25.558.342 |

31.3. Garantías otorgadas.

| Garantías directas | | | Tipo Garantía | Activos comprometidos | | |
|-------------------------|---------------------------------|-------------|---------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Acreedor de la Garantía | Deudor | Relación | | Tipo | Valor Contable 31/12/2025 M\$ | Valor Contable 31/12/2024 M\$ |
| Concesionarios | Cencosud S.A Argentina | Subsidiaria | Garantía | Propiedades, plantas y equipos | 14.599.848 | 7.107.990 |
| Concesionarios | Supermercado Mayorista Makro SA | Subsidiaria | Garantía | Propiedades, plantas y equipos | 3.233.488 | - |
| | | | | Total Propiedades, plantas y equipos | 17.833.336 | 7.107.990 |
| TOTAL | | | | | 17.833.336 | 7.107.990 |

31.4. Saldos de deuda por créditos con garantía directa.

| Saldos de deuda por créditos con garantía directa | | | | | |
|---|---------------------------------|-------------|---------------|-------------------|------------------|
| Acreedor de la Garantía | Deudor | | Tipo Garantía | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| | Nombre | Relación | | M\$ | M\$ |
| Concesionarios | Cencosud S.A Argentina | Subsidiaria | Garantía | 14.599.848 | 7.107.990 |
| Concesionarios | Supermercado Mayorista Makro SA | Subsidiaria | Garantía | 3.233.488 | - |
| TOTAL | | | | 17.833.336 | 7.107.990 |

32. DISTRIBUCION DE PERSONAL.

La distribución de personal de la Sociedad es la siguiente para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

| Empresa | 31/12/2025 | | | | Promedio (*) |
|--|---|-----------------------------|-------------------------|----------------|-----------------|
| | Gerentes y Ejecutivos Principales | Profesionales y Técnicos | Trabajadores y Otros | Total | |
| Cencosud S.A. | 33 | 1.301 | 35 | 1.369 | 1.399 |
| Subsidiarias Chile - Argentina - Brasil - Perú - Colombia - Estados Unidos - Uruguay | 513 | 17.487 | 97.801 | 115.801 | 117.865 |
| Total | 546 | 18.788 | 97.836 | 117.170 | 119.264 |

| Empresa | 31/12/2024 | | | | Promedio (*) |
|--|---|-----------------------------|-------------------------|----------------|-----------------|
| | Gerentes y Ejecutivos Principales | Profesionales y Técnicos | Trabajadores y Otros | Total | |
| Cencosud S.A. | 27 | 1.372 | 44 | 1.443 | 1.471 |
| Subsidiarias Chile - Argentina - Brasil - Perú - Colombia - Estados Unidos - Uruguay | 509 | 17.336 | 102.236 | 120.081 | 119.447 |
| Total | 536 | 18.708 | 102.280 | 121.524 | 120.918 |

(*) El promedio corresponde a la dotación mensual de trabajadores según las empresas que se muestran en cuadro, dividido por el número de meses correspondientes a la fecha de cierre de los ejercicios presentados.

33. PAGOS BASADOS EN ACCIONES.

Con fecha agosto de 2023 y mayo de 2022, la sociedad ha entregado planes de compensación basado en acciones para ejecutivos de Cencosud S.A. y subsidiarias. Los detalles de los acuerdos se describen a continuación:

| Acuerdo | Planes basados en acciones en efectivo | Las opciones sobre acciones concedidas | Las opciones sobre acciones concedidas |
|--|---|--|---|
| Naturaleza del acuerdo | Plan 2023 de Incentivo a la Permanencia - Phantom Options | Plan 2023 de Incentivo a la Permanencia y Performance - Stock Options | Plan 2022 de Incentivo a la Permanencia - Stock Options |
| Fecha de concesión | Agosto de 2023 | Agosto de 2023 | Mayo de 2022 |
| Número de instrumentos de patrimonio concedidos o liquidados en efectivo | 15.456.242 acciones | 20.933.765 acciones | 3.877.101 acciones |
| Precio de ejercicio | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| Valor de Mercado a la Fecha de Concesión | \$ 1.836,5 | \$ 1.836,5 | \$ 1.352,65 |
| Períodos de adjudicación (años) | 0,69 ; 1,73 ; 2,77 años | 0,69 ; 1,73 ; 2,77 y 3,8 años | 0,95 ; 1,99 y 3,02 años |
| Condiciones de adquirir derecho a suscribir opción | El derecho del Ejecutivo a recibir las acciones antes señaladas quedará sujeto a las siguientes condiciones copulativas y suspensivas: a) Que el Ejecutivo haya suscrito un contrato de Cesión de Acciones con Cencosud S.A. o alguna de sus filiales. b) Que el Ejecutivo al momento de suscribir el contrato de Cesión de Acciones tenga un contrato de trabajo vigente con la Compañía o alguna de sus filiales en Chile o en el extranjero y dicha relación laboral no haya sido interrumpida o se le haya puesto término, cualquiera sea la causal de dicha interrupción o terminación, entre la fecha de firma del presente contrato y la Cesión de Acciones. | El derecho del Ejecutivo a recibir las acciones antes señaladas quedará sujeto a las siguientes condiciones copulativas y suspensivas: a) Que el Ejecutivo haya suscrito un contrato de Cesión de Acciones con Cencosud S.A. o alguna de sus filiales. b) Que el Ejecutivo al momento de suscribir el contrato de Cesión de Acciones tenga un contrato de trabajo vigente con la Compañía o alguna de sus filiales en Chile o en el extranjero y dicha relación laboral no haya sido interrumpida o se le haya puesto término, cualquiera sea la causal de dicha interrupción o terminación, entre la fecha de firma del presente contrato y la Cesión de Acciones. Para el caso de las acciones de Performance, quedará sujeto al cumplimiento de las condiciones copulativas y suspensivas a que se cumplan ciertos activadores de pago definidos en los contratos. | El derecho del Ejecutivo a recibir las acciones antes señaladas quedará sujeto a las siguientes condiciones copulativas y suspensivas: a) Que el Ejecutivo haya suscrito un contrato de Cesión de Acciones con Cencosud S.A. o alguna de sus filiales. b) Que el Ejecutivo al momento de suscribir el contrato de Cesión de Acciones tenga un contrato de trabajo vigente con la Compañía o alguna de sus filiales en Chile o en el extranjero y dicha relación laboral no haya sido interrumpida o se le haya puesto término, cualquiera sea la causal de dicha interrupción o terminación, entre la fecha de firma del presente contrato y la Cesión de Acciones. |
| Pago por parte del ejecutivo al ejercicio de la opción | Remuneración en efectivo equivalente al valor de mercado de las acciones | Remuneración en especie avaluable en dinero | Remuneración en especie avaluable en dinero |
| Datos de entrada de Modelo de Valorización para los pagos basados en acciones | | | |
| Precio Medio Ponderado de Acciones Utilizado | \$ 1.705,55 | \$ 1.836,5 | \$ 1.352,65 |
| Precio de ejercicio | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| Volatilidad esperada | 31,95% | 32,81% | 30,20% |
| Vida de la opción (años) | 0,69 ; 1,73 ; 2,77 años | 0,69 ; 1,73 ; 2,77 y 3,8 años | 0,92 ; 1,92 y 2,92 años |
| Interés libre de riesgo | 6,04% | 6,47% | 8,37% |
| Valor razonable determinado por instrumento otorgado en la fecha de concesión | \$ 1.635,44 | \$ 1.640,32 | \$ 1.048,84 |

| Las opciones sobre acciones concedidas a ejecutivos | Nº de acciones | Nº de acciones |
|---|----------------|----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| 1) Acciones existentes al inicio del ejercicio | 13.234.967 | 16.287.446 |
| 2) Acciones otorgadas durante el ejercicio | - | 281.231 |
| 3) Anuladas durante el ejercicio | (3.535.161) | (1.609.105) |
| 4) Ejercidas durante el ejercicio | (961.391) | (1.724.605) |
| 5) Vencidas al final del ejercicio | - | - |
| 6) Existentes al final del ejercicio | 8.738.415 | 13.234.967 |
| 7) Susceptibles de ser ejercidas al final del ejercicio | 8.738.415 | 13.234.967 |
| 8) Planes existentes al final del ejercicio | - | - |

| Stock options - Impacto en resultados | 01/01/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/01/2024 al 31/12/2024 M\$ | 01/10/2025 al 31/12/2025 M\$ | 01/10/2024 al 31/12/2024 M\$ |
|---------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Gastos de administración | 5.039.377 | 8.473.360 | 1.206.133 | 3.682.379 |

Respecto al Plan 2023 y Plan 2022 de incentivo a la permanencia, las opciones existentes tuvieron un promedio ponderado de vida contractual remanente que se muestra a continuación:

| Plan | Promedio ponderado de vida contractual remanente (años según vesting) | | | | |
|------|--|------------|------------|------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2024 | 31/12/2024 |
| | años | años | años | años | años |
| 2023 | 0,02 | 0,92 | 0,02 | 0,12 | 1,7 |
| 2022 | - | - | 0,06 | - | - |

La compañía utiliza un modelo de valuación basado en supuestos de volatilidad constante esperada y retorno promedio constante, el que incluye el efecto por pago de dividendos, para valorizar los planes de entrega de acciones para sus empleados. El valor esperado de las acciones en la fecha de ejecución de cada plan de entrega garantizada ha sido estimado usando el modelo de proyección de precios Black Scholes.

La volatilidad y retorno esperados se basan en información de datos de mercado. El cálculo consistió en la determinación de la desviación estándar de los retornos y retorno promedio de los precios de cierre históricos de las acciones de la Sociedad durante un horizonte temporal de 8 años.

34. ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA.

Brasil

Con fecha 26 de diciembre de 2024 la empresa Supermercados BH Comercio de Alimentos S.A. (el “*Oferente*”), presentó a Cencosud Brasil Comercial S.A., subsidiaria brasileña de Cencosud S.A., una oferta para concretar compra de 54 Supermercados, 8 Estaciones de Servicio y un Centro de Distribución y otros activos relacionados, todos de la bandera “Bretas”, localizados en el Estado de Minas Gerais, Brasil, de propiedad de esta última. La oferta se encontraba sujeta a la realización de un Due Diligence, así como la correspondiente obtención de la autorización de la venta de los activos por parte del Consejo Administrativo de Defensa Económica de Brasil (“CADE”).

Cencosud mantiene la propiedad y exclusividad de la Marca Bretas y continuará con sus operaciones en el Estado de Goiás, donde cuenta con 26 tiendas.

La oferta recibida fue de M\$ 115.505.000 (R\$716 millones), involucrando la venta de activos propios, traspaso de ciertas obligaciones y la potencial cesión de 77 contratos de arrendamientos.

El Consejo Administrativo de defensa Económica (CADE) aprobó las dos etapas en las que se estructuró esta transacción en mayo y julio de 2025, respectivamente.

Los impactos en resultado se encuentran reconocidos en el rubro de otras ganancias (pérdidas) por M\$ 26.633.805 (R\$156 millones).

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía no mantiene activos y pasivos mantenidos para la venta en Brasil.

Colombia

Durante el mes junio de 2025 Cencosud Colombia S.A., filial colombiana de Cencosud S.A. firmó un acuerdo de venta de la operación de estaciones de servicio. La oferta que ha recibido Cencosud es de M\$ 14.950.000 (COP\$ 65.000 millones), la cual fue aprobada el 21 de enero 2026 mediante resolución emitida por la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC). Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía ha recibido pago por concepto de anticipo por M\$ 3.120.000 (COP\$ 13.000 millones).

El acuerdo incluye 37 estaciones de servicio y se espera que el proceso de aprobación finalice en 2026.

Adicionalmente, Cencosud Colombia S.A., filial colombiana de Cencosud S.A., firmó un acuerdo para la venta del inmueble ubicado en Avenida del Río en Pereira, por un valor de M\$ 5.097.815 (COP\$ 21.240 millones), el cual al 31 de diciembre de 2025 se presenta clasificado como mantenido para la venta.

Al 31 de diciembre de 2025 se presentan clasificados los activos y pasivos mantenidos para la venta correspondiente a las Estaciones de servicio e Inmuebles de Colombia y al 31 de diciembre de 2024 se presentan los activos y pasivos mantenidos para la venta de Bretas Minas Gerais en Brasil según el siguiente detalle:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

Expresado en miles de pesos chilenos (M\$)

| ACTIVOS | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|--|-------------------|--------------------|
| ACTIVOS CORRIENTES | | |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes | - | 5.198.700 |
| Inventarios corrientes | 1.287.741 | 29.044.177 |
| Activos corrientes totales | 1.287.741 | 34.242.877 |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | | |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | 68.396 | 8.140.686 |
| Plusvalía | - | 51.533.029 |
| Propiedades, planta y equipo | 11.715.230 | 49.262.335 |
| Activos por impuestos corrientes, no corrientes | - | 18.522.573 |
| Total de activos no corrientes | 11.783.626 | 127.458.623 |
| Total activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 13.071.367 | 161.701.500 |
| PASIVOS | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
| PASIVOS CORRIENTES | | |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes | 115.656 | 11.335.602 |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | - | 34.215.618 |
| Total pasivos corrientes | 115.656 | 45.551.220 |
| PASIVOS NO CORRIENTES | | |
| Pasivos por arrendamientos no corrientes | 237.609 | 20.954.539 |
| Pasivo por impuestos diferidos | - | 17.521.230 |
| Total pasivos no corrientes | 237.609 | 38.475.769 |
| Total pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 353.265 | 84.026.989 |
| Anticipos | 3.120.000 | - |
| Total pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 3.473.265 | 84.026.989 |

35. TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA.

a) La composición de los saldos de activos en moneda extranjera es la siguiente:

| Activos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|---|----------------------|----------------------|
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 637.155.833 | 742.644.469 |
| Dólares estadounidenses | 93.389.635 | 179.078.800 |
| Pesos argentinos | 16.107.621 | 23.932.339 |
| Pesos colombianos | 32.560.912 | 51.948.755 |
| Nuevos soles peruanos | 123.897.901 | 120.134.240 |
| Reales | 88.776.822 | 41.846.939 |
| Otras monedas | 22.266 | 524.269 |
| \$ no reajustables | 282.400.676 | 325.179.127 |
| Otros activos financieros corrientes | 46.666.126 | 180.667.971 |
| Dólares estadounidenses | - | 36.593.046 |
| Pesos argentinos | 39.876.727 | 136.208.046 |
| Pesos colombianos | 6.789.399 | 7.866.879 |
| Otros activos no financieros corrientes | 39.435.239 | 39.235.095 |
| Dólares estadounidenses | 9.877.214 | 16.102.510 |
| Pesos argentinos | 3.035.158 | 2.037.722 |
| Pesos colombianos | 2.829.624 | 2.380.461 |
| Nuevos soles peruanos | 8.521.620 | 6.945.492 |
| Reales | 936.081 | 1.192.066 |
| Otras monedas | 1.627.372 | 42.707 |
| \$ no reajustables | 12.608.170 | 10.534.137 |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes | 965.919.702 | 1.030.564.034 |
| Dólares estadounidenses | 15.826.859 | 22.441.397 |
| Pesos argentinos | 406.318.387 | 502.422.351 |
| Pesos colombianos | 77.280.363 | 72.521.225 |
| Nuevos soles peruanos | 39.949.714 | 38.031.278 |
| Reales | 90.432.971 | 58.683.000 |
| Otras monedas | 1.544.896 | 455.039 |
| \$ no reajustables | 334.566.512 | 336.009.744 |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes | 14.825.594 | 21.430.163 |
| Nuevos soles peruanos | 5.394.779 | 6.522.648 |
| \$ no reajustables | 9.430.815 | 14.907.515 |
| Inventarios corrientes | 1.658.376.937 | 1.646.822.450 |
| Dólares estadounidenses | 96.081.164 | 94.746.445 |
| Pesos argentinos | 352.661.092 | 365.854.789 |
| Pesos colombianos | 158.589.493 | 145.686.203 |
| Nuevos soles peruanos | 116.096.965 | 117.129.226 |
| Reales | 159.194.468 | 148.415.053 |
| \$ no reajustables | 775.753.755 | 774.990.734 |
| Activos por impuestos corrientes, corrientes | 89.548.270 | 75.384.410 |
| Dólares estadounidenses | 4.141.739 | 2.081.960 |
| Pesos argentinos | 20.785.289 | 12.456.972 |
| Pesos colombianos | 24.153.510 | 20.696.722 |
| Nuevos soles peruanos | 11.864.387 | 7.427.295 |
| Reales | 3.972.129 | 3.336.944 |
| \$ no reajustables | 24.631.216 | 29.384.517 |
| Activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 13.071.367 | 161.701.500 |
| Pesos colombianos | 13.071.367 | |
| Reales | - | 161.701.500 |
| Otros activos financieros no corrientes | 185.822.391 | 236.864.001 |
| Dólares estadounidenses | 170.710.536 | 210.472.111 |
| Reales | 15.111.855 | 18.183.168 |
| Otras monedas | - | 8.208.722 |
| Otros activos no financieros no corrientes | 33.387.151 | 29.434.142 |
| Dólares estadounidenses | 3.278.722 | 5.037.432 |
| Pesos argentinos | 10.395.951 | 4.152.400 |
| Reales | 11.377.494 | 11.882.938 |
| Otras monedas | 117.841 | 130.094 |
| \$ no reajustables | 8.217.143 | 8.231.278 |

a) La composición de los saldos de activos en moneda extranjera es la siguiente, continuación:

| Activos | 31/12/2025 M\$ | 31/12/2024 M\$ |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Cuentas por cobrar no corrientes | 12.095.946 | 971.368 |
| Pesos argentinos | 888.837 | 359.207 |
| Reales | 11.207.109 | 612.161 |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación | 353.969.144 | 333.363.720 |
| Nuevos soles peruanos | 82.820.753 | 80.595.124 |
| \$ no reajustables | 271.148.391 | 252.768.596 |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía | 846.170.423 | 857.292.625 |
| Dólares estadounidenses | 347.093.591 | 382.882.752 |
| Pesos argentinos | 42.762.877 | 20.124.507 |
| Pesos colombianos | 12.251.965 | 11.659.845 |
| Nuevos soles peruanos | 148.414.514 | 145.762.052 |
| Reales | 35.185.890 | 36.046.424 |
| Otras monedas | 69.594.677 | 78.219.512 |
| \$ no reajustables | 190.866.909 | 182.597.533 |
| Plusvalía | 1.881.839.277 | 1.917.681.908 |
| Dólares estadounidenses | 629.847.201 | 691.871.663 |
| Pesos argentinos | 14.455.792 | 17.155.088 |
| Pesos colombianos | 549.465.617 | 526.571.217 |
| Nuevos soles peruanos | 357.314.956 | 350.205.989 |
| Reales | 211.623.639 | 217.659.612 |
| Otras monedas | 4.913.733 | - |
| \$ no reajustables | 114.218.339 | 114.218.339 |
| Propiedades, planta y equipo | 3.916.058.027 | 4.123.631.044 |
| Dólares estadounidenses | 574.094.145 | 633.680.101 |
| Pesos argentinos | 765.345.775 | 806.775.658 |
| Pesos colombianos | 477.669.852 | 506.430.938 |
| Nuevos soles peruanos | 412.099.845 | 412.715.760 |
| Reales | 303.370.510 | 326.648.435 |
| Otras monedas | 5.342.814 | 6.002.334 |
| \$ no reajustables | 1.378.135.086 | 1.431.377.818 |
| Propiedad de inversión | 3.804.096.101 | 3.548.680.028 |
| Pesos argentinos | 342.291.235 | 359.283.773 |
| Pesos colombianos | 121.193.088 | 94.892.622 |
| Nuevos soles peruanos | 401.667.809 | 399.928.006 |
| \$ no reajustables | 2.938.943.969 | 2.694.575.627 |
| Activos por impuestos corrientes, no corrientes | 43.877.710 | 52.236.183 |
| Pesos argentinos | 931 | 224.038 |
| Reales | 37.469.626 | 40.796.263 |
| \$ no reajustables | 6.407.153 | 11.215.882 |
| Activos por impuestos diferidos | 321.594.082 | 323.471.068 |
| Dólares estadounidenses | 3 | - |
| Pesos argentinos | - | 54.988 |
| Pesos colombianos | 92.415.355 | 77.692.945 |
| Nuevos soles peruanos | 3.619.796 | 15.474.180 |
| Reales | 97.000.528 | 101.105.831 |
| Otras monedas | 641.245 | - |
| \$ no reajustables | 127.917.155 | 129.143.124 |
| Total Activos | 14.863.909.320 | 15.322.076.179 |
| Dólares estadounidenses | 1.944.340.809 | 2.274.988.217 |
| Pesos argentinos | 2.014.925.672 | 2.251.041.878 |
| Pesos colombianos | 1.568.270.545 | 1.518.347.812 |
| Nuevos soles peruanos | 1.711.663.039 | 1.700.871.290 |
| Reales | 1.065.659.122 | 1.168.110.334 |
| Otras monedas | 83.804.844 | 93.582.677 |
| \$ no reajustables | 6.475.245.289 | 6.315.133.971 |

b) La composición de los saldos de pasivos corrientes en moneda extranjera es la siguiente:

| Pasivos Corrientes | 31/12/2025 | | 31/12/2024 | |
|--|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Hasta 90 días | De 91 días a 1 año | Hasta 90 días | De 91 días a 1 año |
| | MS | MS | MS | MS |
| Otros pasivos financieros corrientes | 104.030.521 | 150.845.009 | 254.667.964 | 216.074.890 |
| Dólares estadounidenses | 70.079.333 | 39.319.952 | 253.860.363 | 161.031.584 |
| Pesos argentinos | 283.443 | - | 8.800 | - |
| Pesos colombianos | - | - | 24.081 | - |
| Reales | - | - | 774.720 | - |
| Otras monedas | 33.667.745 | 50.850.905 | - | - |
| U.F. | - | 60.674.152 | - | 55.043.306 |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes | 48.881.003 | 145.508.239 | 43.726.435 | 156.865.688 |
| Dólares estadounidenses | 17.089.187 | 49.975.080 | 16.264.998 | 52.415.592 |
| Pesos argentinos | 1.728.861 | 6.726.009 | 1.504.340 | 6.147.986 |
| Pesos colombianos | 1.579.459 | 4.263.183 | 1.405.957 | 4.171.301 |
| Nuevos soles peruanos | 89.475 | 261.937 | 211.464 | 792.187 |
| Reales | 7.383.285 | 27.666.865 | 5.486.365 | 23.590.556 |
| \$ no reajustables | 24.830 | 73.134 | 23.568 | 68.702 |
| U.F. | 20.985.906 | 56.542.031 | 18.829.743 | 69.679.364 |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | 186.425.130 | 2.782.598.794 | 532.788.179 | 2.630.915.223 |
| Dólares estadounidenses | 6.891.106 | 331.956.735 | 172.949.799 | 178.472.569 |
| Pesos argentinos | 49.280.401 | 553.226.475 | 73.115.862 | 631.469.710 |
| Pesos colombianos | 10.923.056 | 245.829.315 | 18.729.707 | 223.569.436 |
| Nuevos soles peruanos | 13.327.023 | 284.348.527 | 34.969.030 | 278.184.048 |
| Reales | 25.544.861 | 211.419.606 | 31.045.718 | 224.680.003 |
| Otras monedas | 82.434 | 1.531.798 | - | 1.201.244 |
| \$ no reajustables | 80.376.249 | 1.154.286.338 | 201.978.063 | 1.093.338.213 |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes | - | 19.637.709 | 1.837 | 19.102.037 |
| Nuevos soles peruanos | - | 2.499.829 | - | 2.080.819 |
| \$ no reajustables | - | 17.137.880 | 1.837 | 17.021.218 |
| Otras provisiones corrientes | - | 19.829.861 | - | 21.700.697 |
| Dólares estadounidenses | - | 5.892.365 | - | 6.136.902 |
| Pesos colombianos | - | 892.503 | - | 847.872 |
| Nuevos soles peruanos | - | 2.415.024 | - | 2.358.948 |
| \$ no reajustables | - | 10.629.969 | - | 12.356.975 |
| Pasivos por impuestos corrientes, corrientes | - | 54.818.970 | - | 44.703.871 |
| Pesos argentinos | - | 15.057.770 | - | 16.881.564 |
| Pesos colombianos | - | 1.087.260 | - | 1.734.419 |
| Nuevos soles peruanos | - | 1.949.940 | - | 2.758.724 |
| Reales | - | 3.227.650 | - | 5.946.173 |
| Otras monedas | - | 15.570 | - | - |
| \$ no reajustables | - | 33.480.780 | - | 17.382.991 |
| Provisiones corrientes por beneficios a los empleados | 165.236.661 | - | 173.226.162 | - |
| Dólares estadounidenses | 12.139.602 | - | 15.357.773 | - |
| Pesos argentinos | 45.411.110 | - | 48.684.117 | - |
| Pesos colombianos | 7.394.174 | - | 6.629.439 | - |
| Nuevos soles peruanos | 9.890.717 | - | 11.478.954 | - |
| Reales | 19.884.692 | - | 20.528.585 | - |
| Otras monedas | 3.520.317 | - | - | - |
| \$ no reajustables | 66.996.049 | - | 70.547.294 | - |
| Otros pasivos no financieros corrientes | - | 91.885.328 | - | 70.806.730 |
| Dólares estadounidenses | - | 342.283 | - | 7.049.600 |
| Pesos argentinos | - | 2.451.287 | - | 4.343.944 |
| Pesos colombianos | - | 5.518.859 | - | 4.831.583 |
| Nuevos soles peruanos | - | 2.877.441 | - | 2.861.361 |
| Reales | - | 329.192 | - | 484.973 |
| Otras monedas | - | 463.390 | - | - |
| \$ no reajustables | - | 79.902.876 | - | 51.235.269 |
| Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | | 3.473.265 | - | 84.026.989 |
| Pesos colombianos | - | 3.473.265 | - | - |
| Reales | - | - | - | 84.026.989 |
| Total pasivos corrientes | 504.573.315 | 3.268.597.175 | 1.004.410.577 | 3.244.196.125 |
| Dólares estadounidenses | 106.199.228 | 427.486.415 | 458.432.933 | 405.106.247 |
| Pesos argentinos | 96.703.815 | 577.461.541 | 123.313.119 | 658.843.204 |
| Pesos colombianos | 19.896.689 | 261.064.385 | 26.789.184 | 235.154.611 |
| Nuevos soles peruanos | 23.307.215 | 294.352.698 | 46.659.448 | 289.036.087 |
| Reales | 52.812.838 | 242.643.313 | 57.835.388 | 338.728.694 |
| Otras monedas | 37.270.496 | 52.861.663 | - | 1.201.244 |
| \$ no reajustables | 147.397.128 | 1.295.510.977 | 272.550.762 | 1.191.403.368 |
| U.F. | 20.985.906 | 117.216.183 | 18.829.743 | 124.722.670 |

c) La composición de los saldos de pasivos no corrientes en moneda extranjera es la siguiente:

| Pasivos no corrientes | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | De 1 año a 3 años | De 3 años a 5 años | Más de 5 años | De 1 año a 3 años | De 3 años a 5 años | Más de 5 años |
| | MS | MS | MS | MS | MS | MS |
| Otros pasivos financieros no corrientes | 1.067.741.345 | 1.592.115.105 | 1.513.798.270 | 1.454.458.616 | 1.684.783.363 | 870.013.390 |
| Dólares estadounidenses | 874.319.505 | 874.780.477 | 852.140.670 | 1.428.917.818 | 958.218.215 | 345.894.514 |
| Reales | 15.951.262 | - | - | 15.166.826 | - | - |
| U.F. | 177.470.578 | 711.418.583 | 661.657.600 | 10.373.972 | 726.565.148 | 524.118.876 |
| Pasivos por arrendamientos no corrientes | 298.378.393 | 336.855.387 | 238.771.564 | 324.066.827 | 375.254.496 | 327.562.534 |
| Dólares estadounidenses | 97.168.451 | 79.335.287 | 73.015.703 | 115.397.144 | 88.283.147 | 83.612.034 |
| Pesos argentinos | 2.541.296 | 3.866.600 | 453.054 | 3.661.156 | 6.093.094 | 4.483.707 |
| Pesos colombianos | 6.543.982 | 3.773.047 | - | 5.313.769 | 5.438.126 | 2.201.097 |
| Nuevos soles peruanos | 698.500 | 349.251 | - | 1.613.488 | 1.310.003 | 1.210.636 |
| Reales | 43.308.329 | 41.794.833 | 32.635.903 | 44.154.934 | 47.134.615 | 46.234.692 |
| \$ no reajustables | 195.024 | 79.536 | - | 183.205 | 73.626 | - |
| U.F. | 147.922.811 | 207.656.833 | 132.666.904 | 153.743.131 | 226.921.885 | 189.820.368 |
| Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar no corrientes | 3.250.594 | - | - | 4.291.340 | - | - |
| Reales | 3.250.594 | - | - | 4.291.340 | - | - |
| Otras provisiones no corrientes | 62.270.815 | - | - | 59.650.207 | - | - |
| Pesos argentinos | 17.546.736 | - | - | 17.690.650 | - | - |
| Reales | 44.724.079 | - | - | 41.959.557 | - | - |
| Pasivo por impuestos diferidos | 645.100.218 | - | - | 600.181.064 | - | - |
| Dólares estadounidenses | 40.892.472 | - | - | 47.107.453 | - | - |
| Pesos argentinos | 142.838.444 | - | - | 118.893.441 | - | - |
| Nuevos soles peruanos | 91.835.730 | - | - | 97.031.817 | - | - |
| Reales | 660.773 | - | - | - | - | - |
| \$ no reajustables | 368.872.799 | - | - | 337.148.353 | - | - |
| Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados | 10.342.190 | - | - | 14.003.735 | - | - |
| Dólares estadounidenses | 7.636.817 | - | - | 7.075.671 | - | - |
| Pesos argentinos | 230.149 | - | - | - | - | - |
| Pesos colombianos | 157.628 | - | - | - | - | - |
| Reales | 213.442 | - | - | - | - | - |
| \$ no reajustables | 2.104.154 | - | - | 6.928.064 | - | - |
| Pasivos por impuestos corrientes, no corrientes | 470.327 | - | - | 2.030.746 | - | - |
| Pesos argentinos | 9.241 | - | - | - | - | - |
| Reales | 461.086 | - | - | 2.030.746 | - | - |
| Otros pasivos no financieros no corrientes | 47.554.409 | - | - | 45.876.586 | - | - |
| Dólares estadounidenses | 5.039.270 | - | - | 6.044.984 | - | - |
| Pesos argentinos | 6.954.330 | - | - | 7.677.582 | - | - |
| Pesos colombianos | 6.800.000 | - | - | 7.820.000 | - | - |
| Nuevos soles peruanos | 293.600 | - | - | 92.710 | - | - |
| Reales | 90.402 | - | - | 2 | - | - |
| \$ no reajustables | 28.376.807 | - | - | 24.241.308 | - | - |
| Total pasivos no corrientes | 2.135.108.291 | 1.928.970.492 | 1.752.569.834 | 2.504.559.121 | 2.060.037.859 | 1.197.575.924 |
| Dólares estadounidenses | 1.025.056.515 | 954.115.764 | 925.156.373 | 1.604.543.070 | 1.046.501.362 | 429.506.548 |
| Pesos argentinos | 170.120.196 | 3.866.600 | 453.054 | 147.922.829 | 6.093.094 | 4.483.707 |
| Pesos colombianos | 13.501.610 | 3.773.047 | - | 13.133.769 | 5.438.126 | 2.201.097 |
| Nuevos soles peruanos | 92.827.830 | 349.251 | - | 98.738.015 | 1.310.003 | 1.210.636 |
| Reales | 108.659.967 | 41.794.833 | 32.635.903 | 107.603.405 | 47.134.615 | 46.234.692 |
| \$ no reajustables | 399.548.784 | 5.995.581 | - | 368.500.930 | 73.626 | - |
| U.F. | 325.393.389 | 919.075.416 | 794.324.504 | 164.117.103 | 953.487.033 | 713.939.244 |

36. MEDIO AMBIENTE.

De acuerdo con lo establecido en la Circular N° 1.901 de la Comisión para el Mercado Financiero, los siguientes son los desembolsos de Cencosud S.A. y sus subsidiarias que han efectuado entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2025, relacionados a la protección del medio ambiente:

| Identificación de la matriz o subsidiaria | Nombre del proyecto al que está asociado el desembolso | Concepto del desembolso | Descripción del activo o ítem del gasto | Importe del desembolso MS | Fecha cierta o estimada en que los desembolsos a futuro serán efectuados | Proyecto terminado o en proceso |
|---|--|-------------------------|---|---------------------------|--|---------------------------------|
| Cencosud Shopping S.A. | Compra de bodegas de residuos peligrosos | Cumplimiento normativo | Activo | 30.300 | 4to. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Automatización aire acondicionado | Eficiencia Energética | Activo | 21.875 | 4to. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Control de cargas | Eficiencia Energética | Activo | 3.202 | 4to. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Medición de energía sectorizada | Eficiencia Energética | Activo | 2.160 | 4to. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Reuso de agua | Eficiencia Energética | Activo | 1.566 | 4to. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Overhaul sistema de aire e equipos de climatización | Eficiencia Energética | Activo | 111.195 | 4to. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Colombia S.A. | Overhaul sistema de aire e equipos de climatización | Eficiencia Energética | Activo | 89.383 | 4to. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Overhaul sistema de red de frialimentario | Eficiencia Energética | Activo | 65.824 | 4to. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Colombia S.A. | Overhaul sistema de red de frialimentario | Eficiencia Energética | Activo | 59.800 | 4to. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Renovación de equipos de climatización | Eficiencia Energética | Activo | 7.828 | 4to. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Colombia S.A. | Renovación de equipos de climatización | Eficiencia Energética | Activo | 99.201 | 4to. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Renovación de equipos de frío alimentario | Eficiencia Energética | Activo | 108.087 | 4to. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Colombia S.A. | Renovación de equipos de frío alimentario | Eficiencia Energética | Activo | 60.816 | 4to. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Renovación de equipos eléctricos - Cableado acometidas eléctricas | Eficiencia Energética | Activo | 2.428 | 4to. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Automatización aire acondicionado | Eficiencia Energética | Activo | 5.910 | 3er. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Automatización aire acondicionado | Eficiencia Energética | Activo | 10.899 | 3er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Control de cargas | Eficiencia Energética | Activo | 14.446 | 3er. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Control de cargas | Eficiencia Energética | Activo | 20.801 | 3er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Equipos de refrigeración | Eficiencia Energética | Activo | 102.292 | 3er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Luminarias LED | Eficiencia Energética | Activo | 69.408 | 3er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Medición de energía sectorizada | Eficiencia Energética | Activo | 30.453 | 3er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Equipos de refrigeración | Eficiencia Energética | Activo | 32.127 | 3er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Reuso de agua | Eficiencia Hídrica | Activo | 104.856 | 3er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Recambio de gas refrigerante | Eficiencia Energética | Activo | 52.883 | 3er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Retail Perú S.A. | Luminarias LED | Eficiencia Energética | Activo | 185.663 | 3er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Esay Retail S.A. Chile | Renovación equipamiento locales Easy | Eficiencia Energética | Activo | 48.000 | 3er Trimestre 2025 | Terminado |
| Esay Retail S.A. Chile | Mejora en ingreso luz natural y disminución carga térmica | Eficiencia Energética | Activo | 40.000 | 3er Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Retail S.A. Chile | Suministro de aire acondicionado | Eficiencia Energética | Activo | 320.000 | 3er Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Retail S.A. Chile | Equipos de refrigeración | Eficiencia Energética | Activo | 1.685.500 | 3er Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Retail S.A. Chile | Luminarias LED en supermercados | Eficiencia Energética | Activo | 1.266.000 | 3er Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Retail S.A. Chile | Electricidad (overhaul GG; suministro e instalación de supresores de sobretensiones transitorias y; cambio de transferencia automática GG) | Eficiencia Energética | Activo | 240.000 | 3er Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Automatización aire acondicionado | Eficiencia Energética | Activo | 11.477 | 2do. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Control de cargas | Eficiencia Energética | Activo | 1.891 | 2do. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Luminarias LED | Eficiencia Energética | Activo | 37.252 | 2do. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Medición de energía sectorizada | Eficiencia Energética | Activo | 2.768 | 2do. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Retail S.A. Chile | Recambio equipamientos de clima supermercados | Eficiencia Energética | Activo | 1.420.100 | 2do. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Recambio a luminarias LED | Eficiencia Energética | Activo | 767.329 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Recambio a luminarias LED | Eficiencia Energética | Activo | 190.447 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Reacondicionamiento grupo medida electrica | Eficiencia Energética | Activo | 20.924 | 2do. Trimestre 2025 | En Proceso |

Desembolsos de Cencosud S.A. y sus subsidiarias que han efectuado entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2025, relacionados a la protección del medio ambiente, continuación:

| Identificación de la matriz o subsidiaria | Nombre del proyecto al que está asociado el desembolso | Concepto del desembolso | Descripción del activo o ítem del gasto | Importe del desembolso M\$ | Fecha cierta o estimada en que los desembolsos a futuro serán efectuados | Proyecto terminado o en proceso |
|---|--|-------------------------|---|----------------------------|--|---------------------------------|
| Cencosud Colombia S.A. | Intervención sistema de control chiller. Manejo climatización | Eficiencia Energética | Activo | 8.559 | 2do. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Esay Retail S.A. Chile | Renovación de equipos de clima | Eficiencia Energética | Activo | 78.000 | 2do. Trimestre 2025 | Terminado |
| Esay Retail S.A. Chile | Renovación de lucarnas, permite bajar iluminación artificial | Eficiencia Energética | Activo | 25.000 | 2do. Trimestre 2025 | Terminado |
| Esay Retail S.A. Chile | Implementación sistema Monitoreo energético Clima y General. | Eficiencia Energética | Activo | 3.000 | 2do. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Retail S.A. Chile | Luminarias LED en tiendas Paris | Eficiencia Energética | Activo | 24.000 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Retail S.A. Chile | Luminarias LED en tiendas Paris | Eficiencia Energética | Activo | 100.000 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Retail S.A. Chile | Luminarias LED en Locales Santa Isabel | Eficiencia Energética | Activo | 26.667 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia | Puertas nevera | Eficiencia Energética | Activo | 5.825 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia | Reacondicionamiento climatización | Eficiencia Energética | Activo | 323.422 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia | Reacondicionamiento de umas aire acondicionado | Eficiencia Energética | Activo | 2.655 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia | Suministro e instalación transformador buga | Eficiencia Energética | Activo | 27.826 | 1er. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Colombia | Transferencia eléctrica | Eficiencia Energética | Activo | 32.400 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Esay Retail S.A. Chile | Renovación de equipamientos de Clima R22 a R410 / - 10% consumo elec. | Eficiencia Energética | Activo | 158.000 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Esay Retail S.A. Chile | Renovación lucarnas y mejora % aislación térmica en el mismo lineal | Eficiencia Energética | Activo | 31.000 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Shopping S.A. | Compra de luminarias certificadas DS1 para 9 centros | Cumplimiento normativo | Activo | 68.000 | 3er. Trimestre 2025 | En Proceso |
| Cencosud Shopping S.A. | Compra de remarcadores de medición de consumos de energía y agua y mejorar monitoreo | Eficiencia Energética | Activo | 14.966 | 2do. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Shopping S.A. | Gestión DS01 contaminación lumínica | Eficiencia Energética | Activo | 255.266 | 2do. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia Shopping S.A.S. | Recambio de luminarias LED | Eficiencia Energética | Activo | 3.529 | 2do. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Colombia Shopping S.A.S. | CPX Iluminación Shopping LA 65 | Eficiencia Energética | Activo | 8.640 | 1er. Trimestre 2025 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Monitoreo de energía - frío alimentario | Eficiencia Energética | Activo | 887 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Monitoreo de agua | Eficiencia Hídrica | Activo | 2.089 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Monitoreo de energía | Eficiencia Energética | Activo | 2.702 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Control de cargas | Eficiencia Energética | Activo | 4.895 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Recambio equipos de refrigeración | Eficiencia Energética | Activo | 18.977 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Automatización aire acondicionado | Eficiencia Energética | Activo | 22.101 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Luminarias LED | Eficiencia Energética | Activo | 36.311 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Reacondicionamiento climatización | Eficiencia Energética | Activo | 128.566 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Suministro e instalación de 12 unidades manejadoras (UMAS) para A.A. | Eficiencia Energética | Activo | 179.968 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Recambio a luminarias LED | Eficiencia Energética | Activo | 505.177 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Recambio a luminarias LED | Eficiencia Energética | Activo | 1.348.496 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Reacondicionamiento climatización | Eficiencia Energética | Activo | 1.421.989 | 4to. Trimestre 2024 | En proceso |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Automatización aire acondicionado | Eficiencia Energética | Activo | 21.617 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Cero reactivo 7 ^a Fase | Eficiencia Energética | Gasto | 72.594 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Control de cargas | Eficiencia Energética | Activo | 3.692 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Eficiencia Hídrica | Eficiencia Energética | Activo | 27.360 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Luminarias LED | Eficiencia Energética | Activo | 55.190 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Monitoreo de energía | Eficiencia Energética | Activo | 484 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Recambio equipos de refrigeración | Eficiencia Energética | Activo | 34.973 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Reconvertión de contrato para compra de energía de fuentes renovable (mercado libre) | Eficiencia Energética | Activo | 13.551 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |

Desembolsos de Cencosud S.A. y sus subsidiarias que han efectuado entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2025, relacionados a la protección del medio ambiente, continuación:

| Identificación de la matriz o subsidiaria | Nombre del proyecto al que está asociado el desembolso | Concepto del desembolso | Descripción del activo o ítem del gasto | Importe del desembolso MS | Fecha cierta o estimada en que los desembolsos a futuro serán efectuados | Proyecto terminado o en proceso |
|---|--|-------------------------|---|---------------------------|--|---------------------------------|
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Automatización aire acondicionado | Eficiencia Energética | Activo | 17.423 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Monitoreo de energía | Eficiencia Energética | Activo | 35.835 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Recambio equipos de refrigeración | Eficiencia Energética | Activo | 7.400 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Recambio equipos de refrigeración | Eficiencia Energética | Activo | 62.319 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. (mercado libre) | Reconversion de contrato para compra de energía de fuentes renovable | Eficiencia Energética | Activo | 105.987 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Cero reactivo 8 ^a Fase | Eficiencia Energética | Gasto | 70.110 | 3er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Control de cargas | Eficiencia Energética | Activo | 16.613 | 3er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Luminarias LED | Eficiencia Energética | Activo | 88.881 | 3er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Monitoreo de agua | Eficiencia Energética | Activo | 4.071 | 3er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Monitoreo de energía | Eficiencia Energética | Activo | 34.449 | 3er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Recambio de gas refrigerante | Eficiencia Energética | Activo | 414.512 | 3er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Recambio equipos de refrigeración | Eficiencia Energética | Activo | 9.061 | 3er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. | Recambio equipos de refrigeración | Eficiencia Energética | Activo | 115.268 | 3er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Brasil Comercial Ltda. (mercado libre) | Reconversion de contrato para compra de energía de fuentes renovable | Eficiencia Energética | Activo | 17.100 | 3er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Nev. pozo central autocontenido bt (2,10mts) refrigeración ventilada - modelo beluga | Eficiencia Energética | Activo | 110.027 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Nev. pozo central autocontenido bt (2,50mts) refrigeración ventilada - modelo beluga | Eficiencia Energética | Activo | 162.149 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Nev. pozo pantera autocontenido bt (2,00mt) refrigeración ventilada - modelo beluga | Eficiencia Energética | Activo | 85.104 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Overhaul eléctrico - electrónico del rack de mt | Eficiencia Energética | Activo | 12.211 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Reacondicionamiento aire acondicionado | Eficiencia Energética | Activo | 176.896 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Reacondicionamiento cubiertas | Eficiencia Energética | Activo | 959.995 | 3er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Reposición de rack de frío alimentario - reconversión a compresores semihérméticos y retrofit de refrigerante. | Eficiencia Energética | Activo | 34.841 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Suministro e instalación de equipos DVG | Eficiencia Energética | Activo | 181.609 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia S.A. | Suministro e instalación por reposición de un chiller de 250 toneladas | Eficiencia Energética | Activo | 132.669 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Retail Perú S.A. | Instalación de luminarias Led en Locales Metro Chaclaycoy, Chimbote, San Eduardo Piura, Plaza Castilla, Maestros Ica | Eficiencia Energética | Activo | 129.451 | 1er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Retail Perú S.A. | Instalación de luminarias Led Metro Huaylas | Eficiencia Energética | Activo | 36.221 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud S.A. (Argentina) | Instalación de puertas de heladeras | Eficiencia Energética | Activo | 1.163.517 | 4to. Trimestre 2024 | En proceso |
| Cencosud S.A. (Argentina) | Recambio Tecnológico Iluminación Led Supermercados + MDH + CD | Eficiencia Energética | Activo | 2.264.220 | 4to. Trimestre 2024 | En proceso |
| Cencosud S.A. (Argentina) | Migración BMS Y Medición de energía en Shopping | Eficiencia Energética | Activo | 461.524 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Easy Retail S.A. | Renovación 02 equipos de Clima | Eficiencia Energética | Activo | 64.000 | 3er. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Retail S.A. Chile | Implementación de sistema de control de iluminación y climatización en 05 tiendas Paris | Eficiencia Energética | Activo | 33.000 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Retail S.A. Chile | Implementación de sistema de monitoreo eléctrico y telemetría en 10 tiendas Paris | Eficiencia Energética | Activo | 75.000 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Retail S.A. Chile | Luminarias LED en Locales Santa Isabel | Eficiencia Energética | Activo | 178.000 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia Shopping S.A.S. | Recambio de luminarias LED LED MDV 3000K - 45W | Eficiencia Energética | Activo | 148.486 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia Shopping S.A.S. | Suministro Chiller | Eficiencia Energética | Activo | 181.288 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia Shopping S.A.S. | Suministro e instalación de equipos DVG | Eficiencia Energética | Activo | 8.628 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Colombia Shopping S.A.S. | Sistemas de control de iluminación | Eficiencia Energética | Activo | 22.240 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Shopping S.A. | Esquema automatizado por sectores de los circuitos de luminarias de los estacionamientos cubiertos | Eficiencia Energética | Activo | 21.860 | 4to. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Shopping S.A. | Cambio de luminarias en rampas vehiculares de acceso y salida Costanera Center □ | Eficiencia Energética | Activo | 30.042 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |
| Cencosud Shopping S.A. | Levantamiento, análisis, planos e informes de luminarias exteriores en 13 centros comerciales | Eficiencia Energética | Gasto | 21.220 | 2do. Trimestre 2024 | Terminado |

37. SANCIONES.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Comisión para el Mercado Financiero y otras autoridades administrativas, no han aplicado sanciones a la Sociedad o a sus Directores.

38. HECHOS POSTERIORES.

Entre la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados y la fecha de presentación del presente informe, la administración no está en conocimiento de hechos posteriores que pudieran afectar significativamente los estados financieros consolidados.



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 30 de enero de 2026

Señores Accionistas y Directores
Cencosud S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Cencosud S.A. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, y los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Oficinas

Santiago: Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 10, Torre Titanium, Las Condes
Concepción: Chacabuco 1085, pisos 8 y 9, Edificio Centro Sur

Viña del Mar: Av. Libertad 1405, of. 1704, Edificio Coraceros
Puerto Montt: Benavente 550, piso 10, Edificio Campanario

Oficina de parte: Av. Andrés Bello 2711, piso 1, Torre de la Costanera,
Las Condes, Santiago
Teléfono Central: (56) 9 3861 7940
www.pwc.cl



Santiago, 30 de enero de 2026
Cencosud S.A.

2

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del año actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esos asuntos.

| Asunto clave de auditoría | Respuesta de auditoría |
|--|---|
| Reconocimiento de ingresos Las operaciones del Grupo se extienden a través de diferentes líneas de negocios tales como supermercados, mejoramiento del hogar y tiendas por departamento, las que han alcanzado una cifra de ventas consolidada de M\$ 16.303.993.680 (antes de ajustes por hiperinflación y conversión de Argentina) por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 según se detalla en Nota 24. La política de reconocimiento de ingresos se detalla en Nota 2.21 a los estados financieros consolidados. Si bien el reconocimiento de ingresos no resulta complejo, estos negocios, en su mayoría de venta minorista, se caracterizan por el elevado volumen y atomización de transacciones que componen sus ventas, lo cual lleva a que el proceso de reconocimiento de ingresos esté soportado en múltiples sistemas informáticos altamente automatizados. La complejidad inherente al entorno tecnológico, la diversidad de procesos involucrados y la cantidad elevada de transacciones, junto con la relevancia de los importes en cuestión, requieren un esfuerzo significativo en nuestro trabajo de auditoría por lo cual esta área fue identificada como un asunto clave de auditoría. | Para abordar este asunto clave, y en base al alcance definido, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes: <ul style="list-style-type: none">- Entendimiento de los procesos establecidos por el Grupo para iniciar, procesar y contabilizar las ventas y para administrar y controlar los sistemas asociados.- Evaluación del diseño, implementación y efectividad operativa de los controles establecidos en dichos procesos que identificamos como relevantes en las circunstancias.- Revisión en detalle de transacciones de venta para validar el adecuado reconocimiento de ingresos mediante cuadratura con medios de pago y movimientos de inventario, incluyendo alternativamente: pruebas de auditoría orientadas al análisis masivo de datos y muestreo de transacciones seleccionadas aleatoriamente. Los procedimientos realizados nos permitieron obtener evidencia suficiente y apropiada para dar respuesta de auditoría a este asunto clave. |

Santiago, 30 de enero de 2026
Cencosud S.A.

3

Asunto clave de auditoría

Valoración de propiedades de inversión

El Grupo posee propiedades de inversión por M\$ 3.804.096.101, las que se encuentran ubicadas en Chile, Argentina, Perú y Colombia, según se detalla en Nota 15 a los estados financieros consolidados.

La política de valoración aplicada para estas propiedades, según se detalla en Nota 2.8 a los estados financieros consolidados, es el valor razonable. La determinación del valor razonable se realiza utilizando, principalmente, modelos basados en estimaciones y juicios significativos por parte de la Administración, tal y como se detalla en Nota 4.3 a los estados financieros consolidados, las que incluyen proyecciones de flujos de caja futuros, determinación de la tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente dichos flujos, supuestos de crecimiento y vacancia relacionados con el mercado inmobiliario, entre otros, que requieren un alto nivel de juicio.

Esta área fue identificada como un asunto clave de auditoría debido a su importancia material y lo sensible de la estimación. La auditoría de la determinación del valor razonable requirió un alto grado de criterio, subjetividad y un esfuerzo considerable por parte del auditor, con la participación de profesionales con habilidades y conocimientos especializados.

Respuesta de auditoría

Para abordar este asunto clave, y en base al alcance definido, nuestros procedimientos de auditoría, desarrollados en conjunto con nuestros especialistas en valoraciones, han incluido, entre otros:

- Entendimiento de los procesos establecidos por el Grupo en relación con las estimaciones incorporadas en los modelos de valoración de las propiedades de inversión.
- Revisión metodológica y consistencia de los modelos de valorización con las normas aplicables.
- Entrevistas con la Administración, para entender los supuestos claves utilizados, revisar y desafiar su determinación contrastándolos con información interna del Grupo y con información externa del mercado pertinente a la evaluación.
- Análisis crítico y revisión detallada de las proyecciones de flujos de caja, incluyendo tasas de descuento, vacancia y crecimiento.
- Análisis de sensibilidad para evaluar el impacto potencial de variaciones posibles en los supuestos más relevantes.

El resultado de los procedimientos antes descritos ha sido satisfactorio en el contexto de los objetivos de auditoría planificados.



Santiago, 30 de enero de 2026
Cencosud S.A.

4

Asunto clave de auditoría

Pruebas de deterioro de valor de activos intangibles de vida útil indefinida

El Grupo posee activos intangibles de vida útil indefinida que comprenden Marcas por M\$ 511.852.423 (Nota 12) y Plusvalías por M\$ 1.881.839.277 (Nota 13), las que fueron generadas en combinaciones de negocios ocurridas a lo largo del tiempo en diversas jurisdicciones, incluyendo Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Estados Unidos y Perú.

Estos activos, así como las Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a las que los mismos han sido asignados, están sujetos a la preparación de una prueba de deterioro anual a fin de determinar su importe recuperable según la política contable descrita en Nota 2.9 y 2.11 a los estados financieros consolidados.

La determinación del importe recuperable de estos activos requiere, estimaciones y juicios significativos por parte de la Administración, como proyecciones de flujos de caja futuros, determinación de la tasa de descuento apropiada para descontar a valor presente dichos flujos y supuestos de crecimiento, entre otros. Los supuestos aplicados para esta estimación se encuentran detallados en Nota 4.1 y 13 a los estados financieros consolidados.

Esta área fue identificada como un asunto clave de auditoría debido a su importancia material, su alcance regional y lo sensible de la estimación. La auditoría de las pruebas de deterioro de valor requirió un alto grado de criterio, subjetividad y un esfuerzo considerable por parte del auditor, con la participación de profesionales con habilidades y conocimientos especializados.

Respuesta de auditoría

Para abordar este asunto clave, y en base al alcance definido, nuestros procedimientos de auditoría, desarrollados en conjunto con nuestros especialistas en valoraciones, han incluido, entre otros:

- Entendimiento de los procesos establecidos por el Grupo en relación con la estimación del importe recuperable.
- Revisión metodológica y consistencia de los modelos de valorización con las normas aplicables.
- Entrevistas con la Administración, para evaluar los supuestos claves utilizados, revisar y desafiar su determinación contrastándolos con información interna del Grupo y con información externa del mercado pertinente a la evaluación.
- Análisis crítico y revisión detallada de las proyecciones de flujos de caja, incluyendo tasas de descuento e hipótesis de crecimiento.
- Análisis de sensibilidad para evaluar el impacto potencial de variaciones posibles en los supuestos más relevantes.

El resultado de los procedimientos antes descritos ha sido satisfactorio en el contexto de los objetivos de auditoría planificados.



Santiago, 30 de enero de 2026
Cencosud S.A.

5

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha a menos que la Administración tenga intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no tenga otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.



Santiago, 30 de enero de 2026

Cencosud S.A.

6

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que del Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno corporativo una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente afecten nuestra independencia y, en su caso, las medidas adoptadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.



Santiago, 30 de enero de 2026
Cencosud S.A.

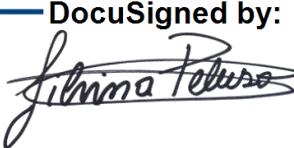
7

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno corporativo, determinamos los que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del año actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos esos asuntos en nuestro informe del auditor salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debiera comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Cencosud S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 6 de marzo de 2025, comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2024, y los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha que se presentan comparativos en los estados financieros consolidados adjuntos. Esta auditoría fue efectuada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha, por los cuales, basados en nuestra auditoría y en el informe de otros auditores, emitimos una opinión sin modificaciones. De acuerdo a dicha normativa, no auditamos los estados financieros consolidados de la subsidiaria Cencosud Shopping S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, cuyos activos e ingresos, representan un 28,01% y 2,14%, respectivamente, de los activos e ingresos totales de Cencosud S.A. y subsidiarias, por el año terminado a esa fecha. Dichos estados financieros consolidados fueron auditados por otros auditores cuyo informe nos fue proporcionado y, nuestra opinión, en lo que se refirió a los montos incluidos de la subsidiaria Cencosud Shopping S.A., se basó únicamente en el informe de esos otros auditores.

DocuSigned by:

C162828E2AF84A7...

Silvina Peluso
RUT: 24.410.957-8

PricewaterhouseCoopers